

Iron and Steel  
Non-ferrous metals  
**SATOSHOJI**  
Electronic Materials  
LIFE Style  
Machinery and Tools

株主通信

第94期報告書

平成28年4月1日～平成29年3月31日

佐藤商事株式会社



# To Our Shareholders

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

第94期の業績及び当社グループの取り組みにつきましてご報告申し上げます。

当社グループの連結業績の概況は、財務ハイライトに記載のとおりであります。売上高1,799億4千7百万円、営業利益35億9千7百万円、経常利益38億7千9百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は25億9千1百万円となりました。

当社は、利益配当金に関しましては、今後の収益見通しなどを考慮し、継続的に利益確保を図るとともに、安定配当を基本として、連結配当性向25～30%以上を目標としております。

当期の期末配当は上記の基本方針の下、当社グループを取り巻く経済環境、当連結会計年度の業績などを総合的に勘案し1株につき18円とさせていただきます。これにより、中間配当12円とあわせて年間配当は1株につき30円となります。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

当社グループはさらなる業務改善を図り、業績向上と設備投資の拡充はもちろん、内部統制の充実による経営の健全化に努めてまいります。

株主の皆様には、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成29年6月



代表取締役会長  
**村田和夫**

代表取締役社長  
**永瀬哲郎**

# Consolidated Financial Highlights

## 連結決算ハイライト

### ≫ 業績の概況及び今後の展望

#### 平成29年3月期業績のポイント

当連結会計年度における我が国経済は、雇用・所得環境に改善が見られ、緩やかな回復基調で推移しましたが、中国やアジア新興国の経済鈍化、米国新政権の政策運営などにより、先行きは不透明な状態となっております。

このような状況下におきまして、当社グループの連結業績は、主力の商用車業界の海外販売が引き続き低調だったことなどを受け、売上高は1,799億4千7百万円(前年同期比2.1%減)となりましたが、営業利益は35億9千7百万円(前年同期比8.7%増)、経常利益は38億7千9百万円(前年同期比14.8%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は25億9千1百万円(前年同期比12.5%増)となりました。

#### 平成30年3月期業績の展望

当社グループは、国内事業所と海外関係会社がさらなる連携を図ることにより、お取引先様へのサービスの質を高め、国内及び海外に販路のグローバル展開を推進してまいります。

次期平成30年3月期の連結業績予想につきましては、売上高1,900億円、営業利益37億円、経常利益39億5千万円、親会社株主に帰属する当期純利益は26億円を見込んでおります。

#### 設備投資

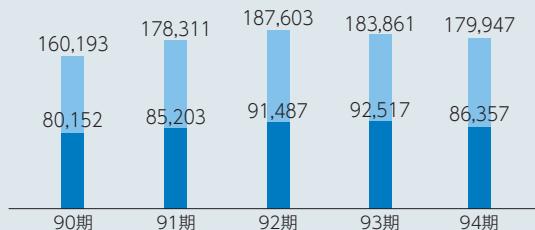
設備投資につきましては、将来に向けた工場設備の整備と商社としてふさわしい職場環境の整備の2つの観点から進めております。

#### 財務ハイライト(連結)

##### 売上高

179,947百万円(前年同期比 2.1%)

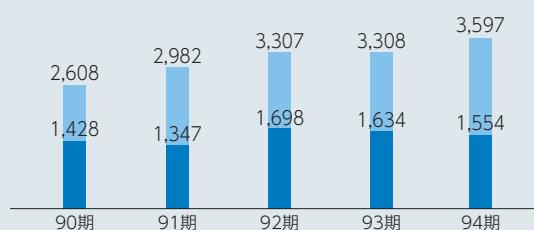
単位:百万円 ■ 第2四半期 ■ 通期



##### 営業利益

3,597百万円(前年同期比 8.7%)

単位:百万円 ■ 第2四半期 ■ 通期



# Consolidated Financial Highlights

## 連結決算ハイライト

第94期は、鉄鋼事業の富山支店の移転先用地取得、各支店の機械購入などで5億4千3百万円の設備投資を行いました。

事業の拡大と効率化を目的とした設備投資を継続することにより、将来とも業績向上を維持し、株主の皆様への還元を図ってまいります。

## ≫ 経営方針

### 会社経営の基本方針

当社は、「流通・サービスを通じて広く社会に貢献する」ことを基本方針としております。

### 社内の管理体制

当社はあらゆる企業活動において法令を遵守し、内部管理体制を一層強化して透明性の高い経営体制を

構築してまいります。

- 多額の取引、国内外の新会社の設立、既存会社への投資については「与信投資委員会」で多角的な視点から審査を実施しております。
- 入社式、社内研修、社内報などあらゆる機会を通じて、法連遵守の徹底、管理の大切さを説いています。
- コンプライアンス体制強化に向けた取り組みの一環として「コンプライアンス委員会」を設置し、コンプライアンス経営実現のため議論を重ねています。
- 必要な情報が確実に報告、連絡、相談される風通しの良い会社作りを目指しています。

### 当社が目指している会社像

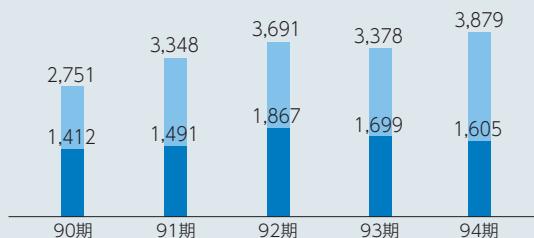
当社は87年の歴史と伝統を大切にしながら、常に

### 財務ハイライト(連結)

#### 経常利益

3,879百万円(前年同期比 14.8%▲)

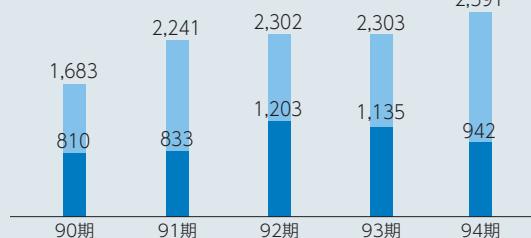
単位:百万円 ■第2四半期 ■通期



#### 親会社株主に帰属する当期純利益

2,591百万円(前年同期比 12.5%▲)

単位:百万円 ■第2四半期 ■通期



チャレンジ精神と自負心をもって、変化、革新をし続ける会社です。

今後も株主様をはじめ、お取引先様、地域の皆様、OB・OGの皆様、社員ほかすべての関係者を大切に、「社会から信頼され選ばれる商社」を目指してまいります。

## 中長期的な会社の経営戦略

情報技術の発展やグローバル化の進展などにより、産業構造も含め、急速なスピードで事業環境の変化が進んでおります。その中で、当社は安定的に収益を向上させるべく、「多様なユーザーの要望に応じて、より良い商品をより速く、安定価格にて提供する」ことを基本に、「国内事業の深掘り」「海外市場への積極的な展開」「人材育成強化」「CSR重視」を経営の重点目標に掲げております。

現在、鉄鋼、非鉄金属、電子材料、ライフ営業、機械・工具の各事業が、国内及び海外で営業を展開する中、国内においては、地域ニーズへの的確な対応と全社的な情報共有によるサービスの迅速化をベースに、一層の販路拡大と新商品の拡販に努めております。加えて、国内事業を効率的に推進するために、支店の新設及び統廃合、設備の更新を積極的に展開してまいります。

また、海外においては、アジア地域の販売体制強化戦略として平成16年4月に香港に現地法人を設立したのを皮切りに、現在までにタイに2社、中国本土に2社、ベトナムに1社、韓国に1社、インドネシアに1社、インドに1社の現地法人を設立、加えて取引先との合併事業としてタイに3社、中国に1社の設立及び投資を行っております。

今後もグループ丸となって、販路のグローバル化を推進していく所存です。



# Segment Review

## 事業別セグメントの概況

### 売上高構成比(当期)



	前年同期 (億円)	当期 (億円)	前年同期比 (%)
売上高	1,838	1,799	△2.1
鉄鋼事業	1,158	1,119	△3.4
非鉄金属事業	307	295	△3.9
電子材料事業	185	202	9.0
ライフ営業事業	87	86	△1.9
機械・工具事業	99	96	△3.1

### 鉄鋼事業



#### ● 事業概況

当事業においては、表面処理鋼板、冷延鋼板、酸洗鋼板、棒鋼、条鋼などの普通鋼、構造用炭素鋼、構造用合金鋼、工具鋼などの特殊鋼及び建築用の資材、機材を主に自動車、建産機、建築、電機、造船、金型などの業界に販売しております。

また、各事業所は倉庫を所有し、切断などの一次加工も行っております。福島、栃木、神奈川にはコイルセンターを有しております。

#### ● 当期の概況

主要取引業界である商用車業界の海外販売が引き続き低調だったことなどを受け、売上高は1,119億9百万円(前年同期比3.4%減)となりました。

#### ● 売上高の推移

単位：億円 ■ 第2四半期 ■ 通期



### 非鉄金属事業



#### ● 事業概況

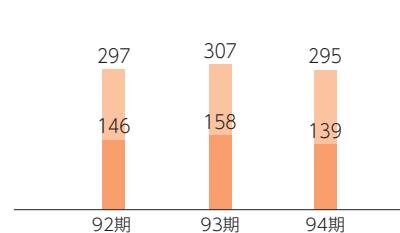
当事業においては、アルミニウム、銅、亜鉛、鉛、メタルシリコンなどの素材及び加工品を、主に自動車、機械器具製造、ダイキャスト製造などの業界に販売しております。また、海外で調達した地金、自動車部品などを国内外に販売しております。

#### ● 当期の概況

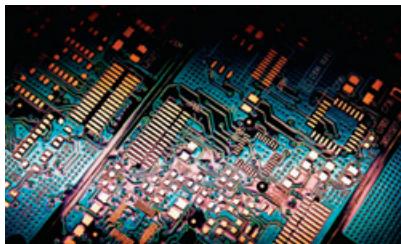
主要取引業界である商用車業界の海外販売が引き続き低調だったことなどにより、売上高は295億2千7百万円(前年同期比3.9%減)となりました。

#### ● 売上高の推移

単位：億円 ■ 第2四半期 ■ 通期



## 》電子材料事業



### ● 事業概況

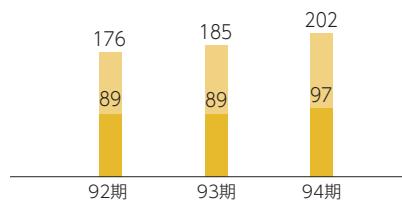
当事業においては、電子機器、電気製品及び車載機器に使用されるプリント配線基板用の積層板などの電子材料を、主に電子部品業界に販売しております。

### ● 当期の概況

主力の車載機器向けプリント配線基板用積層板の販売が堅調に推移したことなどにより、売上高は202億2千1百万円(前年同期比9.0%増)となりました。

### ● 売上高の推移

単位：億円 ■ 第2四半期 ■ 通期



## 》ライフ営業事業



### ● 事業概況

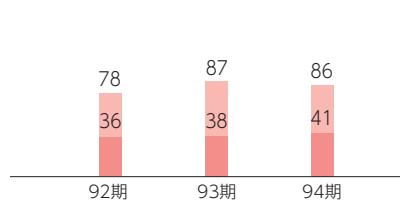
当事業においては、金属洋食器、陶磁器、インテリア用品、貴金属などの製品を、主に百貨店、量販店、ホテルなどの業界に販売しております。加えて、直営アウトレット店の多店舗化をはじめとした小売事業も推進しております。また、輸入カラオケマイクなどの商品をテレビショッピングや通信販売にて販売しております。

### ● 当期の概況

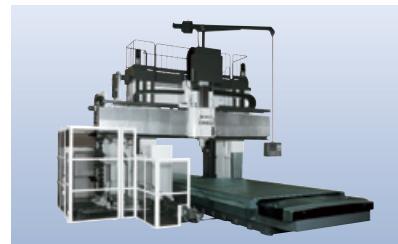
自社商品販売を推進しましたが、売上高は86億8百万円(前年同期比1.9%減)となりました。

### ● 売上高の推移

単位：億円 ■ 第2四半期 ■ 通期



## 》機械・工具事業



### ● 事業概況

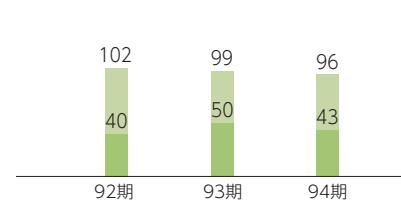
当事業においては、旋盤、フライス盤、研削盤、マシニングセンタなどの工作機械及び工場生産ライン一式、及び切削工具、作業工具などを自動車業界を主力に販売しております。

### ● 当期の概況

国内において政府の設備投資を支援する補助金が交付されましたが、設備投資マインドを回復させるまでには至らず、またアジア新興国の経済鈍化の影響を受け、売上高は96億8千万円(前年同期比3.1%減)となりました。

### ● 売上高の推移

単位：億円 ■ 第2四半期 ■ 通期



# 中期経営計画を策定

2017年度を初年度とし、2019年度を最終年度とする中期経営計画を策定しました。「商流の革新」「商材の発掘」を基本方針とし、社会・株主・取引先・社員に信頼され、働きやすい・働き甲斐のある「人を活かす企業」を目指しながら、更に経営基盤の強い、良い会社にし、「企業価値の向上」をはかります。

経営の  
基本方針

流通・サービスを通じて  
広く社会に貢献する

社長方針

信頼に基づく  
選ばれる商社

中期経営計画の基本方針

「商流の革新」「商材の発掘」



## 成長投資

- 国内インフラ整備(更新・新規)
- 海外拠点拡大及びM&A等による拡大
- IT投資による管理強化
- 3年間で約60億円の投資



## 人材投資

- 次の世代を見据えた人材投資・育成
- 自ら考え、判断実行できる人材の育成
- グローバルかつプロフェッショナルな人材の確保



## 株主還元

- 安定配当を基本
- 連結配当性向25～30%以上を目標

## » 重点施策

「商流の革新」「商材の発掘」の中期的な課題としては、既存商流や既存商材に安住することなく常に危機感を持ちながら付加価値を生み出すことを重視しております。

また、「働きやすい職場環境作り」「IT関連投資等による事務合理化」「国内外での設備投資」「管理体制の強化」も推進してまいります。

### ① 商流の革新

既存商流からユーザーの新たなニーズを取込みながら、存在価値のある商流作りを推進していきます。

### ② 商材の発掘

既存商材だけでなく、新たな商材を見出しながら、市場環境の変化に対応していきます。

### ③ 働きやすい職場環境作り

労務関係や福利厚生を見直し、社員が働きやすい職場環境を作っていきます。

### ⑤ 国内外での設備投資

国内及び海外拠点の整備や拡大投資を行うとともに、保有不動産の有効な活用を推進していきます。

### ④ IT関連投資等による事務合理化

高度なシステムを活用しながら、全般的な業務の合理化を推進していきます。

### ⑥ 管理体制の強化

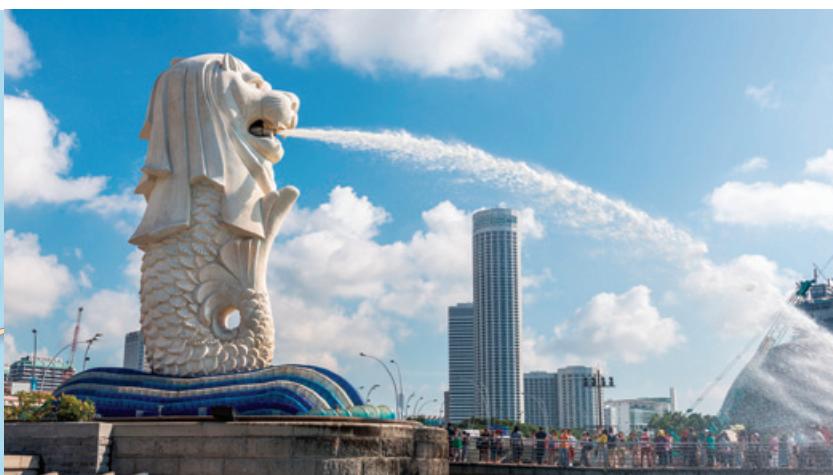
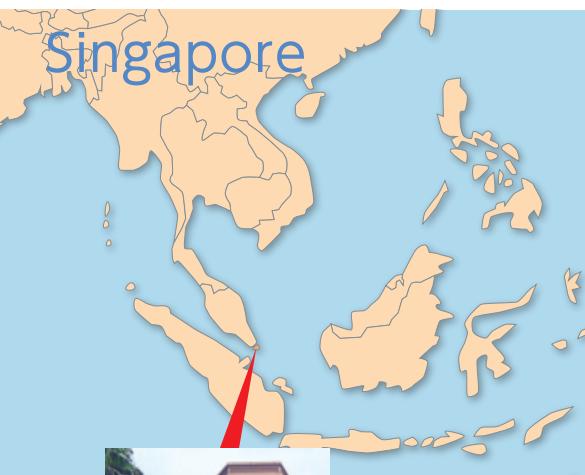
現場の安全管理体制や内部統制及び監査の体制を強化していきます。

## » 2019年度業績目標



海外  
展開

## 香港佐藤商事シンガポール支店開設 電子材料の拡販強化



シンガポール支店外観

2016年12月、当社の100%子会社である香港佐藤商事有限公司がシンガポール支店を開設いたしました。当社の電子材料部門は、2004年に香港佐藤商事の設立を皮切りに今日に至るまでにバンコク、ソウル、深圳にも拠点を設けてまいりました。

東南アジアの物流、金融の中心地であるほか電子機器産業も盛んなシンガポール。今後、電子材料及び半導体製造の顧客サポートを充実させてまいります。

### 海外ネットワーク

#### 現地販売会社

- 香港佐藤商事有限公司〈電子材料販売〉**【連結子会社】**
- 香港佐藤商事有限公司 シンガポール支店 **【新支店】**〈電子材料販売〉
- 上海佐商貿易有限公司〈鉄鋼・非鉄金属販売〉**【連結子会社】**
- 上海佐商貿易有限公司 常州分公司〈鉄鋼・非鉄金属販売/鋼材倉庫〉
- 深圳佐藤商事貿易有限公司〈電子材料販売〉
- 深圳佐藤商事貿易有限公司 広州分公司〈鉄鋼販売〉
- 韓国佐藤商事株式会社〈電子材料・鉄鋼販売〉
- SATO-SHOJI (THAILAND) CO., LTD. 〈鉄鋼・電子材料販売〉**【連結子会社】**
- SATO TECHNO SERVICE (THAILAND) CO., LTD. 〈工作機械の販売、機械修理サービス〉

- SATO-SHOJI (VIETNAM) CO., LTD. 〈非鉄金属・鉄鋼販売〉
- SATO-SHOJI (VIETNAM) CO., LTD. HANOI BRANCH 〈鉄鋼・非鉄金属販売〉
- PT. SATO-SHOJI INDONESIA 〈鉄鋼・非鉄金属販売〉
- SATO-SHOJI INDIA PRIVATE LIMITED 〈鉄鋼・非鉄金属販売〉

#### 合併製造会社

- 曾我部(蘇州)減速機製造有限公司〈減速機製造〉
- UCHIDA-SATO TECH (THAILAND) CO., LTD. 〈鍛造用ダイホルダー製造〉
- YUASA SATO (THAILAND) CO., LTD. 〈クランクシャフト製造〉**【持分法適用会社】**
- THAI KJK CO., LTD. 〈自動車部品製造〉

新商品

## 当社オリジナル商品のご案内 シミュレーションゴルフ 「JOY SWING」

ジョイ スイング



「JOY SWING」はご自宅のテレビで、気軽に練習・分析・コースラウンドができる本格的なシミュレーションゴルフです。次のゴルフコンペまでにこっそり練習したい方、打ちっぱなしに行くのが面倒な方、家族や仲間とワイワイ楽しみたい方におすすめの商品です。

### 「JOY SWING」とは

打球とパターの2種類の練習モードと、ストローク、アプローチ、パターの3種類のゲームを内蔵。練習では、距離、グリーンの傾斜や速さなどを設定してスイングをシミュレーションすることができます。ゲームは1~4名でプレー可能。家の中で、まるで本当にゴルフ場へ行ったような臨場感が楽しめます。



### 使い方は簡単！

テレビにつなぐ  
(HDMI入力端子を使用)



JOY SWINGの  
電源を入れる



ゴルフクラブか室内用クラブ(別売り)  
にセンサーをとりつけ、  
センサーの電源を入れて接続



練習コースを選んで  
スタート！

### 自分に合った設定で苦手の克服をサポート

クラブごとのスイング時の角度やヘッドスピード、ショット後の打球の軌道など、あらゆる角度から解析したデータが画面に表示されます。自身の打球を分析し、何度でも練習することができます。

#### 「JOY SWING」本体

オープン価格 (参考) **49,800円**(税別)

※JOY SWING室内用クラブは別売り  
3,980円(税別)

ゴルフ専門店や  
大型家電量販店で  
お求めいただけます。



(画面イメージ)

# Consolidated Financial Statements

連結財務諸表(要旨)

## 連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 平成28年3月31日現在	当連結会計年度 平成29年3月31日現在
<b>資産の部</b>		
流動資産	74,879	77,781
固定資産	26,830	29,555
有形固定資産	12,681	12,459
無形固定資産	199	171
投資その他の資産	13,949	16,924
資産合計	101,710	107,337
<b>負債の部</b>		
流動負債	51,717	51,739
固定負債	13,947	15,491
負債合計	65,664	67,231
<b>純資産の部</b>		
株主資本	30,876	32,807
資本金	1,321	1,321
資本剰余金	882	880
利益剰余金	28,803	30,791
自己株式	△ 130	△ 185
その他の包括利益累計額	5,019	7,106
その他有価証券評価差額金	4,820	6,883
繰延ヘッジ損益	△ 7	△ 3
為替換算調整勘定	219	237
退職給付に係る調整累計額	△ 13	△ 10
新株予約権	146	187
非支配株主持分	3	3
純資産合計	36,045	40,105
負債純資産合計	101,710	107,337

## 連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 平成27年4月1日～ 平成28年3月31日	当連結会計年度 平成28年4月1日～ 平成29年3月31日
売上高	183,861	179,947
売上原価	170,289	165,637
売上総利益	13,572	14,309
販売費及び一般管理費	10,264	10,711
営業利益	3,308	3,597
営業外収益	635	654
営業外費用	565	372
経常利益	3,378	3,879
特別利益	238	57
特別損失	198	90
税金等調整前当期純利益	3,418	3,846
法人税、住民税及び事業税	1,211	1,316
法人税等調整額	△ 96	△ 61
非支配株主に帰属する当期純利益	0	0
親会社株主に帰属する当期純利益	2,303	2,591

## 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度 平成27年4月1日～ 平成28年3月31日	当連結会計年度 平成28年4月1日～ 平成29年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,969	4,352
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,019	△ 482
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 4,414	△ 4,062
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 49	△ 12
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 513	△ 205
現金及び現金同等物の期首残高	2,627	2,113
現金及び現金同等物の期末残高	2,113	1,907

# Non-Consolidated Financial Statements

## 個別財務諸表(要旨)

### 個別貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

科目	前事業年度 平成28年3月31日現在	当事業年度 平成29年3月31日現在
<b>資産の部</b>		
流動資産	67,611	69,743
固定資産	27,152	29,639
有形固定資産	11,728	11,559
無形固定資産	170	141
投資その他の資産	15,253	17,938
資産合計	94,763	99,383
<b>負債の部</b>		
流動負債	48,396	47,699
固定負債	13,418	15,273
負債合計	61,814	62,972
<b>純資産の部</b>		
株主資本	28,042	29,419
資本金	1,321	1,321
資本剰余金	789	789
利益剰余金	26,061	27,493
自己株式	△ 130	△ 185
評価・換算差額等	4,760	6,803
その他有価証券評価差額金	4,763	6,807
繰延ヘッジ損益	△ 2	△ 4
新株予約権	146	187
純資産合計	32,949	36,410
負債純資産合計	94,763	99,383

### 個別損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	前事業年度 平成27年4月1日～ 平成28年3月31日	当事業年度 平成28年4月1日～ 平成29年3月31日
売上高	165,058	160,927
売上原価	153,200	148,195
売上総利益	11,857	12,732
販売費及び一般管理費	9,454	9,861
営業利益	2,403	2,870
営業外収益	578	615
営業外費用	358	310
経常利益	2,623	3,176
特別利益	146	57
特別損失	244	171
税引前当期純利益	2,525	3,062
法人税、住民税及び事業税	981	1,090
法人税等調整額	△ 91	△ 67
当期純利益	1,635	2,038

# Corporate Data & Stock Information

会社概要・株式の状況 (平成29年3月31日現在)

## 会社概要

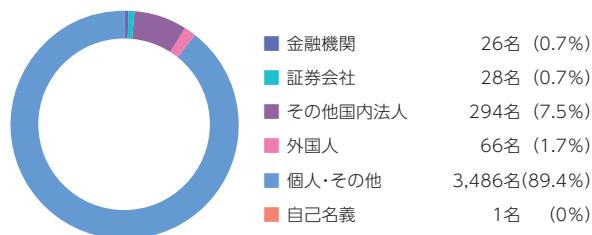
商号	佐藤商事株式会社
本社	東京都千代田区丸の内一丁目8番1号 丸の内トラストタワーN館16階 TEL:03-5218-5311
設立	昭和24年2月5日
資本金	13億2,136万8,450円
従業員数	連結785名 単体581名
ホームページアドレス	http://www.satoshoji.co.jp/

## 株式の状況

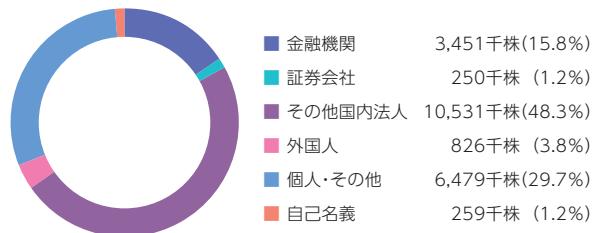
発行可能株式総数	87,000,000株
発行済株式の総数	21,799,050株
株主数	3,901名

## 株式分布状況

所有者別分布状況(株主)



所有者別分布状況(株式)



## 役員 (平成29年6月23日現在)

### 取締役及び監査役

代表取締役会長	村田和夫
代表取締役社長	永瀬哲郎
取締役	田浦義明
取締役	音羽正利
取締役	小澤孝文 (新任)
取締役	野澤哲夫
取締役	斎藤脩
取締役	小谷健 (新任)
常勤監査役	巖庭典宏
監査役	澤信彦
監査役	原嘉男

※取締役 斎藤脩氏及び小谷健氏は、社外取締役であります。  
 ※常勤監査役 巖庭典宏氏及び監査役 原嘉男氏は社外監査役であります。  
 ※当社は取締役 斎藤脩氏、小谷健氏、常勤監査役 巖庭典宏氏及び監査役 原嘉男氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。

### 執行役員

代表取締役会長	村田和夫 *
代表取締役社長	永瀬哲郎 *
専務執行役員	田浦義明 *
専務執行役員	音羽正利 *
専務執行役員	小澤孝文 * (新任)
常務執行役員	野澤哲夫 *
常務執行役員	村上毅一郎
上席執行役員	秋元雅行
上席執行役員	小松和夫
上席執行役員	小野誠一
上席執行役員	内田秋夫
上席執行役員	浦野正美
執行役員	白幡剛
執行役員	西山正弘
執行役員	須賀和徳
執行役員	伊藤明彦
執行役員	長谷川威

※ \* は、取締役を兼任する者であります。

## 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
三神興業株式会社	1,584	7.4
いすゞ自動車株式会社	1,451	6.7
日野自動車株式会社	1,270	5.9
NOK株式会社	619	2.9
株式会社りそな銀行	554	2.6
佐藤商事取引先持株会	548	2.5
三原不動産株式会社	530	2.5
日本シイエムケイ株式会社	512	2.4
J F E スチール株式会社	500	2.3
山陽特殊製鋼株式会社	499	2.3

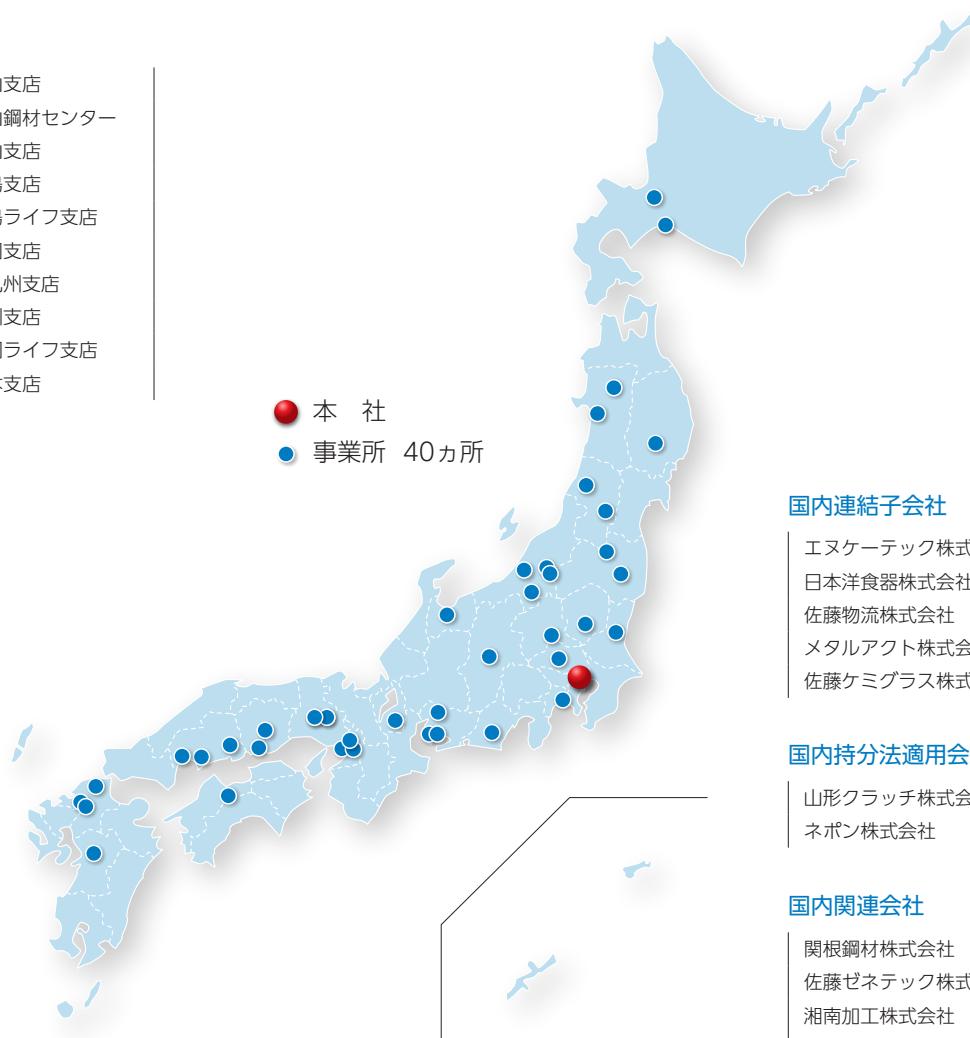
持株比率は自己株式(259千株)を控除して算出しております。

➔ 当社の事業所・関連会社のグループネットワークは日本全国に広がっています。

### 事業所

苫小牧支店  
 札幌ライフ支店  
 岩手支店  
 秋田支店  
 大館支店  
 鶴岡支店  
 山形支店  
 福島支店  
 郡山支店  
 鉄鋼二部第一課(茨城)  
 栃木支店  
 太田支店  
 埼玉支店  
 神奈川支店  
 新潟支店  
 長岡支店  
 新潟流通センター  
 北越支店  
 富山支店  
 長野支店  
 浜松支店  
 名古屋支店  
 名古屋ライフ支店  
 名古屋鋼材センター  
 滋賀支店  
 大阪支店  
 大阪ライフ支店  
 LE営業部 第二課  
 関西鋼材センター  
 兵庫支店

岡山支店  
 岡山鋼材センター  
 福山支店  
 広島支店  
 広島ライフ支店  
 四国支店  
 北九州支店  
 九州支店  
 福岡ライフ支店  
 熊本支店



### 国内連結子会社

エヌケーテック株式会社  
 日本洋食器株式会社  
 佐藤物流株式会社  
 メタルアクト株式会社  
 佐藤ケミグラス株式会社

### 国内持分法適用会社

山形クラッチ株式会社  
 ネボン株式会社

### 国内関連会社

関根鋼材株式会社  
 佐藤ゼネテック株式会社  
 湘南加工株式会社  
 大東鋼業株式会社

## 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月に開催します。
基準日	定時株主総会の議決権 3月31日 期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により行います。但し、やむを得ない理由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。 公告掲載URL <a href="http://www.satoshoji.co.jp/ir/index3.html">http://www.satoshoji.co.jp/ir/index3.html</a>
株主名簿管理人/ 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
株主名簿管理人 事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
(郵送物送付先)	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
(連絡先)	電話番号 0120-232-711 (通話料無料) ホームページアドレス <a href="http://www.tr.mufg.jp/daikou/">http://www.tr.mufg.jp/daikou/</a>

### ■ 株式に関するお手続き

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

## 佐藤商事株式会社

〒100-8285 東京都千代田区丸の内一丁目8番1号  
丸の内トラストタワーN館16階  
TEL:03-5218-5311 FAX:03-3286-1311



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォントを  
採用しています。