



SATOSHOJI

佐藤商事株式会社 第90期 報 告 書 平成24年4月1日～平成25年3月31日

証券コード：8065

株主の皆様には、日頃より当社グループへ格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに第90期(平成24年4月1日～平成25年3月31日)の報告書をお届けいたします。

当社グループの連結業績の概況は、財務ハイライトに記載のとおりであります。売上高1,601億9千3百万円、経常利益27億5千1百万円、当期純利益16億8千3百万円となりました。

当社は今後の収益見通し等を考慮しつつ、継続的な企業体質の強化と利益確保を図り、安定配当を行うことを基本方針としております。

当期の期末配当は上記の基本方針の下、当社グループを取り巻く経済環境、当連結会計年度の業績等を総合的に勘案し1株につき10円とさせていただきます。これにより、中間配当10円とあわせて年間配当は1株につき20円となります。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

当社グループはさらなる業務改善を図り、業績向上、設備投資の拡充に加え、内部統制の充実による経営の健全化に努めてまいります。

株主の皆様には、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成25年6月

代表取締役社長 **村田和夫**



業績の概況及び今後の展望

●平成25年3月期業績のポイント

当連結会計年度における我が国経済は、東日本大震災の復興需要とエコカー補助金などの政策により緩やかな回復を続けてきましたが、海外経済の減速や日中関係の悪化などを背景に輸出の減少が続いておりました。しかし昨年末の新政権発足による我が国経済の先行き期待感を背景に円安・株高が続き、緩やかな回復基調に転じました。

このような状況下におきまして、当社グループの連結業績は、売上高は1,601億9千3百万円(前年同期比2.0%減)、営業利益は26億8百万円(前年同期比13.4%減)、経常利益は27億5千1百万円(前年同期比11.5%減)、当期純利益は16億8千3百万円(前年同期比1.2%減)となりました。

●平成26年3月期業績の展望

当社グループは、国内事業所と海外関係会社のさらなる連携により、お取引先様へのサービスの質を高め、販路のグローバル展開を推進してまいります。

次期平成26年3月期の連結業績予想につきましては、売上高1,630億円、営業利益26億1千万円、経常利益27億7千万円、当期純利益は17億円を見込んでおります。

●設備投資

設備投資につきましては、将来に向けた工場設備の整備と商社としてふさわしい職場環境の整備の二つの観点から進め

ております。

第90期は、鉄鋼部門の関西鋼材センター建設、埼玉支店改修等で約24億2千万円の設備投資を行いました。

事業の拡大・効率化を目的とした設備投資を継続することにより、将来とも業績向上を維持し、株主の皆様への還元を図ってまいります。

経営方針

●会社経営の基本方針

当社は、「流通・サービスを通じて広く社会に貢献する」ことを基本方針としております。

●社内の管理体制

当社はあらゆる企業活動において法令を遵守し、内部管理体制を一層強化して透明性の高い経営体制を構築してまいります。

・多額の取引、国内外の新会社の設立、既存会社への投資については「与信投資委員会」で多角的な視点から審査を実施しております。

・入社式、社内研修、社内報等あらゆる機会を通じて、法令遵守の徹底、管理の大切さを説いています。

・コンプライアンス体制強化に向けた取り組みの一環として「コンプライアンス委員会」を設置し、コンプライアンス経営

実現のため議論を重ねています。

- ・必要な情報が確実に報告、連絡、相談される風通しの良い会社作りをめざしています。

●当社がめざしている会社像

当社は83年の歴史と伝統を大切にしながら、常にチャレンジ精神をもって、変化、革新をし続ける会社です。

今後も株主様をはじめ、お取引先様、地域の皆様、OB・OGの皆様、社員ほかすべての関係者を大切に、社会に貢献できる会社をめざしています。

●中長期的な会社の経営戦略

情報技術の発展やグローバル化の進展などにより、産業構造も含め、急速なスピードで事業環境の変化が進んでおります。その中で、当社は安定的に収益を向上させるべく、「多様なユーザーの要望に応じて、より良い商品をより速く、安定価格にて提供する」ことを基本に、「国内基盤の再構築」「海外拠点の強化」「経営システムの活用」「戦略的事業拡大」を目標として掲げております。

現在、鉄鋼、非鉄金属、電子材料、ライフ営業、機械・工具の各事業が、国内及び海外で営業を展開する中、国内においては、地域ニーズへの的確な対応と全社的な情報共有によるサービスの迅速化をベースに、一層の販路拡大と新商品の拡販に努めております。加えて、国内事業を効率的に推進するために、支店の新設及び統廃合、設備の更新を積極的に展開してまいり

ます。

また、海外においては、アジア地域の販売体制強化戦略として平成16年4月に香港に現地法人を設立したのを皮切りに、現在までにタイに1社、中国本土に2社、ベトナムに1社、韓国に1社、インドネシアに1社の現地法人を設立、加えて取引先との合併事業としてタイに4社、中国に1社の設立及び投資を行っております。

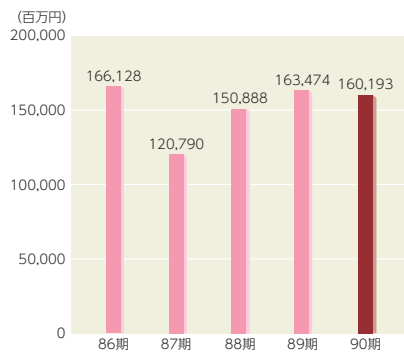
今後もグループ一丸となって、販路のグローバル化を推進していく所存です。

Financial Highlight

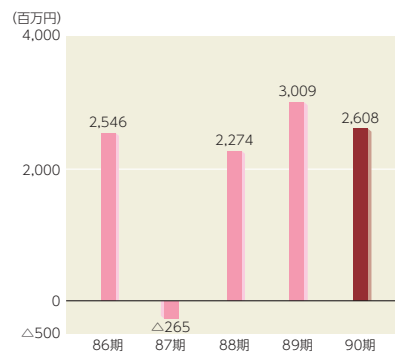
財務ハイライト(連結)

当社グループの連結業績は、売上高1,601億9千3百万円(前年同期比2.0%減)となりました。

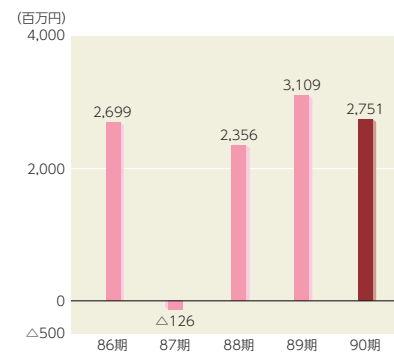
● 売上高



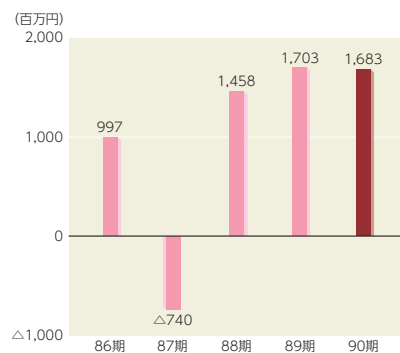
● 営業利益又は営業損失



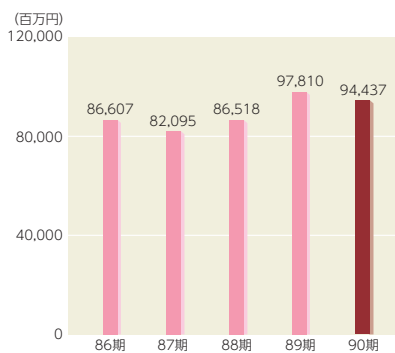
● 経常利益又は経常損失



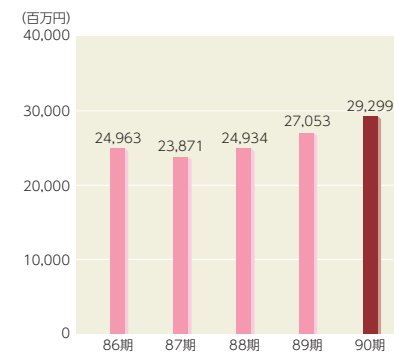
● 当期純利益又は純損失



● 総資産



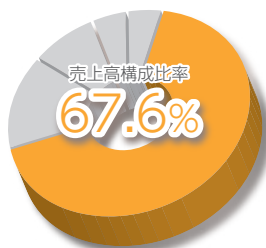
● 純資産



Segment Review

当社グループは、鉄鋼、非鉄金属、電子材料、ライフ営業、機械・工具の5部門の事業を主として行っております。各セグメントにおける主要製品及び、当期における概況についてご報告します。

鉄鋼事業



■事業概況

当事業においては、表面処理鋼板、冷延鋼板、酸洗鋼板、熱延鋼板、棒鋼、条鋼などの普通鋼、構造用炭素鋼、構造用合金鋼、工具鋼などの特殊鋼及び建築用の資材、機材を主に自動車、建設機械、建築、電機、造船、金型などの業界に販売しております。

また、各事業所は、倉庫を所有し、切断などの一次加工も行っております。福島(郡山)、栃木、神奈川にはコイルセンターを有しております。

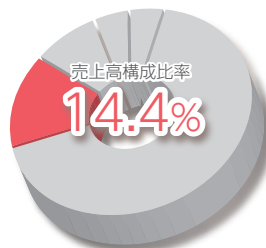
■当期の概況

主力の商用車業界が復興需要やエコカー補助金、アジア新興国での需要等により好調に推

移しましたが、建設機械業界の落ち込みが厳しく、昨年末に底入れ感が見えたものの回復には至らず、売上高は1,082億1百万円(前年同期比6.2%減)となりました。



非鉄金属事業



■事業概況

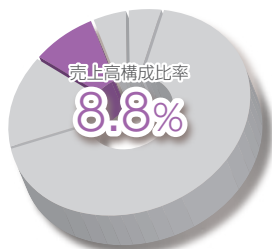
当事業においては、アルミニウム、銅、亜鉛、鉛、メタルシリコンなどの素材及び加工品を、主に自動車、機械器具製造、ダイキャスト製造などの業界に販売しております。また、アルミセンターにて、アルミ板の切断などの一次加工を行い販売しております。

■当期の概況

主力の商用車業界の販売が好調に推移した結果、売上高は231億5百万円(前年同期比14.7%増)となりました。



電子材料事業



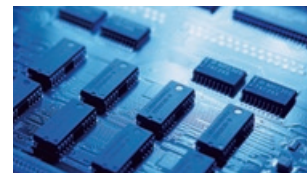
■事業概況

当事業においては、電子機器、電器製品に使用されるプリント配線基板用の積層板など電子材料を電器業界に販売しております。

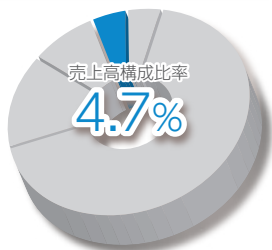
■当期の概況

主力の車載機器向けプリント配線基板用積層板がエコカー補助金の駆け込み需要により好調に推移しましたが、補助金支給終了による

反動と中国向け生産調整を補うに至らず、売上高は141億3千7百万円(前年同期比5.6%減)となりました。



ライフ営業事業



■事業概況

当事業においては、金属洋食器、陶磁器、また、インテリア用品、貴金属などの製品を主に百貨店、量販店、ホテルなどの業界に販売しております。また、輸入カラオケマイク等の商品をテレビショッピングや通信販売にて販売しております。

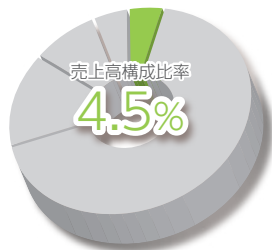
■当期の概況

現在展開している直営店5店舗に大阪府泉佐野市と北海道北広島市、神奈川県横浜市の3店

舗を加え自社オリジナル商品の販売が増加し、自社ブランドによるパーソナルカラオケ事業も堅調に推移しましたが米国向け洋食器の販売の落ち込みが厳しく、売上高は75億8千1百万円(前年同期比4.5%減)となりました。



機械・工具事業



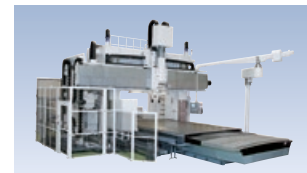
■事業概況

当事業においては、旋盤、フライス盤、研削盤、マシニングセンタなどの工作機械及び工場生産ライン一式、及び切削工具、作業工具などを自動車業界を主力に販売しております。

■当期の概況

国内及びアジア新興国ほかでの設備需要を関係各部署と連携して受注につなげた結果、売上

高は71億6千8百万円(前年同期比42.6%増)となりました。



国内及び海外で、 積極的な事業展開を行っています。

1

「関西鋼材センター」竣工、 本格稼働開始

本年4月、関西地区の新たな主力物流拠点として「関西鋼材センター」が竣工し、本格稼働いたしました。

当社最大規模となるこの「関西鋼材センター」では、効率的な在庫レイアウトや切断機の設置が実現、大型トラックのワンウェイでの鋼材積み下ろしが可能となり、入庫、出庫の大幅な時間短縮を図ることができました。

この「関西鋼材センター」の新設により、関西、中国地方、四国地方への対応能力も従来に比べ飛躍的に向上いたしました。

屋根には太陽光パネル(2,600枚、3,193㎡)を設置(発電出力は390キロワット、年間発電量は約39万キロワット)、これにより当鋼材センターの自己消費電力を賄い、二酸化炭素(CO₂)排出量を削減いたします。

当社は、お客様の幅広いニーズに対応する商品の取り揃えと、スピーディーな納入体制を実現し、事業競争力の強化を図ってまいります。



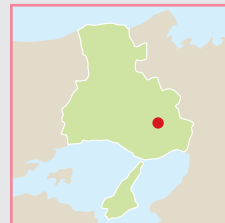
▲「関西鋼材センター」外観



▲屋根に設置した太陽光パネル

「関西鋼材センター」の概要

本格稼働日：平成25年4月22日
所在地：兵庫県三田市
テクノパーク31番地
規模：敷地面積20,187㎡
倉庫面積 7,980㎡
事務所面積310.5㎡
投資額：約17億円



2 中国、東南アジアでの 現地法人展開

当社は、アジア地域への販売強化戦略として平成16年4月、香港に現地法人を設立したのを皮切りに、現在までにタイに1社、中国本土に2社、ベトナムに1社、韓国に1社、インドネシアに1社、現地販売会社を設立しております。

また、UCHIDA-SATO TECH (THAILAND) CO.,LTD.(鍛造用ダイホルダー製造)をはじめとする合併の製造会社も設立し、製造・販売のネットワークを構築しています。今後もグループ一丸となって、アジア地域における事業の強化・拡大を加速します。



◀PT.SATO-SHOJI INDONESIAが
入居するビル



曾我部(蘇州)減速機製造
有限公司 ▶



現地販売会社

中国

- A 香港佐藤商事有限公司
- B 上海佐商貿易有限公司
- C 深圳佐藤商事貿易有限公司

韓国

- D SATO SHOJI KOREA CO.,LTD.

タイ

- E SATO-SHOJI (THAILAND) CO.,LTD.

ベトナム

- F SATO-SHOJI (VIETNAM) CO.,LTD.

インドネシア

- G PT.SATO-SHOJI INDONESIA

合併製造会社

中国

- H 曾我部(蘇州)減速機製造有限公司

タイ

- I UCHIDA-SATO TECH (THAILAND) CO.,LTD.
- J YUASA SATO (THAILAND) CO.,LTD.
- K THAI KJK CO.,LTD.
- L THAI-SATO TABLEWARE CO.,LTD.

Special Feature

良質で美しい日用品を紹介・販売する
直営店舗を展開しています。

DANSK

キッチンからテーブルまで
トータルに演出します。

“デンマーク風”という意味から名付けられた、1954年設立のダンスク社のテーブルウェア・キッチンウェアは、現代的で機能性に優れ、流行や年代を超えた新しいぬくもりがご好評をいただいております。スカンジナビアモダンアートをコンセプトとした北欧デザインも人気の理由の一つです。

当社では直営店として、「DANSK OUTLET (ダンスク アウトレット)」を6店舗運営しております。

平成25年2月16日 NEW OPEN

DANSK OUTLET 横浜ベイスайд店

神奈川県横浜市金沢区白帆5-2 三井アウトレットパーク横浜ベイスайд
Tel&Fax: 045-349-2806 営業時間: 10:00~20:00 (定休日/不定休)

平成25年7月 OPEN予定

DANSK あみ店

茨城県稲敷郡阿見町大字吉原2700 あみプレミアム・アウトレット
営業時間: 10:00~20:00 (定休日/2月第3木曜日)



DANSK OUTLET 札幌北広島店



D&S DESIGN AND STYLE
レイクタウンアウトレット店

D&S
DESIGN AND STYLE

毎日の生活をさらに美しく、
さらに楽しく。

「D&S DESIGN AND STYLE」は、日常の生活をさらに美しく・楽しく彩るアイテムを提案するライフスタイルブランドです。

直営店では、見た目にも楽しいオリジナルテーブルウェアや、セラミックコートのフライパン等のクッキングウェアをはじめ、デザイン性の高い北欧ブランド商品も取り揃えております。

全国に広がる当社の直営店舗

DANSK OUTLET

札幌北広島店 (北海道北広島市)
仙台港店 (宮城県仙台市)
横浜ベイスайд店 (神奈川県横浜市)
滋賀竜王店 (滋賀県蒲生郡)
りんくう店 (大阪府泉佐野市)
倉敷店 (岡山県倉敷市)

D&S DESIGN AND STYLE

千歳アウトレットモール・レラ店
(北海道千歳市)
レイクタウンアウトレット店
(埼玉県越谷市)



販売好調の「オン・ステージ」に 新商品が登場しました。

ご家庭で手軽にカラオケが楽しめる大変ご好評をいただいている、パーソナルカラオケ「オン・ステージ」に新しいタイプが加わりました。

ご家庭のインターネット環境を利用した本格派の通信カラオケで、約20,000曲の楽曲を楽しむことができます。

オン・ステージ 通信タイプの特徴

1 約20,000曲の中からどんどん歌える！

本体をLANケーブルでご家庭のブロードバンド回線に接続するだけで、約20,000曲の中から歌い放題！配信システムなので、いつでも新しい追加曲が楽しめます。1ヶ月のお試し期間中は無料でお楽しみいただけます。※お試し期間終了後は別途利用券の購入が必要です。

2 HDMI接続でハイビジョン画質！

テレビのHDMI入力端子につなぐだけ。HD画質で歌詞や背景画像がより鮮明に！ハイビジョン画質で楽しめます。

コードを気にせず歌えるワイヤレスマイク仕様、充実機能を搭載した使いやすい専用リモコン付き。もちろんチップスロットも付いているので、お手軽にチップ(別売)でも曲を追加できます。インターネット環境がない場所でも、本体に内蔵されている700曲でお楽しみいただけます。「お家カラオケ」の便利さ・楽しさ・簡単さがさらに進化しました。是非お試しください。



※お近くの大手家電量販店にてお求めいただけます。

ホームページをご参照ください



「オン・ステージ」HP
<http://www.satoshoji.co.jp/onstage/index.html>

Consolidated Financial Statements

連結財務諸表(要旨)

連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

科目	当連結会計年度 (平成25年3月31日現在)	前連結会計年度 (平成24年3月31日現在)
(資産の部)		
流動資産	69,776	74,958
固定資産	24,661	22,852
有形固定資産	12,743	12,113
無形固定資産	120	103
投資その他の資産	11,797	10,635
資産合計	94,437	97,810
(負債の部)		
流動負債	57,733	62,849
固定負債	7,404	7,907
負債合計	65,137	70,756
(純資産の部)		
株主資本	25,641	23,924
資本金	1,319	1,319
資本剰余金	880	880
利益剰余金	23,443	21,727
自己株式	△ 2	△ 2
その他の包括利益累計額	3,472	2,965
その他有価証券評価差額金	3,444	3,093
繰延ヘッジ損益	2	1
為替換算調整勘定	26	△ 128
新株予約権	32	—
少数株主持分	153	163
純資産合計	29,299	27,053
負債純資産合計	94,437	97,810

連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	当連結会計年度 (平成24年4月1日～ 平成25年3月31日)	前連結会計年度 (平成23年4月1日～ 平成24年3月31日)
売上高	160,193	163,474
売上原価	148,200	151,179
売上総利益	11,993	12,294
販売費及び一般管理費	9,385	9,285
営業利益	2,608	3,009
営業外収益	612	556
営業外費用	469	457
経常利益	2,751	3,109
特別利益	1,119	46
特別損失	1,533	115
税金等調整前当期純利益	2,336	3,039
法人税、住民税及び事業税	752	1,411
法人税等調整額	△ 103	△ 78
少数株主利益	3	3
当期純利益	1,683	1,703

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	当連結会計年度 (平成24年4月1日～ 平成25年3月31日)	前連結会計年度 (平成23年4月1日～ 平成24年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,365	85
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,915	△ 790
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 890	△ 110
現金及び現金同等物に係る換算差額	46	△ 2
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	604	△ 817
現金及び現金同等物の期首残高	1,362	2,180
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	140	—
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	△ 1	—
現金及び現金同等物の期末残高	2,105	1,362

Non-Consolidated Financial Statements

個別財務諸表(要旨)

個別貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

科 目	当事業年度 (平成25年3月31日現在)	前事業年度 (平成24年3月31日現在)
(資産の部)		
流動資産	64,763	71,186
固定資産	25,265	22,721
有形固定資産	11,369	10,480
無形固定資産	94	80
投資その他の資産	13,801	12,160
資産合計	90,029	93,908
(負債の部)		
流動負債	54,967	60,515
固定負債	7,189	6,891
負債合計	62,157	67,406
(純資産の部)		
株主資本	24,458	23,424
資本金	1,319	1,319
資本剰余金	787	787
利益剰余金	22,353	21,319
自己株式	△ 2	△ 2
評価・換算差額等	3,381	3,076
その他有価証券評価差額金	3,380	3,075
繰延ヘッジ損益	0	1
新株予約権	32	-
純資産合計	27,871	26,501
負債純資産合計	90,029	93,908

個別損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科 目	当事業年度 (平成24年4月1日～ 平成25年3月31日)	前事業年度 (平成23年4月1日～ 平成24年3月31日)
売上高	150,293	155,316
売上原価	139,306	144,112
売上総利益	10,987	11,203
販売費及び一般管理費	8,629	8,636
営業利益	2,357	2,567
営業外収益	767	680
営業外費用	410	415
経常利益	2,715	2,832
特別利益	1,105	45
特別損失	1,558	216
税引前当期純利益	2,262	2,661
法人税、住民税及び事業税	688	1,260
法人税等調整額	50	△ 67
当期純利益	1,523	1,468

Corporate Data & Stock Information

会社概要・株式の状況

(平成25年3月31日現在)

● 会社概要

商号 佐藤商事株式会社
 本社 東京都千代田区丸の内一丁目8番1号
 丸の内トラストタワーN館16階
 TEL:03-5218-5311
 設立 昭和24年2月5日
 資本金 13億1,925万円
 従業員数 524人
 ホームページアドレス <http://www.satoshoji.co.jp/>

● 株式の状況

発行可能株式総数 87,000,000株
 発行済株式の総数 21,790,350株
 株主数 4,607名

● 大株主

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
三神興業株式会社	1,575	7.2
いすゞ自動車株式会社	1,451	6.7
日野自動車株式会社	1,270	5.8
三原不動産株式会社	933	4.3
佐藤商事取引先持株会	573	2.6
株式会社りそな銀行	554	2.5
日本シイエムケイ株式会社	512	2.4
J F E スチール株式会社	500	2.3
山陽特殊製鋼株式会社	499	2.3
N O K 株式会社	491	2.3

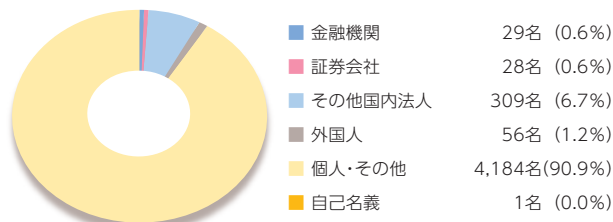
持株比率は自己株式(3千株)を控除して算出しております。

● 役員 (平成25年6月26日現在)

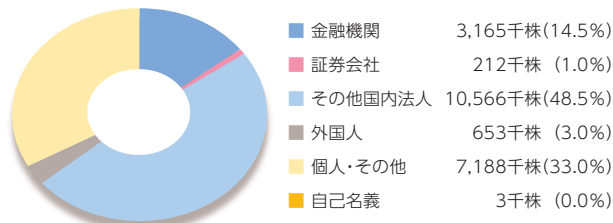
代表取締役社長 村田和夫
 取締役副社長 永瀬哲郎
 専務取締役 田浦義明
 常務取締役 音羽正利
 取締役 秋元雅行
 取締役 小松和夫
 取締役 野澤哲夫
 取締役 藤本敬一 (新任)
 取締役 小野誠一 (新任)
 取締役 内田秋夫 (新任)
 常勤監査役 平山繁幸
 常勤監査役 澤信彦
 監査役 斎藤 脩

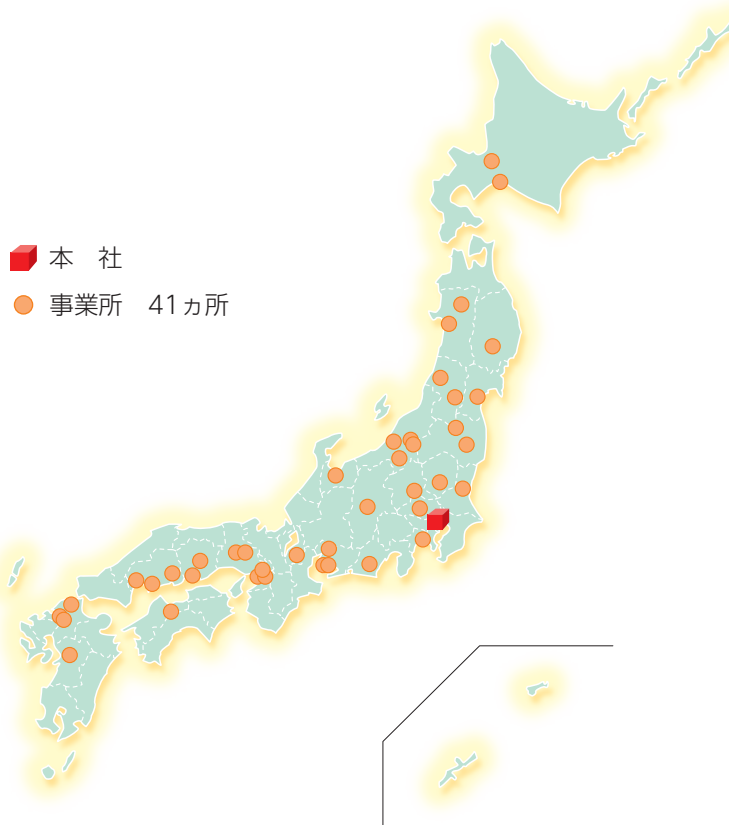
● 株式分布状況

■ 所有者別株主分布状況



■ 所有者別株式分布状況





● 関連会社 ●

エヌケーテック株式会社	日本洋食器株式会社	佐藤物流株式会社	メタルアクト株式会社
佐藤ケミグラス株式会社	植木フォーミング株式会社	山形クラッチ株式会社	ネボン株式会社
関根鋼材株式会社	佐藤ゼネテック株式会社	湘南加工株式会社	香港佐藤商事有限公司
SATO-SHOJI (THAILAND) CO.,LTD.	上海佐商貿易有限公司	SATO-SHOJI (VIETNAM) CO.,LTD.	SATO-SHOJI KOREA CO.,LTD.
UCHIDA-SATO TECH (THAILAND) CO.,LTD.	深圳佐藤商事貿易有限公司	PT. SATO-SHOJI INDONESIA	曾我部(蘇州)減速機製造有限公司
YUASA SATO (THAILAND) CO.,LTD.			

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月に開催します。
基準日	定時株主総会の議決権 3月31日 期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により行います。但し、やむを得ない理由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。 公告掲載URL (http://www.satoshoji.co.jp/ir/index3.html)
株主名簿管理人/ 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
(郵送物送付先)	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
(連絡先)	電話番号 0120-232-711 (通話料無料) ホームページアドレス http://www.tr.mufg.jp/daikou/

株式に関するお手続き

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

佐藤商事株式会社

〒100-8285 東京都千代田区丸の内一丁目8番1号 丸の内トラストタワーN館16階
TEL:03-5218-5311 FAX:03-3286-1311

ステキな商品がきっと見つかる!

The screenshot shows the Hapiragu website interface. At the top, there's a search bar with the text 'ハピラグ 検索' and a magnifying glass icon. Below the search bar, the URL 'http://www.sato-direct.jp/shop/' is displayed. The main content area features a banner for '生活雑貨特集' (Specialty Goods Collection) with an image of folded towels. There are also navigation links for 'ログイン' (Login) and '会員登録' (Member Registration). A sidebar on the left lists various product categories like 'キッチン用品' (Kitchenware) and 'ジュエリー' (Jewelry).

当社が運営する通販サイト「ハピラグ」では、お中元・お歳暮好適品をはじめ、食品・キッチン用品・ジュエリー・家電など、様々な商品を取り扱っております。会員登録していただければポイントも付き、お好きな時間にゆっくりと商品を選んでいただけます。是非一度ご利用ください。

UD
FONT

見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォントを
採用しています。

