

SATOSHOJI

# 株主通信

第97期 中間報告書

2019年4月1日 ~ 2019年9月30日

佐藤商事株式会社

証券コード：8065



# To Our Shareholders

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

第97期第2四半期の業績及び当社グループの取り組みにつきましてご報告申し上げます。

2019年12月



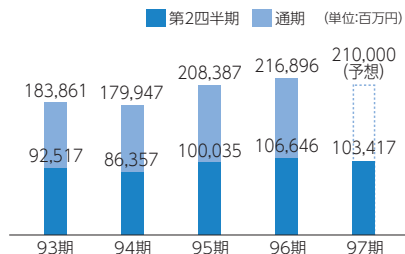
代表取締役会長  
村田和夫

代表取締役社長  
音羽正利

## 財務ハイライト (連結)

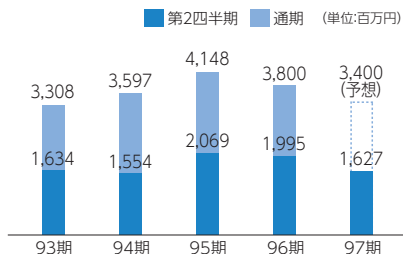
### 売上高

103,417百万円(前年同期比3.0%▲)



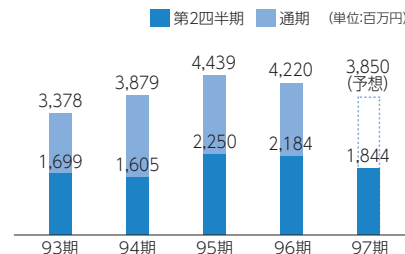
### 営業利益

1,627百万円(前年同期比18.5%▲)



### 経常利益

1,844百万円(前年同期比15.6%▲)



# Consolidated Financial Highlights

## 第2四半期連結決算ハイライト

我が国経済は、雇用や所得環境の改善が続き、個人消費の持ち直しなどを背景に、緩やかな回復基調で推移しましたが、世界経済においては米中貿易摩擦の長期化や英国のEU離脱問題などの影響が懸念され、引き続き不透明な状況が予想されます。

このような状況下におきまして、当社グループの当第2四半期連結累計期間の業績概況は、売上高は1,034億1千7百万円(前年同期比3.0%減)、営業利益は16億2千7百万円(前年同期比18.5%減)、経常利益は18億4千4百万円(前年同期比15.6%減)、親会社株主に帰属する四半期純利益は12億1千3百万円(前年同期比17.6%減)となりました。

当社は、利益配当金に関しましては、今後の収益見通しなどを考慮し、継続的に利益確保を図るとともに、継続的

な安定配当として下限を原則30円とし、かつ連結配当性向は25%以上を方針としております。ただし、対象期間は当社中期経営計画の2020年3月末までとし、それ以降は業績などを総合的に勘案し、策定いたします。

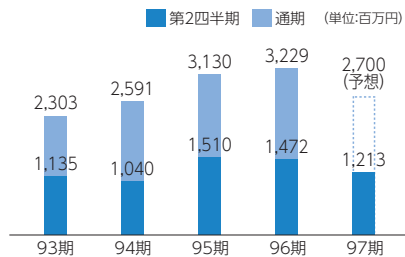
今次の中間配当は上記の基本方針の下、当社グループを取り巻く経済環境、当第2四半期連結累計期間の業績などを総合的に勘案し1株につき20円とさせていただきます。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

当社グループはさらなる業務改善を図り、業績向上、設備投資の拡充に加え、内部統制の充実による経営の健全化に努めてまいります。

株主の皆様には、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

### 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益

1,213百万円(前年同期比17.6%▼)

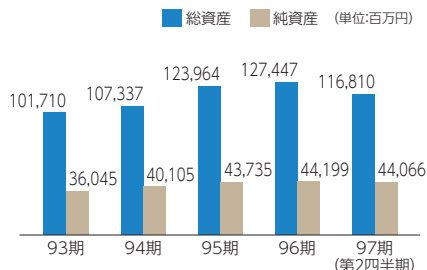


### 総資産

116,810百万円

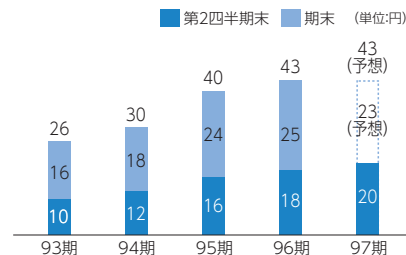
### 純資産

44,066百万円



### 中間配当金

20円



※上記の予想数値は、2019年11月6日公表の第2四半期決算短信に基づき作成したものです。実際の業績は今後様々な要因により予想数値と異なる可能性があります。

# Segment Review

事業別セグメントの概況

## 鉄鋼事業

売上高  
構成比  
65.1%



売上高 672億円 (前年同期比 1.1%▼)  
(当第2四半期)

### ■ 事業概況

当事業においては、表面処理鋼板、冷延鋼板、酸洗鋼板、棒鋼、条鋼などの普通鋼、構造用炭素鋼、構造用合金鋼、工具鋼などの特殊鋼及び建築用の資材、機材を主に自動車、建産機、建築、電機、造船、金型などの業界に販売しております。

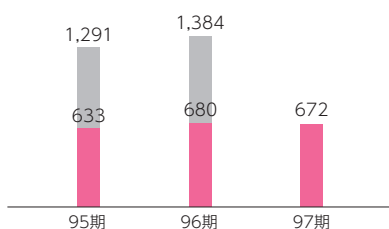
また、各事業所は倉庫を所有し、切断などの一次加工も行っております。福島、栃木、神奈川にはコイルセンターを有しております。

### ■ 当第2四半期の概況

主要取引業界である商用車業界は堅調に推移しましたが、国内の建産機業界向けの販売が低調であったことなどにより、売上高は672億6千7百万円(前年同期比1.1%減)となりました。

### 売上高の推移

■ 第2四半期 ■ 通期 (単位:億円)



## 非鉄金属事業

売上高  
構成比  
14.6%



売上高 150億円 (前年同期比 11.4%▼)  
(当第2四半期)

### ■ 事業概況

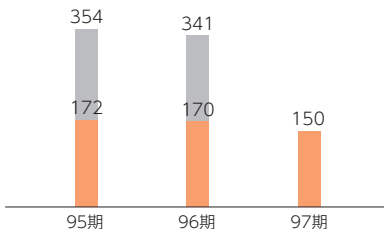
当事業においては、アルミニウム、銅、亜鉛、鉛、メタルシリコンなどの素材及び加工品を、主に自動車、機械器具製造、ダイキャスト製造などの業界に販売しております。また、海外で調達した地金、自動車部品などを国内外に販売しております。

### ■ 当第2四半期の概況

商用車業界は堅調に推移しましたが、地金相場の変動による価格影響などにより、売上高は150億7千万円(前年同期比11.4%減)となりました。

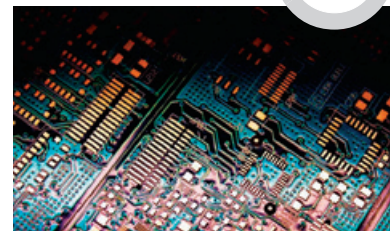
### 売上高の推移

■ 第2四半期 ■ 通期 (単位:億円)



## 電子材料事業

売上高  
構成比  
11.6%



売上高 120億円 (前年同期比 0.1%▼)  
(当第2四半期)

### ■ 事業概況

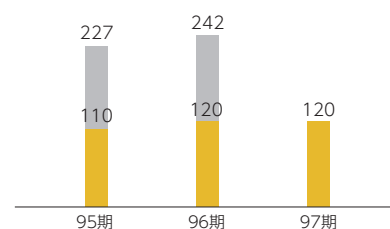
当事業においては、電子機器、電気製品及び車載機器に使用されるプリント配線基板用の積層板などの電子材料を、主に電子部品業界に販売しております。

### ■ 当第2四半期の概況

国内の車載機器向けプリント配線基板用積層板の販売が減少したことなどにより、売上高は120億3千2百万円(前年同期比0.1%減)となりました。

### 売上高の推移

■ 第2四半期 ■ 通期 (単位:億円)



第97期から、当社グループ各事業の業績管理と事業戦略の達成を目的として、「機械・工具事業」に含めておりました「営業開発事業」を新たなセグメントとして設けることといたしました。

## ライフ営業事業

売上高  
構成比  
4.2%



売上高  
(当第2四半期) **43億円** (前年同期比 3.4% )

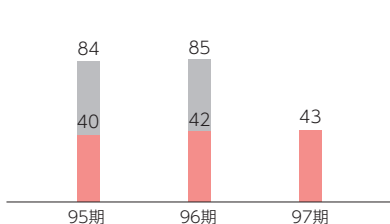
### ■ 事業概況

当事業においては、金属洋食器、陶磁器、インテリア用品、貴金属などの製品を、主に百貨店、量販店、ホテルなどの業界に販売しております。加えて、直営アウトレット店の多店舗化をはじめとした小売事業も推進しております。また、輸入カラオケマイクなどの商品をテレビショッピングや通信販売にて販売しております。

### ■ 当第2四半期の概況

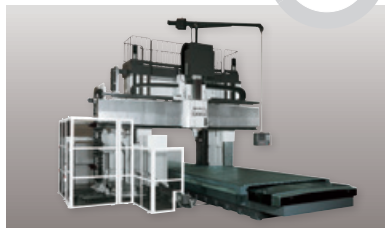
既存先への販売が堅調に推移ことなどにより、売上高は43億6千6百万円(前年同期比3.4%増)となりました。

売上高の推移 ■ 第2四半期 ■ 通期 (単位:億円)



## 機械・工具事業

売上高  
構成比  
3.1%



売上高  
(当第2四半期) **32億円** (前年同期比 6.7% )

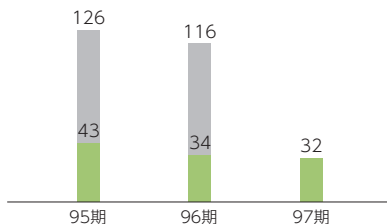
### ■ 事業概況

当事業においては、旋盤、フライス盤、研削盤、マシニングセンタなどの工作機械及び工場生産ライン一式、並びに切削工具、作業工具などを自動車業界を主力に販売しております。

### ■ 当第2四半期の概況

前期に国内大型設備案件があったことなどにより、売上高は32億5百万円(前年同期比6.7%減)となりました。

売上高の推移 ■ 第2四半期 ■ 通期 (単位:億円)



## 営業開発事業

売上高  
構成比  
1.4%



売上高  
(当第2四半期) **14億円** (前年同期比 22.8% )

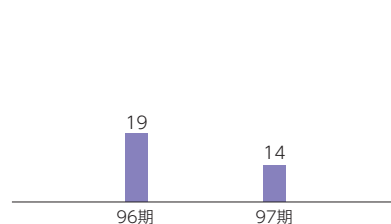
### ■ 事業概況

当事業においては、次世代を視野に入れた商品の開発を行いながら、独自の技術を持つメーカーのクレーン、LED照明、空調やコンプレッサーなどの環境配慮型製品の販売しております。また、グループ企業が製造した加温機を請負工事も含めて取り扱っております。

### ■ 当第2四半期の概況

主力の商材及び工事案件を適宜受注しましたが、売上高は14億7千4百万円(前年同期比22.8%減)となりました。

売上高の推移 ■ 第2四半期 (単位:億円)



なお、第96期第2四半期のセグメント情報は、当第2四半期連結累計期間の報告セグメントの区分に基づき作成しております。

## 国内展開

## 自動車部品製造事業を譲受、新会社を機械加工品の戦略的子会社に

2019年5月、当社は継続的成長の維持と今後の事業拡大を目的として旧 富士自動車興業株式会社より自動車部品製造事業を譲受いたしました。

当事業は、当社が新しく設立した100%子会社の富士自動車興業株式会社が継続してまいります。当子会社は、当社の主要取引業界である商用車業界及び建産機業界における機械加工品の拡販を目指すうえでの戦略的子会社として位置付けております。

## 富士自動車興業株式会社

神奈川県相模原市

事業内容：自動車部品及び

建産機部品の製造

代表者：高久 斎

資本金：90百万円

設立年月日：2019年5月8日

従業員数：105名

神奈川県  
相模原市

バンコク — プラチンブリ

## 海外展開

# タイ王国に電子材料倉庫設立

当社のタイ王国現地法人・佐藤商事タイランドは、本年7月、タイ王国プラチンブリ県内に電子材料部品の倉庫を設立いたしました。

当倉庫は、首都バンコクから車で約2時間半、スワンナプーム国際空港、レムチャバン港からは約2時間と各方面からアクセスしやすい場所にあり、保税倉庫と一般倉庫の2棟で構成されております。通常、港や空港近くにしかない保税倉庫を工業団地内に設置。外貨での在庫、販売が可能となっております。一般倉庫は電子材料保管には欠かすことのできない保冷機能を有しております。

タイでは加工ビジネスがメインであり原材料を中心に多くを輸入に頼っております。今後、新倉庫を活用しお取引先へのさらなるサービス強化、事業拡大に努めてまいります。

当倉庫の紹介ムービーを当社ウェブサイトからご視聴いただけます。ぜひご覧ください。



佐藤商事ウェブサイト

<https://www.satoshoji.co.jp>

ここをクリック

## 海外ネットワーク

### 現地販売会社

香港佐藤商事有限公司〈電子材料販売〉[\[連結子会社\]](#)  
香港佐藤商事有限公司 シンガポール支店〈電子材料販売〉  
上海佐商貿易有限公司〈鉄鋼・非鉄金属・電子材料販売〉[\[連結子会社\]](#)  
上海佐商貿易有限公司 常州分公司〈鉄鋼・非鉄金属/鋼材倉庫〉  
広州佐商貿易有限公司〈電子材料・鉄鋼販売〉  
韓国佐藤商事株式会社〈電子材料・鉄鋼販売〉  
SATO-SHOJI (THAILAND) CO., LTD. 〈鉄鋼・電子材料販売〉[\[連結子会社\]](#)  
SATO TECHNO SERVICE (THAILAND) CO., LTD. 〈工作機械の販売、機械修理サービス〉  
SATO-SHOJI (VIETNAM) CO., LTD. 〈非鉄金属・鉄鋼販売〉  
SATO-SHOJI (VIETNAM) CO., LTD. HANOI BRANCH 〈鉄鋼・非鉄金属販売〉

PT.SATO-SHOJI INDONESIA 〈鉄鋼・非鉄金属販売〉  
SATO-SHOJI INDIA PRIVATE LIMITED 〈鉄鋼・非鉄金属販売〉  
SATO-SHOJI (CAMBODIA) CO., LTD. 〈鉄鋼・非鉄金属販売〉  
佐藤塑料玻璃(蘇州)有限公司〈合成樹脂加工販売〉  
PS DEVICE & MATERIAL INC. 〈電子材料販売〉  
**合併製造会社**  
曾我部(蘇州)減速機製造有限公司〈減速機製造〉  
UCHIDA-SATO TECH (THAILAND) CO., LTD. 〈鍛造用ダイホルダー製造〉  
YUASA SATO (THAILAND) CO., LTD. 〈クランクシャフト製造〉[\[持分法適用会社\]](#)  
THAI KJK CO., LTD. 〈自動車部品製造〉

## マーシャンのLINEスタンプ販売開始

このたび当社では、コミュニケーションアプリ「LINE」の当社オリジナルLINEスタンプを作成しました。長年当社の顔として愛されているマーシャンをキャラクター化し、幅広いターゲットに愛されるスタンプを目指しました。「おはよう」や「ありがとう」など日常生活でよく使う40種類のスタンプをそろえています。

かわいいマーシャンのLINEスタンプできっと会話も盛り上がるはず！ぜひご活用ください！

**マーシャンとは？**

火星人のキャラクターで、1946年(昭和21年)に誕生した佐藤商事の登録商標です。  
当社の社章の他、オリジナルカトラリーブランドとして長年親しまれています。

販売場所	LINE STOREもしくはLINEアプリ内のスタンプショップ
価格	120円(LINE STORE)／50コイン(LINEアプリ内のスタンプショップ)
スタンプ数	全40種

URLもしくはQRコードからLINE STOREにアクセスしてご購入ください。

<https://store.line.me/stickershop/product/9364821>





当社オリジナル商品のご案内

# D & S

DESIGN AND STYLE

Design and Style

新発売

## Thermo Feel Fryingpan

サーモフィールフライパン



食材を入れるタイミングを色で知らせる機能がついたフライパンが新しく発売されました！

予熱の目安がわかることで熱し過ぎを防ぎ、コーティングが長持ちします。また、厚底構造で食材に熱が均一に伝わり、美味しく仕上がるのが特長です。

熱伝導の良いアルミの上にフッ素樹脂塗膜加工を施しているので、少しの油で調理が可能です。汚れがこびりつきにくく、落としやすいお手入れ簡単設計です。

### Thermo Feel

サーモフィールで食材を入れるタイミングがわかる



予熱完了

取っ手の金具全体が黒から赤に変わったら予熱完了の合図です。

※食材により最適な温度は異なりますので目安としてご利用ください。

厚底構造によって熱が均一に伝わり美味しく仕上がります。また、汚れがこびりつきにくく、落としやすいお手入れ簡単。



フライパン 20cm  
¥3,500 (税別)



フライパン 24cm  
¥4,000 (税別)



フライパン 28cm  
¥6,000 (税別)



エッグパン  
¥3,000 (税別)



ディープパン 24cm  
¥5,000 (税別)

### Thick Body

厚底構造



### Easy Cleaning

洗いやすいお手入れ簡単



### Eco & Healthy

省エネでヘルシーCooking



### IH200Vにも対応

ガス火にも使えます



100V  
200V  
IH



ガスコンロ



ラジエント  
ヒーター



シーズ  
ヒーター

# Consolidated Financial Statements

連結財務諸表(要旨)

## 四半期連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

科 目	前期末 (2019年3月31日現在)	当第2四半期末 (2019年9月30日現在)
<b>資産の部</b>		
流動資産	95,908	86,523
固定資産	31,538	30,287
有形固定資産	15,142	14,989
無形固定資産	192	185
投資その他の資産	16,204	15,111
資産合計	127,447	116,810
<b>負債の部</b>		
流動負債	69,769	60,607
固定負債	13,478	12,136
負債合計	83,247	72,743
<b>純資産の部</b>		
株主資本	37,418	38,099
資本金	1,321	1,321
資本剰余金	878	868
利益剰余金	35,503	36,181
自己株式	△ 284	△ 272
その他の包括利益累計額	6,472	5,665
その他有価証券評価差額金	6,187	5,404
繰延ヘッジ損益	△ 1	△ 0
為替換算調整勘定	290	266
退職給付に係る調整累計額	△ 4	△ 4
新株予約権	303	296
非支配株主持分	5	5
純資産合計	44,199	44,066
負債純資産合計	127,447	116,810

## 四半期連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科 目	前第2四半期 (2018年4月1日～ 2018年9月30日)	当第2四半期 (2019年4月1日～ 2019年9月30日)
売上高	106,646	103,417
売上原価	98,445	95,425
売上総利益	8,201	7,991
販売費及び一般管理費	6,205	6,364
営業利益	1,995	1,627
営業外収益	400	424
営業外費用	212	207
経常利益	2,184	1,844
特別利益	20	1
特別損失	31	78
税金等調整前四半期純利益	2,172	1,766
法人税、住民税及び事業税	647	501
法人税等調整額	52	51
非支配株主に帰属する四半期純利益	0	0
親会社株主に帰属する四半期純利益	1,472	1,213

## 四半期連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:百万円)

科 目	前第2四半期 (2018年4月1日～ 2018年9月30日)	当第2四半期 (2019年4月1日～ 2019年9月30日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	432	1,042
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,159	829
財務活動によるキャッシュ・フロー	772	△ 1,505
現金及び現金同等物に係る換算差額	9	3
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	55	371
現金及び現金同等物の期首残高	2,139	1,843
現金及び現金同等物の四半期末残高	2,194	2,246

# Corporate Data & Stock Information

会社概要・株式の状況 (2019年9月30日現在)

## ■ 会社概要

商号 ..... 佐藤商事株式会社  
本社 ..... 東京都千代田区丸の内一丁目8番1号  
丸の内トラストタワーN館16階  
TEL:03-5218-5311  
設立 ..... 1949年(昭和24年)2月5日  
資本金 ..... 13億2,136万8,450円  
従業員数 ..... 連結868名 単体648名  
ホームページアドレス ..... <https://www.satoshoji.co.jp/>

## ■ 役員

### 取締役及び監査役

代表取締役会長 村田 和 夫  
代表取締役社長 音羽 正 利  
取締役 田浦 義 明  
取締役 野澤 哲 夫  
取締役 浦野 正 美  
取締役 須賀 和 徳  
取締役(社外) 斎藤 脩  
取締役(社外) 小谷 健  
常勤監査役(社外) 饗庭 典 宏  
監査役(社外) 原 嘉 男  
監査役(社外) 赤石 幹 雄

### 執行役員

代表取締役会長 村田 和 夫\*  
代表取締役社長 音羽 正 利\*  
専務執行役員 田浦 義 明\*  
常務執行役員 野澤 哲 夫\*  
常務執行役員 村上 毅 一 郎  
常務執行役員 浦野 正 美\*  
常務執行役員 藤 倉 諭  
上席執行役員 秋 元 雅 行  
上席執行役員 小 松 和 夫  
上席執行役員 小 野 誠 一  
上席執行役員 内 田 秋 夫  
上席執行役員 須賀 和 徳\*  
上席執行役員 伊 藤 明 彦  
執行役員 白 幡 剛  
執行役員 西 山 正 弘  
執行役員 長 田 博 夫  
執行役員 杉 井 淳  
執行役員 奈 須 野 匡

\*当社は取締役 斎藤脩氏、小谷健氏、常勤監査役 饗庭典宏氏、監査役 原嘉男氏及び赤石幹雄氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

\*は、取締役を兼任する者であります。

## ■ 株式の状況

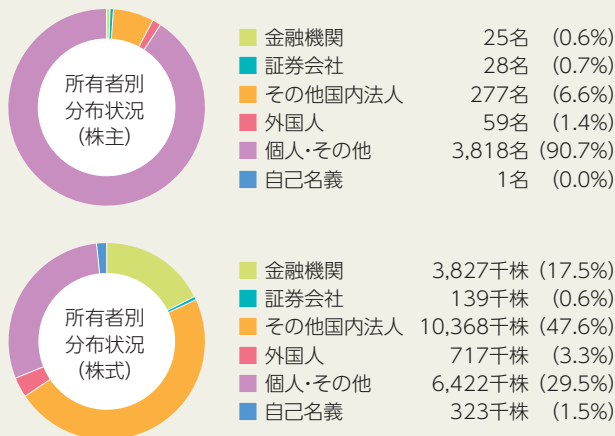
発行可能株式総数 ..... 87,000,000株  
発行済株式の総数 ..... 21,799,050株  
株 主 数 ..... 4,208名

## ■ 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
三神興業株式会社	1,584	7.4
いすゞ自動車株式会社	1,451	6.8
日野自動車株式会社	1,270	5.9
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	733	3.4
NOK株式会社	619	2.9
佐藤商事取引先持株会	577	2.7
株式会社りそな銀行	554	2.6
三原不動産株式会社	530	2.5
日本シイエムケイ株式会社	512	2.4
JFEスチール株式会社	500	2.3

持株比率は自己株式(323千株)を控除して算出しております。

## ■ 株式分布状況



## ■ 事業所

苫小牧支店	新潟支店	関西鋼材センター
札幌ライフ支店	長岡支店	兵庫支店
岩手支店	新潟流通センター	岡山支店
秋田支店	北越支店	岡山鋼材センター
大館支店	富山支店	福山支店
鶴岡支店	長野支店	広島支店
山形支店	浜松支店	広島ライフ支店
福島支店	名古屋支店	四国支店
郡山支店	名古屋ライフ支店	北九州支店
鉄鋼二部第一課(茨城)	名古屋鋼材センター	九州支店
栃木支店	滋賀支店	福岡ライフ支店
太田支店	大阪支店	熊本支店
埼玉支店	大阪ライフ支店	
神奈川支店	L E営業部	

## ■ 国内連結子会社

エヌケーテック株式会社	メタルアクト株式会社
日本洋食器株式会社	佐藤ケミグラス株式会社
大東鋼業株式会社	

## ■ 国内持分法適用会社

山形クラッチ株式会社	ネポン株式会社
------------	---------

## ■ 国内関連会社

関根鋼材株式会社	湘南加工株式会社
佐藤ゼネテック株式会社	富士自動車興業株式会社

## 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月に開催します。
基準日	定時株主総会の議決権 3月31日 期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により行います。ただし、やむを得ない理由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。 公告掲載URL <a href="https://www.satoshoji.co.jp/ir/index3.html">https://www.satoshoji.co.jp/ir/index3.html</a>
株主名簿管理人/ 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
株主名簿管理人 事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
連絡先	東京都府中市日鋼町1番地1 電話 0120-232-711 (通話料無料) 〒137-8081
郵送先	新東京郵便局私書箱第29号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部

### 株式に関する手続き

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に登録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

# 佐藤商事株式会社

〒100-8285 東京都千代田区丸の内一丁目8番1号  
丸の内トラストタワーN館16階  
TEL:03-5218-5311 FAX:03-3286-1311



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォントを  
採用しています。