

SATOSHOJI

株 主 通 信

第94期 中間報告書

平成28年4月1日～平成28年9月30日

Iron and Steel

Non-ferrous metals

Electronic Materials

LIFE Style

Machinery and Tools

佐藤商事株式会社



To Our Shareholders

株主の皆様へ |



株主の皆様におかれましては、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

第94期第2四半期の業績及び当社グループの取り組みにつきましてご報告申し上げます。

平成28年12月

代表取締役会長 **村田和夫**
(写真左)

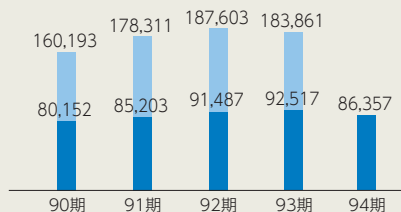
代表取締役社長 **永瀬哲郎**
(写真右)

財務ハイライト(連結)

売上高

86,357百万円(前年同期比 6.7%▲)

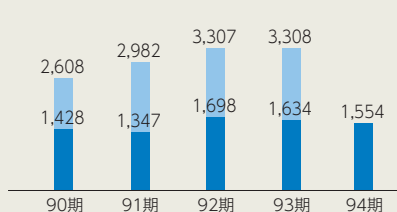
単位:百万円 ■第2四半期 ■通期



営業利益

1,554百万円(前年同期比 4.8%▲)

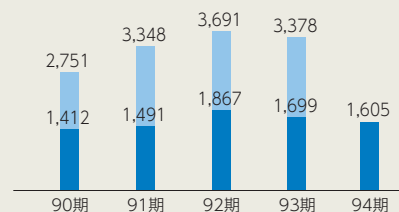
単位:百万円 ■第2四半期 ■通期



経常利益

1,605百万円(前年同期比 5.6%▲)

単位:百万円 ■第2四半期 ■通期



Consolidated Financial Highlights

第2四半期連結決算ハイライト |

我が国経済は、円高基調が定着化し、中国の過剰生産やアジア新興国の経済鈍化などにより先行きは不透明な状態となっております。

このような状況下におきまして、当社グループの当第2四半期連結累計期間の業績概況は、主力の商用車業界の海外販売が低調だったことや、建設機械業界の長引く低迷などを受け、売上高は863億5千7百万円（前年同期比6.7%減）、営業利益は15億5千4百万円（前年同期比4.8%減）、経常利益は16億5百万円（前年同期比5.6%減）となりました。親会社株主に帰属する四半期純利益は、投資有価証券評価損を計上したことなどにより、9億4千2百万円（前年同期比16.9%減）となりました。

当社は今後の収益見通し等を考慮しつつ、継続的な企業体質の強化と利益確保を図り、安定配当を行うことを基本方針としております。

今次の中間配当は上記の基本方針の下、当社グループを取り巻く経済環境、当第2四半期連結累計期間の業績などを総合的に勘案し1株につき12円とさせていただきます。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

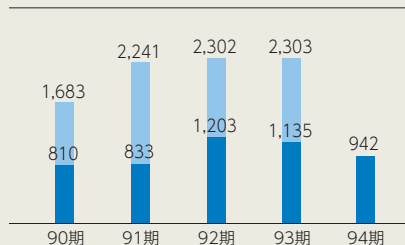
当社グループはさらなる業務改善を図り、業績向上、設備投資の拡充に加え、内部統制の充実による経営の健全化に努めてまいります。

株主の皆様には、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益

942百万円(前年同期比 16.9%)

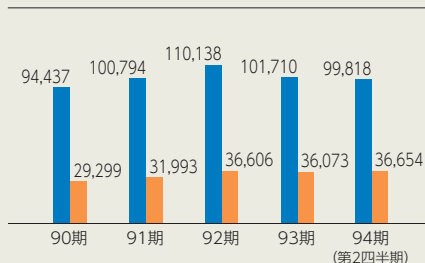
単位:百万円 ■ 第2四半期 ■ 通期



総資産

99,818百万円

単位:百万円 ■ 総資産 ■ 純資産



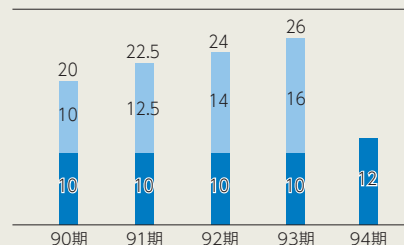
純資産

36,654百万円

中間配当金

12円

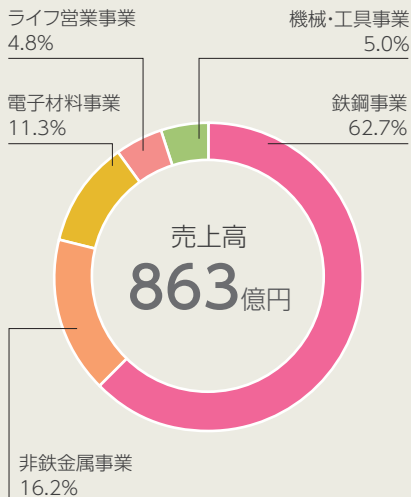
単位:円 ■ 第2四半期 ■ 通期



Segment Review

| 事業別セグメントの概況 |

売上高構成比(当第2四半期)



	前年同期 (億円)	当第2四半期 (億円)	前年同期比 (%)
売上高	925	863	△ 6.7
■ 鉄鋼事業	588	540	△ 8.1
■ 非鉄金属事業	158	139	△ 11.8
■ 電子材料事業	89	97	9.7
■ ライフ営業事業	38	41	9.5
■ 機械・工具事業	50	43	△ 14.4

鉄鋼事業



● 事業概況

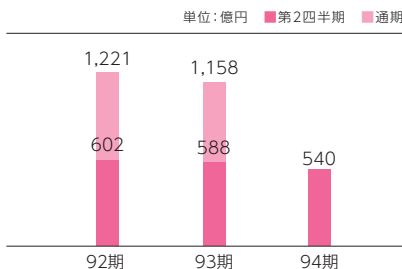
当事業においては、表面処理鋼板、冷延鋼板、酸洗鋼板、棒鋼、条鋼などの普通鋼、構造用炭素鋼、構造用合金鋼、工具鋼などの特殊鋼及び建築用の資材、機材を主に自動車、建産機、建築、電機、造船、金型などの業界に販売しております。

また、各事業所は倉庫を所有し、切断などの一次加工も行っております。福島、栃木、神奈川にはコイルセンターを有しております。

● 当第2四半期の概況

主要取引業界である商用車業界の海外販売が低調だったことや建設機械業界の長引く低迷などを受け、売上高は540億9千2百万円(前年同期比8.1%減)となりました。

▶ 売上高の推移



非鉄金属事業



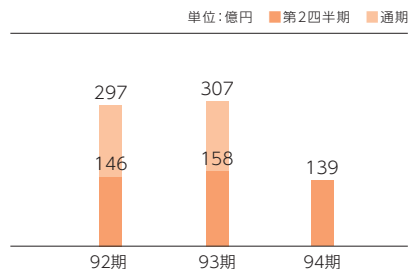
● 事業概況

当事業においては、アルミニウム、銅、亜鉛、鉛、メタルシリコンなどの素材及び加工品を、主に自動車、機械器具製造、ダイキャスト製造などの業界に販売しております。また、海外で調達した地金、自動車部品などを国内外に販売しております。

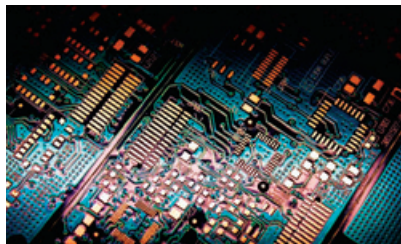
● 当第2四半期の概況

主要取引業界である商用車業界の海外販売が低調だったことなどにより、売上高は139億5千1百万円(前年同期比11.8%減)となりました。

▶ 売上高の推移



電子材料事業



● 事業概況

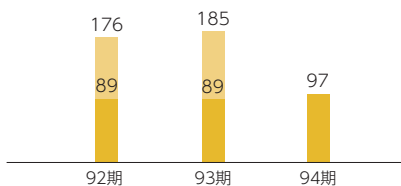
当事業においては、電子機器、電気製品及び車載機器に使用されるプリント配線基板用の積層板などの電子材料を、主に電子部品業界に販売しております。

● 当第2四半期の概況

主力の車載機器向けプリント配線基板用積層板の販売が堅調に推移したことなどにより、売上高は97億9千2百万円(前年同期比9.7%増)となりました。

▶ 売上高の推移

単位：億円 ■ 第2四半期 ■ 通期



ライフ営業事業



● 事業概況

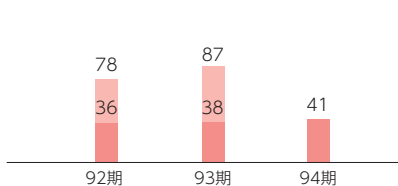
当事業においては、金属洋食器、陶磁器、インテリア用品、貴金属などの製品を、主に百貨店、量販店、ホテルなどの業界に販売しております。加えて、直営アウトレット店の多店舗化をはじめとした小売事業も推進しております。また、輸入カラオケマイクなどの商品をテレビショッピングや通信販売にて販売しております。

● 当第2四半期の概況

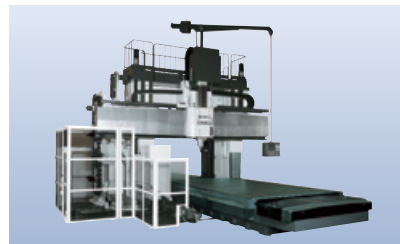
自社商品の販路拡大などにより、売上高は41億6千7百万円(前年同期比9.5%増)となりました。

▶ 売上高の推移

単位：億円 ■ 第2四半期 ■ 通期



機械・工具事業



● 事業概況

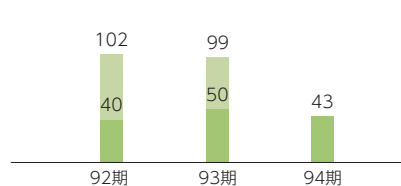
当事業においては、旋盤、フライス盤、研削盤、マシニングセンタなどの工作機械及び工場生産ライン一式、及び切削工具、作業工具などを自動車業界を主力に販売しております。

● 当第2四半期の概況

国内の設備投資マインドの低下やアジア新興国の経済鈍化の影響を受け、売上高は43億5千3百万円(前年同期比14.4%減)となりました。

▶ 売上高の推移

単位：億円 ■ 第2四半期 ■ 通期



佐藤商事グループの海外展開

東アジア・アセアンに積極展開

当社グループは、平成16年4月、香港での現地法人設立を第一歩として、タイ、中国、インドネシア、ベトナム、韓国に販売会社を設立。そして、国内取引先様と協力し、「ユアサ サトー タイランド カンパニー リミテッド(クランクシャフト製造)」をはじめとする合併の製造会社を設立してまいりました。海外での旺盛な需要に応えるため、当社グループは販売・製造のネットワークを積極的に構築してまいります。

インドに新会社、ハノイに支店開設

本年2月には、市場開拓、情報収集を目的としてインド共和国タミルナード州の州都チェンナイに、「サトーショウジ インディア プライベートリミテッド」を設立いたしました。特殊鋼棒鋼をメインに販売体制を強化してまいります。

また、1月には、ベトナムの首都ハノイに「サトーショウジ ベトナム ハノイ ブランチ」を開設いたしました。二輪車産業向けを中心とした鋼材在庫販売による事業拡大を目指してまいります。

今後もグループ一丸となって、アジア、アメリカ地域を含む海外事業の強化、拡大を推進してまいります。



現地販売会社 …

- A** 連結子会社
香港佐藤商事有限公司
電子材料販売



- B** 連結子会社
上海佐商貿易有限公司
鉄鋼・非鉄金属販売



- C** 上海佐商貿易有限公司
常州分公司
鉄鋼・非鉄金属販売/鋼材倉庫



- D** 深圳佐藤商事貿易
有限公司
電子材料販売



- E** 深圳佐藤商事貿易有限公司
広州分公司
鉄鋼販売



- F** SATO-SHOJI
KOREA CO.,LTD.
電子材料・鉄鋼販売



- G** 連結子会社
SATO-SHOJI (THAILAND)
CO.,LTD.
鉄鋼・電子材料販売

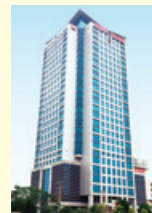


- H** SATO TECHNO SERVICE
(THAILAND) CO.,LTD.
工作機械の販売、機械修理サービス

- I** SATO-SHOJI
(VIETNAM) CO.,LTD.
非鉄金属・鉄鋼販売



- J** SATO-SHOJI (VIETNAM)
CO.,LTD. HANOI BRANCH
新支店 鉄鋼・非鉄金属販売



- K** PT.SATO-SHOJI
INDONESIA
鉄鋼・非鉄金属販売



- L** SATO-SHOJI INDIA
PRIVATE LIMITED
新会社
鉄鋼・非鉄金属販売



- M** SATO HOME & PRODUCTS CO.,LTD.
(ロサンゼルス/アメリカ)
業務用厨房用品・家庭用品販売



合併製造会社 …

- M** 曾我部(蘇州)
減速機製造有限公司
減速機製造



- N** UCHIDA-SATO TECH
(THAILAND) CO.,LTD.
鍛造用ダイホルダー製造



- O** 持分法適用会社
YUASA SATO (THAILAND) CO.,LTD.
クランクシャフト製造



- P** THAI KJK CO.,LTD.
自動車部品製造



匠 マグマプレート シリーズ

New

健康・美味しさにこだわる方のために、日本製・鉄フライパンのご紹介です。

強火調理に適した当社オリジナルの材料を開発しました。その名も「マグマプレート」。

炒めものなどは強火で一気に調理ができ、美味しさを逃しません。耐久性も申し分なし。また、フライパンから手軽に鉄分が摂取できます。

マグマプレート® ————— • MAGMA PLATE

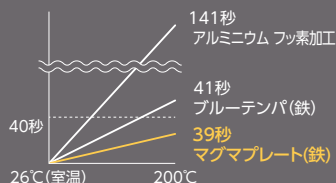
内側と外側の両面に細かな凸凹を付けた独自開発プレート。凸凹により表面積が広がるので、熱伝導が良くなり食材の芯まで一気に火を通し、旨味を閉じ込めることができます。

さらに、フライパンからの鉄分溶出により食材と一緒に鉄分を取ることができます。今までの鉄フライパンよりも油馴染みが良く、使っていくほどに焦げ付きにくくなります。

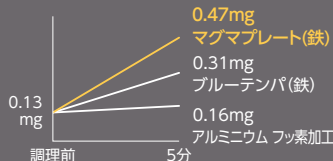


*マグマプレート材は佐藤商事株式会社が開発したオリジナルの材料です。

●加熱開始から200℃までに達する秒数



●5分加熱調理後の鉄分含有量 (たまねぎ100gあたり)



※第三者機関調べ



TAKUMI



(イメージ)

アイテム展開

フライパン

- 20cm 3,500円(税別)
- 24cm 4,000円(税別)
- 26cm 4,200円(税別)

炒め鍋

- 28cm 4,000円(税別)
- 30cm 4,200円(税別)

玉子焼き

- 小 2,700円(税別)
- 中 3,200円(税別)

その他に、グリルパン、パエリアパン、天ぷら鍋がございます。

DANSK®

コベンススタイル ケトル／片手鍋15cm

New

1954年創立のダンスク社は、“デンマーク風”という意味より“DANSK”と名付けられました。スカンジナビア・モダンアートをコンセプトに、キッチンからテーブルまで新たなライフスタイルを提案しています。現代的で機能性に優れた製品は、流行や年代を超えて愛され続けています。

当社は、1995年からダンスクの日本における総販売元です。

コベンススタイル ケトル

キッチンを彩るカラーリングと、使い勝手の良いホーロー製で大人気の「コベンススタイル ホーローウェア」からケトルが新登場。コロんとした可愛いフォルムと温かみのある木製ハンドルで、北欧の佇まいあふれるテイスト。思わずコンロにずっと置いて見せておきたくなるほどです。

- 容量:約1.55L 8,000円(税別)
- カラー:イエロー／ホワイト／ティール／チリレッド



コベンススタイル 片手鍋15cm

1956年に製造を開始してから改良を重ね、今でも販売され続けているロングセラーのホーロー鍋に新サイズが登場しました。下ごしらえやスープ作りに最適な片手鍋15cm。ホーローはガラス質なので酸にも強く、残ったカレーやマリネをそのまま冷蔵庫で保存できます。毎日の台所仕事が楽しくなるアイテムです。

- サイズ:鍋直径約15cm 13,000円(税別)
- カラー:イエロー／ホワイト／ティール／チリレッド



Consolidated Financial Statements

連結財務諸表(要旨)

▶ 四半期連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

科目	前期末 (平成28年3月31日現在)	当第2四半期末 (平成28年9月30日現在)
資産の部		
流動資産	74,879	72,942
固定資産	26,830	26,875
有形固定資産	12,681	12,531
無形固定資産	199	177
投資その他の資産	13,949	14,165
資産合計	101,710	99,818
負債の部		
流動負債	51,717	48,439
固定負債	13,919	14,724
負債合計	65,637	63,163
純資産の部		
株主資本	31,101	31,641
資本金	1,321	1,321
資本剰余金	882	879
利益剰余金	29,027	29,624
自己株式	△ 130	△ 185
その他の包括利益累計額	4,822	4,822
その他有価証券評価差額金	4,623	4,840
繰延ヘッジ損益	△ 7	△ 14
為替換算調整勘定	219	9
退職給付に係る調整累計額	△ 13	△ 12
新株予約権	146	187
非支配株主持分	3	3
純資産合計	36,073	36,654
負債純資産合計	101,710	99,818

▶ 四半期連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	前第2四半期 (平成27年4月1日～ 平成27年9月30日)	当第2四半期 (平成28年4月1日～ 平成28年9月30日)
売上高	92,517	86,357
売上原価	85,856	79,588
売上総利益	6,661	6,768
販売費及び一般管理費	5,027	5,213
営業利益	1,634	1,554
営業外収益	339	327
営業外費用	274	277
経常利益	1,699	1,605
特別利益	137	53
特別損失	97	149
税金等調整前四半期純利益	1,739	1,509
法人税、住民税及び事業税	533	584
法人税等調整額	70	△ 17
非支配株主に帰属する四半期純利益	0	0
親会社株主に帰属する四半期純利益	1,135	942

▶ 四半期連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	前第2四半期 (平成27年4月1日～ 平成27年9月30日)	当第2四半期 (平成28年4月1日～ 平成28年9月30日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,272	1,114
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,044	△ 265
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 843	△ 1,043
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 26	△ 38
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 642	△ 233
現金及び現金同等物の期首残高	2,627	2,113
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,984	1,880

Corporate Data & Stock Information

会社概要・株式の状況(平成28年9月30日現在) |

▶ 会社概要

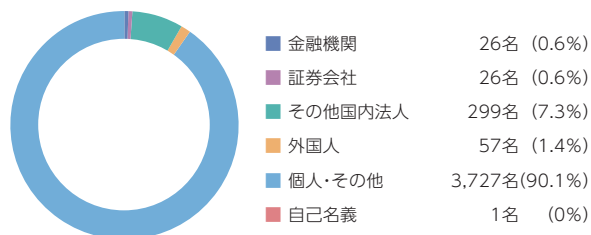
商号	佐藤商事株式会社
本社	東京都千代田区丸の内一丁目8番1号 丸の内トラストタワーN館16階 TEL:03-5218-5311
設立	昭和24年2月5日
資本金	13億2,136万8,450円
従業員数	連結782名 単体576名
ホームページアドレス	http://www.satoshoji.co.jp/

株式の状況

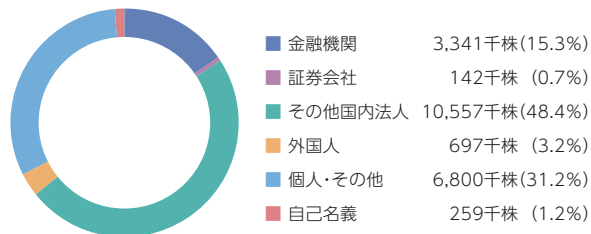
発行可能株式総数	87,000,000株
発行済株式の総数	21,799,050株
株主数	4,136名

▶ 株式分布状況

所有者別分布状況(株主)



所有者別分布状況(株式)



▶ 役員

取締役及び監査役	執行役員
代表取締役会長 村田和夫	代表取締役会長 村田和夫*
代表取締役社長 永瀬哲郎	代表取締役社長 永瀬哲郎*
取締役 田浦義明	専務執行役員 田浦義明*
取締役 音羽正利	専務執行役員 音羽正利*
取締役 野澤哲夫	常務執行役員 野澤哲夫*
取締役 斎藤脩	常務執行役員 村上毅一郎
常勤監査役 饗庭典宏	上席執行役員 秋元雅行
監査役 澤信彦	上席執行役員 小松和夫
監査役 原嘉男	上席執行役員 小野誠一
	上席執行役員 内田秋夫
	上席執行役員 浦野正美
	執行役員 白幡剛
	執行役員 西山正弘
	執行役員 須賀和徳
	執行役員 伊藤明彦
	執行役員 長谷川威

※取締役 斎藤脩氏は、社外取締役であります。

※常勤監査役 饗庭典宏氏及び監査役 原嘉男氏は社外監査役であります。

※*は、取締役を兼任する者であります。

▶ 大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
三神興業株式会社	1,584	7.4
いすゞ自動車株式会社	1,451	6.7
日野自動車株式会社	1,270	5.9
NOK株式会社	619	2.9
株式会社りそな銀行	554	2.6
佐藤商事取引先持株会	530	2.5
三原不動産株式会社	530	2.5
日本シイエムケイ株式会社	512	2.4
J F E スチール株式会社	500	2.3
山陽特殊製鋼株式会社	499	2.3

持株比率は自己株式(259千株)を控除して算出しております。

事業所

苫小牧支店	新潟支店 第一課	関西鋼材センター
札幌ライフ支店	新潟支店 第二課	兵庫支店
岩手支店	新潟流通センター	岡山支店
秋田支店	北越支店	岡山鋼材センター
大館支店	富山支店	福山支店
鶴岡支店	長野支店	広島支店
山形支店	浜松支店	広島ライフ支店
福島支店	名古屋支店	四国支店
郡山支店	名古屋ライフ支店	北九州支店
鉄鋼第二課(茨城)	名古屋鋼材センター	九州支店
栃木支店	滋賀支店	福岡ライフ支店
太田支店	大阪支店	熊本支店
埼玉支店	大阪ライフ支店	
神奈川支店	L E 営業部(大阪)	

国内連結子会社

メタルアクト株式会社	佐藤物流株式会社
佐藤ケミグラス株式会社	エヌケーテック株式会社
日本洋食器株式会社	

国内持分法適用会社

ネポン株式会社	山形クラッチ株式会社
---------	------------

国内関連会社

大東鋼業株式会社	湘南加工株式会社
佐藤ゼネテック株式会社	関根鋼材株式会社

▶ 株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月に開催します。
基準日	定時株主総会の議決権 3月31日 期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日
単元株式数	100株
株主名簿管理人/ 特別口座の口座管理機関	電子公告により行います。但し、やむを得ない理由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。 公告掲載URL http://www.satoshoji.co.jp/ir/index3.html
株主名簿管理人/ 事務取扱場所	三菱UFJ信託銀行株式会社
(郵送物送付先)	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
(連絡先)	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 電話番号 0120-232-711 (通話料無料) ホームページアドレス http://www.tr.mufg.jp/daikou/

■ 株式に関するお手続き

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
3. 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

佐藤商事株式会社

〒100-8285 東京都千代田区丸の内一丁目8番1号
丸の内トラストタワーN館16階
TEL:03-5218-5311 FAX:03-3286-1311



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォントを
採用しています。