



2022年5月9日

各位

会社名 佐藤商事株式会社  
 代表者名 代表取締役社長 野澤 哲夫  
 (コード番号 8065 東証プライム市場)  
 問合せ先 取締役 常務執行役員 浦野 正美  
 (電話番号 03-5218-5311)

第二次中期経営計画（2020年度～2022年度）の進捗及び業績目標の上方修正  
 並びに配当方針の変更に関するお知らせ

当社グループが2020年9月10日に発表した第二次中期経営計画（2020年度～2022年度）の進捗について、下記のとおりお知らせします。

## 記

## 1. 第二次中期経営計画（2020年度～2022年度）の進捗状況について

第二次中期経営計画では、「Challenge & Sustainable growth 20 - 22」を掲げており、変化を見据えた挑戦を推進しながら、持続的な成長に向けて、安定した収益基盤を強化するという方針で、各重点課題に取り組んでおります。2年目にあたる2021年度につきましては、新型コロナウイルス感染症による影響で経済活動の制約が続いている中、ワクチン接種の普及等により経済活動の再開が進み、製造業を中心に景気の回復も見られました。このような状況下におきまして、通期の連結業績は、経済活動の再開に伴う材料供給の逼迫等による影響で材料価格が上昇したことに加え、商用車業界や建産機業界向けの販売が堅調に推移したこと等により、最終年度の業績目標を大幅に上回ることとなりました。

(連結)

(単位：百万円)

期間	2020年度 (前々期)	2021年度 (前期)	伸び率	2022年度 (中計最終年度)	進捗率：対2022年度	
	実績	実績		前年比	中計業績目標	2020年度
売上高	175,464	236,162	—	220,000	80%	—
営業利益	2,796	5,734	105.1%	4,000	70%	143%
営業利益率	1.6%	2.4%	52.3%	1.8%	88%	134%
ROIC	3.4%	5.3%	54.0%	4.0%以上	86%	132%

※2021年度売上高は、「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号）等の適用後で記載しているため、売上高につきましては、当該会計基準適用前の2020年度の実績に対する伸び率及び2022年度の中計業績目標に対する進捗率は記載しておりません。

2. 「中計最終年度（2022年度）の業績目標」の上方修正について

最終年度にあたる 2022 年度につきましては、新型コロナウイルスの感染者数が減少しているものの感染再拡大の懸念があること、世界情勢や原材料及びエネルギー価格の高騰、部品調達難等の影響によるサプライチェーンの混乱も予想されており、依然として不透明な状況が続いておりますが、材料価格の上昇が続く中、引き続き重点課題に取り組みながら業績の向上に努めてまいります。上記の状況から判断し、下表のとおり、中計最終年度の業績目標を上方修正いたします。

	現行		今回上方修正	
売上高	2,200億円	→	2,650億円	(収益認識に関する会計基準適用後)
営業利益	40億円		55億円	
ROIC	4.0%以上		4.5%以上	

3. 「中計最終年度（2022年度）における配当方針」の変更について

(1) 変更の理由

当社は、今後の収益見通し等を考慮し、継続的に利益確保を図るとともに、継続的な安定配当をおこなう方針としております。また、第二次中期経営計画でも掲げている通り、中長期的な成長へ向けた積極的な投資を実行しながら、財務基盤の安定化を図っていくことを重視しております。

このような状況の下で 2022 年度につきましては、資産の入替等による特別損益の影響は加味しない「連結みなし当期利益」を重視しながら、本業の業績に連動した配当をおこなう方針に変更することといたしました。なお、引き続き安定配当を重視する目的で、配当の下限も増額いたします。

(2) 変更内容

【変更前】

継続的な安定配当として「連結配当性向は 30%以上、かつ下限は 1 株あたり年間 35 円」とする。

【変更後】

継続的な安定配当として「連結みなし当期利益※の 30%以上、かつ下限は 1 株あたり年間 48 円」とする。

※連結みなし当期利益：連結経常利益 × (1 - 実効税率)

(3) 配当状況について

(配当の状況)

単位：百万円

単位：百万円

期間	2020 年度 (前々期)	2021 年度 (前期)	増減
	実績	実績	
連結純利益	2,785	4,016	1,230
年間_1 株配当金	43 円	58 円	15 円
配当総額	923	1,223	299
配当性向	33.2%	30.6%	△2.5%

期間	2022 年度 (当期)
	配当予想
連結経常利益	5,900
連結みなし当期利益(A)	4,093
年間_1 株配当金	59 円
配当総額(B)	1,244
比率(B/A)	30.4%

※なお、2021 年度の配当金につきましては株主総会に付議する予定であります。

(注) 上記の業績目標等は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因により目標数値と異なる場合があります。

以上