

SATOSHOJI

第89期 報告書 平成23年4月1日～平成24年3月31日

佐藤商事株式会社

株主の皆様には、日頃より当社グループへの格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに第89期(平成23年4月1日～平成24年3月31日)の報告書をお届けいたします。

当社グループの業績の概況は、財務ハイライトに記載のとおりであります。売上高1,634億7千4百万円、経常利益31億9百万円、当期純利益17億3百万円となりました。

このような状況から、期末配当につきましては、1株につき12円50銭とさせていただきます。これにより、中間配当7円50銭とあわせて年間配当は1株につき20円となります。

当社は今後の収益見通し等を考慮しつつ、継続的な企業体質の強化と利益確保を図り、安定配当を行うことを基本方針としております。

当期の期末配当は上記の基本方針の下、当社グループを取り巻く経済環境、当連結会計年度の業績等を総合的に勘案し決定いたしました。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

当社グループは引き続き更なる業務改善を図り、業績向上と設備投資の拡充はもちろん、内部統制の充実による経営の健全化に努めてまいります。

株主の皆様には、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成24年6月

代表取締役社長

村田和夫



業績の概況及び今後の展望

平成24年3月期業績のポイント

当連結会計年度における我が国経済は、東日本大震災によるサプライチェーンの寸断から始まり、原発事故に伴う夏場の電力不足、タイの大洪水や長期に亘る円高など相次ぐ厳しい環境下にありましたが、サプライチェーンの復旧、年明け以降の円高の緩和や米国経済の回復とアジアの需要に牽引され緩やかに回復しました。

このような状況下におきまして、当社グループの連結業績は、主要取引業界である商用車業界や建設機械業界のアジア向け取引が好調に推移したことにより、売上高は1,634億7千4百万円(前年同期比8.3%増)、営業利益は30億9百万円(前年同期比32.4%増)、経常利益は31億9百万円(前年同期比31.9%増)、当期純利益は17億3百万円(前年同期比16.8%増)の計上となりました。

平成25年3月期業績の展望

当社グループは、国内事業所と海外関係会社がさらなる連携を図ることにより、お取引先様へのサービスの質を高め、販路のさらなるグローバル展開を推進してまいります。

次期平成25年3月期の連結業績予想につきましては、売上高1,680億円、営業利益32億円、経常利益32億円、当期純利益18億5千万円を見込んでおります。

設備投資

設備投資につきましては、将来にむけた工場設備の整備と商社にふさわしい職場環境の整備の二つの観点から進めております。

第89期は、ライフ営業部門の直営店4店舗出店、新潟支店倉庫の改修、栃木支店の機械増設、人事給与システムの改善等で2億9千7百万円の設備投資を行いました。

事業の拡大・効率化を目的とした設備投資を継続することにより、将来とも業績向上を維持し、株主の皆様への還元を図ってまいります。

経営方針

会社経営の基本方針

当社は、「流通・サービスを通じて広く社会に貢献する」ことを基本方針としております。

社内の管理体制

当社はあらゆる企業活動において法令を遵守し、内部管理体制を一層強化して透明性の高い経営体制を構築してまいります。

■多額の取引、国内外の新会社の設立、既存会社への投資については「与信投資委員会」で多角的な視点から審査を実施しております。

- 入社式、社内研修、社内報等あらゆる機会を通じて、法令遵守の徹底、管理の大切さを説いています。
- コンプライアンス体制強化にむけた取り組みの一環として「コンプライアンス委員会」を設置し、コンプライアンス経営実現のため議論を重ねています。
- 必要な情報が確実に報告、連絡、相談される風通しの良い会社作りをめざしています。

当社がめざしている会社像

当社は82年の歴史と伝統を大切にしながら、常にチャレンジ精神をもって、変化、革新をし続ける会社です。

今後も株主様をはじめ、お取引先様、地域の皆様、OB・OGの皆様、社員ほかすべての関係者を大切に、社会に貢献できる会社をめざしています。

中長期的な会社の経営戦略

情報技術の発展やグローバル化の進展などにより、産業構造も含め、急速なスピードで事業環境の変化が進んでおります。そのなかで、当社は安定的に収益を向上させるべく、「多様な

ユーザーの要望に応じて、より良い商品をより速く、安定価格にて提供する」ことを基本に、「国内及び海外の新規販路拡大」「新商品の拡販」「収益率の向上」「財務体質の強化」を目標として掲げております。

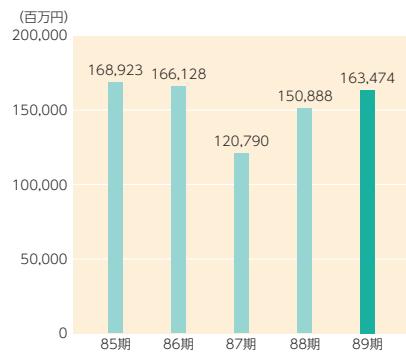
現在、鉄鋼、非鉄金属、電子材料、ライフ営業、機械・工具の各事業が、国内及び海外で営業を展開する中、国内においては、地域ニーズへの的確な対応と全社的な情報共有によるサービス体制の迅速化をベースに、一層の販路拡大と新商品の拡販に努めております。加えて、国内事業を効率的に推進するために、支店の新設及び統廃合、設備の更新を積極的に展開してまいります。

また、海外においては、アジア地域の販売体制強化戦略として平成16年4月に香港に現地法人を設立したのを皮切りに、現在までにタイに1社、中国本土に3社、ベトナムに1社、韓国に1社の現地法人を設立、加えて取引先との合併事業としてタイ4社、中国1社に投資を行っております。

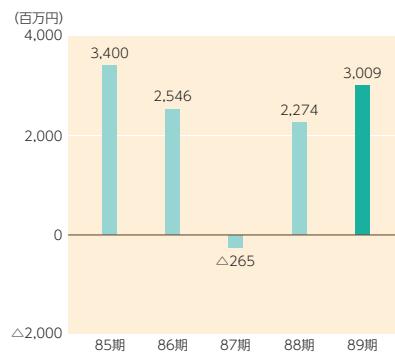
今後もグループ一丸となって、販路のグローバル化を推進していく所存です。

当社グループの連結業績は、主要取引業界である商用車業界や建設機械業界のアジア向け取引が好調に推移したことにより、売上高は1,634億7千4百万円(前年同期比8.3%増)となりました。

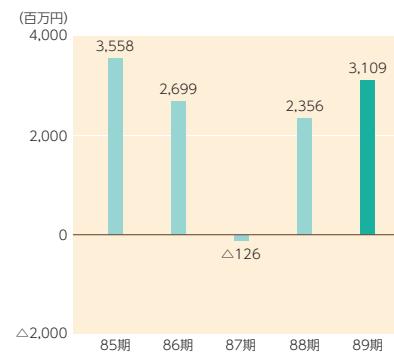
■ 売上高



■ 営業利益又は営業損失



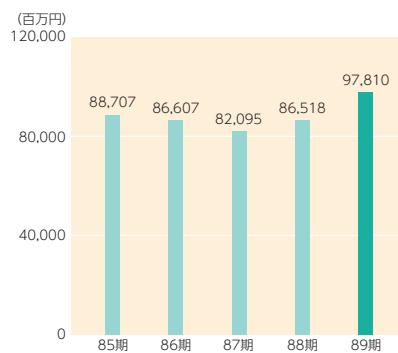
■ 経常利益又は経常損失



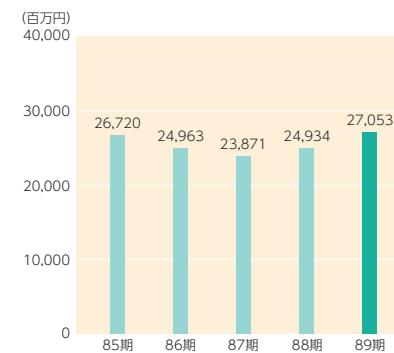
■ 当期純利益又は純損失



■ 総資産



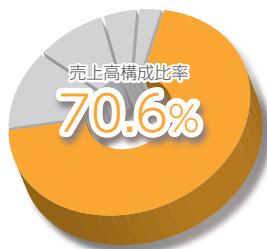
■ 純資産



Segment Review

当社グループは、鉄鋼、非鉄金属、電子材料、ライフ営業、機械・工具の5部門の事業を主として行っております。各セグメントにおける主要製品及び、当期における概況についてご報告します。

鉄鋼事業



■事業概況

当事業においては、表面処理鋼板、冷延鋼板、酸洗鋼板、熱延鋼板、棒鋼、条鋼などの普通鋼、構造用炭素鋼、構造用合金鋼、工具鋼などの特殊鋼及び建築用の資材、機材を主に自動車、建設機械、建築、電機、造船、金型などの業界に販売しております。

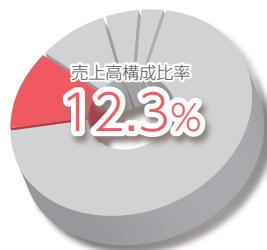
また、各事業所は、倉庫を所有し、切断などの一次加工も行い、福島(郡山)、栃木、神奈川にはコイルセンターが存在します。

■当期の概況

東日本大震災に伴う一時的な減産による影響があったものの、主力の商用車業界及び建設機械業界のアジア向け販売が堅調に推移した結果、売上高は1,153億9千7百万円(前年同期比9.4%増)となりました。



非鉄金属事業



■事業概況

当事業においては、アルミニウム、銅、亜鉛、鉛、メタルシリコンなどの素材及び加工品を、主に自動車、機械器具製造、ダイキャスト製造などの業界に販売しております。また、アルミセンターにて、アルミ板の切断などの一次加工を行い販売しております。

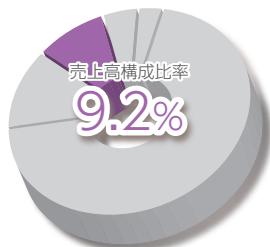
■当期の概況

鉄鋼事業と同様に商用車業界の販売が好調だったことにより、売上高は201億3千8百万

円(前年同期比16.1%増)となりました。



電子材料事業



■事業概況

当事業においては、電子機器、電器製品に使用されるプリント配線基板用の積層板など電子材料を電器業界に販売しております。

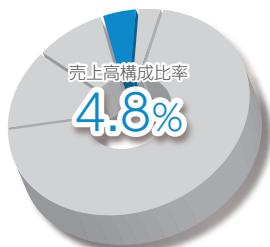
■当期の概況

主力の車載機器向けプリント配線基板用積層板について東日本大震災やタイの大洪水に伴う部品調達難の影響と、デジタル家電の急速

な海外流出が相まって、売上高は149億7千4百万円(前年同期比8.3%減)となりました。



ライフ営業事業



■事業概況

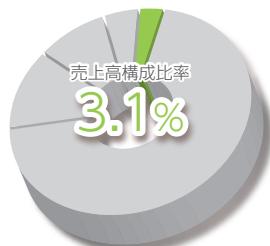
当事業においては、金属洋食器、陶磁器、またインテリア用品、貴金属などの製品を、主に百貨店、量販店、ホテルなどの業界に販売しております。またセールスプロモーション商品の販売や、輸入カラオケマイク等の商品をテレビショッピングや通信販売にて販売しております。

■当期の概況

平成23年4月に2店舗、平成23年6月に1店舗、

平成23年12月に1店舗オープンさせた直営店が順調に推移し、またパーソナルカラオケ事業についても輸入元から総販売元・輸入元へ転換したことにより、通販、家電量販店向け販売が好調に推移しましたが既存販売先の落ち込みがあり、売上高は79億3千8百万円(前年同期比3.6%減)となりました。

機械・工具事業



■事業概況

当事業においては、旋盤、フライス盤、研削盤、マシニングセンタなどの工作機械及び工場生産ライン一式、及び切削工具、作業工具などを自動車業界を主力に販売しております。

■当期の概況

アジア向けの需要増による設備投資の回復基調と、商用車の生産が堅調に推移したことによ

り売上高は50億2千5百万円(前年同期比45.1%増)となりました。



東南アジア、中国を中心に グローバル展開を推進しています。



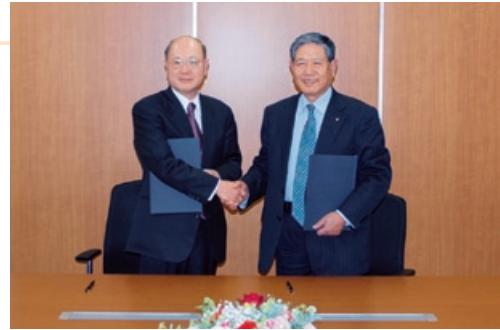
タイに合併会社 YUASA SATO (THAILAND) CO.,LTD.を設立

当社は本年5月、タイのラヨン県に農機、建機用エンジンのクランクシャフトを製造する合併会社を設立いたしました。

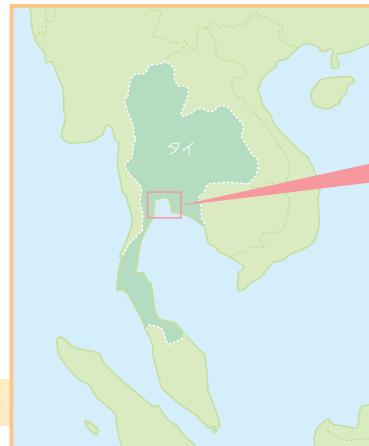
近年タイをはじめ、東南アジア諸国では経済発展にともない農機、建機等の需要が拡大し、それらの機械に使用されるエンジン生産の増加も予測されます。当社は、今後益々市場規模拡大が見込まれる同国でのビジネスを積極的に展開していきます。

合併会社の概要

設 立:2012年5月
工 場:タイ王国ラヨン県アマタシティ工業団地内
資 本 金:約3億6千万円
(1億4千万パーツ 換算レート:2.57円/パーツ)
出資比率:ユアサ工機(株) 60% 佐藤商事(株) 40%
生産開始:2013年5月予定
決 算 期:3月31日



合併会社設立の調印式





中国の合併会社 曾我部(蘇州)減速機製造有限公司が本格始動

昨年3月に合併設立した、建機用減速機製造会社、曾我部(蘇州)減速機製造有限公司が本格製造を開始しました。(株)曾我部鐵工所の歯車加工技術と組立技術、当社の材料調達力を活かし、中国での減速機生産数を増やし、製造、販売のグローバル化を推進します。



中国、東南アジアでの 現地法人展開

当社は、アジア地域への販売強化戦略として平成16年4月、香港に現地法人を設立したのを皮切りに、昨年までにタイに1社、中国本土に3社、ベトナムに1社、韓国に1社、現地販売会社を設立しております。

また、UCHIDA-SATO TECH (THAILAND) CO.,LTD.(鍛造用ダイホルダー製造)をはじめとする合併の製造会社も設立し、製造・販売のネットワークを構築しています。今後もグループ丸となって、アジア地域における事業の強化・拡大を加速します。

[現地販売会社]

中国

- A 香港佐藤商事有限公司
- B 上海佐商貿易有限公司
- C 牡丹江佐商工貿有限公司
- D 深圳佐藤商事貿易有限公司

韓国

- E SATO SHOJI KOREA CO., LTD.

タイ

- F SATO-SHOJI (THAILAND) CO., LTD.

ベトナム

- G SATO-SHOJI (VIETNAM) CO., LTD.



[合併製造会社]

中国

- H 曾我部(蘇州)減速機製造有限公司

タイ

- I UCHIDA-SATO TECH (THAILAND) CO.,LTD.
- J YUASA SATO (THAILAND) CO.,LTD.
- K THAI KJK CO.,LTD.
- L THAI-SATO TABLEWARE CO.,LTD.

Special Feature

ご家庭で手軽にカラオケが楽しめます。
販売好調です「オン・ステージ」。

おすすめ!!

当社取扱商品、家庭用カラオケ機器「オン・ステージ」ワイヤレスタイプ(PK-902W(H))が大変ご好評をいただいております。機能が充実しているのに扱いやすく、ご自宅のテレビで簡単にカラオケが楽しめる点が人気です。ワイヤレスマイクなので、お部屋のどこでも歌えます。採点機能はもちろん、お手本ボーカル機能、音程レッスン機能などレッスン機能も充実。専用のホームページで追加曲もご注文いただけます。是非お試しください。



♪ オン・ステージ ワイヤレスタイプ ここが **す** **ご** **い** **!**

- ① コードを気にせず歌える!
ワイヤレスマイクなので、お部屋のどこでも歌えます。(ワイヤレス使用範囲は周囲の状況によって変わります)
- ② 専用リモコンで曲予約も思いのまま!
リモコン付きなので本体以外でも曲予約や音量・キー操作ができ、歌う人は歌に専念できます。

- ③ すぐに歌いだせる!
カラオケの人気曲はもちろん、新しい曲、外国曲などもたっぷり850曲本体に内蔵。内蔵曲だけで十分お楽しみいただけます。
- ④ 好きな曲をどんどんストック!
チップスロットが8個あるので、好きな曲をどんどんストックできます。曲の追加は楽曲データ配信サイトから簡単にダウンロードできます。
- ⑤ 充実のレッスン機能!
お手本ボーカル機能、音程レッスン機能、楽譜・コード表示機能など、歌唱力UPをしっかりサポートします。もちろん、採点機能もついています。

■ ホームページご参照ください

「オン・ステージ」HP <http://www.satoshoji.co.jp/onstage/index.html>

「オン・ステージ」曲配信サイト <http://www.on-stage.jp/>

お近くの大手家電量販店、家電専門店にてお求めいただけます。



良質で美しい日用品を紹介・販売する
直営店舗を展開しています。

DANSK | キッチンからテーブルまで トータルに演出します。

“デンマーク風”という意味から名付けられたダンスク社の
テーブルウェア・キッチンウェアは、現代的で機能性に
優れ、流行や年代を超えた新しいぬくもりが好評いた
だいております。スカンジナビアモダンアートをコンセ
プトとした北欧デザインも人気の理由の一つです。
当社では直営店として、「DANSK OUTLET (ダンスク アウ
トレット)」を3店舗運営しております。

D&S | 毎日の生活をさらに美しく、 さらに楽しく。

「D&S DESIGN AND STYLE」は、日常の生活をさらに美
しく・楽しく彩るアイテムを提案するライフスタイルブラ
ンドです。

直営店では、見た目にも楽しいオリジナルテーブルウェア
や、セラミックコートのフライパン等のクッキングウェア
をはじめ、デザイン性の高い北欧ブランド商品も取り揃え
ております。



手におさまる、
くらしの道具をさがす店。

当社の直営ショップ「SAYA」は、“使いやすい美しい、く
らしの道具”をコンセプトとしたキッチン&テーブル
ウェアのセレクトショップです。

日本の工業デザイナーの第一人者である、柳宗理氏がデ
ザインした商品を中心に、実用的・機能的でありながら使
いやすく美しい日用品を紹介、販売しております。

● 全国に広がる当社の直営店舗

- ・ DANKS OUTLET
滋賀竜王店 (滋賀県蒲生郡)
仙台港店 (宮城県仙台市)
倉敷店 (岡山県倉敷市)
- ・ D&S DESIGN AND STYLE
千歳アウトレットモール・レラ店
(北海道千歳市)
レイクタウンアウトレット店
(埼玉県越谷市)
- ・ SAYA
六本木店 (東京都港区)
梅田店 (大阪府大阪市)



■ 2012年7月12日オープン予定

- ・ DANKS OUTLET りんくう店
大阪府泉佐野市りんくう往来南3-28
りんくうプレミアム・アウトレット



DANKS OUTLET
滋賀竜王店



D&S DESIGN AND STYLE
レイクタウンアウトレット店



SAYA 梅田店

Consolidated Financial Statements

連結財務諸表(要旨)

連結貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

科目	当連結会計年度 (平成24年3月31日現在)	前連結会計年度 (平成23年3月31日現在)
(資産の部)		
流動資産	74,958	64,044
固定資産	22,852	22,473
有形固定資産	12,113	12,880
無形固定資産	103	114
投資その他の資産	10,635	9,479
資産合計	97,810	86,518
(負債の部)		
流動負債	62,849	54,044
固定負債	7,907	7,539
負債合計	70,756	61,583
(純資産の部)		
株主資本	23,924	22,602
資本金	1,319	1,319
資本剰余金	880	880
利益剰余金	21,727	20,404
自己株式	△ 2	△ 1
その他の包括利益累計額合計	2,965	2,172
その他有価証券評価差額金	3,093	2,291
繰延ヘッジ損益	1	△ 1
為替換算調整勘定	△ 128	△ 117
少数株主持分	163	160
純資産合計	27,053	24,934
負債純資産合計	97,810	86,518

連結損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	当連結会計年度 (平成23年4月1日～ 平成24年3月31日)	前連結会計年度 (平成22年4月1日～ 平成23年3月31日)
売上高	163,474	150,888
売上原価	151,179	139,866
売上総利益	12,294	11,021
販売費及び一般管理費	9,285	8,747
営業利益	3,009	2,274
営業外収益	556	609
営業外費用	457	527
経常利益	3,109	2,356
特別利益	46	176
特別損失	115	376
税金等調整前当期純利益	3,039	2,156
法人税、住民税及び事業税	1,411	828
法人税等調整額	△ 78	△ 134
少数株主利益	3	3
当期純利益	1,703	1,458

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:百万円)

科目	当連結会計年度 (平成23年4月1日～ 平成24年3月31日)	前連結会計年度 (平成22年4月1日～ 平成23年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー	85	910
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 790	28
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 110	△ 1,582
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 2	△ 6
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 817	△ 650
現金及び現金同等物の期首残高	2,180	2,726
新規連結等に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	103
現金及び現金同等物の期末残高	1,362	2,180

個別貸借対照表(要旨)

(単位:百万円)

科 目	当事業年度 (平成24年3月31日現在)	前事業年度 (平成23年3月31日現在)
(資産の部)		
流動資産	71,186	60,070
固定資産	22,721	22,393
有形固定資産	10,480	11,121
無形固定資産	80	86
投資その他の資産	12,160	11,185
資産合計	93,908	82,464
(負債の部)		
流動負債	60,515	51,375
固定負債	6,891	6,456
負債合計	67,406	57,831
(純資産の部)		
株主資本	23,424	22,338
資本金	1,319	1,319
資本剰余金	787	787
利益剰余金	21,319	20,233
自己株式	△ 2	△ 1
評価・換算差額等	3,076	2,294
その他有価証券評価差額金	3,075	2,295
繰延ヘッジ損益	1	△ 1
純資産合計	26,501	24,632
負債純資産合計	93,908	82,464

個別損益計算書(要旨)

(単位:百万円)

科 目	当事業年度 (平成23年4月1日～ 平成24年3月31日)	前事業年度 (平成22年4月1日～ 平成23年3月31日)
売上高	155,316	143,337
売上原価	144,112	132,959
売上総利益	11,203	10,377
販売費及び一般管理費	8,636	8,324
営業利益	2,567	2,052
営業外収益	680	474
営業外費用	415	479
経常利益	2,832	2,047
特別利益	45	161
特別損失	216	673
税引前当期純利益	2,661	1,536
法人税、住民税及び事業税	1,260	677
法人税等調整額	△ 67	△ 128
当期純利益	1,468	987

●会社概要

商号 佐藤商事株式会社
 本社 東京都千代田区丸の内一丁目8番1号
 丸の内トラストタワーN館16階
 TEL:03-5218-5311
 設立 昭和24年2月5日
 資本金 13億1,925万円
 従業員数 528人
 ホームページアドレス <http://www.satoshoji.co.jp/>

●株式の状況

発行可能株式総数 87,000,000株
 発行済株式の総数 21,790,350株
 株主数 4,635名

●大株主

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
三神興業株式会社	1,575	7.2
三原不動産株式会社	1,533	7.0
日野自動車株式会社	1,270	5.8
株式会社りそな銀行	554	2.5
佐藤商事取引先持株会	533	2.5
住友金属鉱山株式会社	519	2.4
日本シイエムケイ株式会社	512	2.4
いすゞ自動車株式会社	501	2.3
JFEスチール株式会社	500	2.3
山陽特殊製鋼株式会社	499	2.3

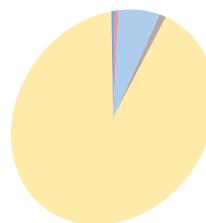
持株比率は自己株式(3,913株)を控除して算出しております。

●役員

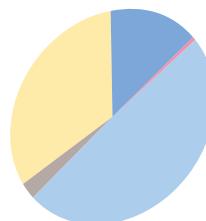
代表取締役社長	村田和夫
専務取締役	渡辺勉
専務取締役	永瀬哲郎
常務取締役	音羽正利
常務取締役	田浦義明
取締役	秋元雅行
取締役	小松和夫
取締役	野澤哲夫
取締役	藤本敬
常勤監査役	平山繁幸
常勤監査役	澤信彦
監査役	斎藤脩

●株式分布状況

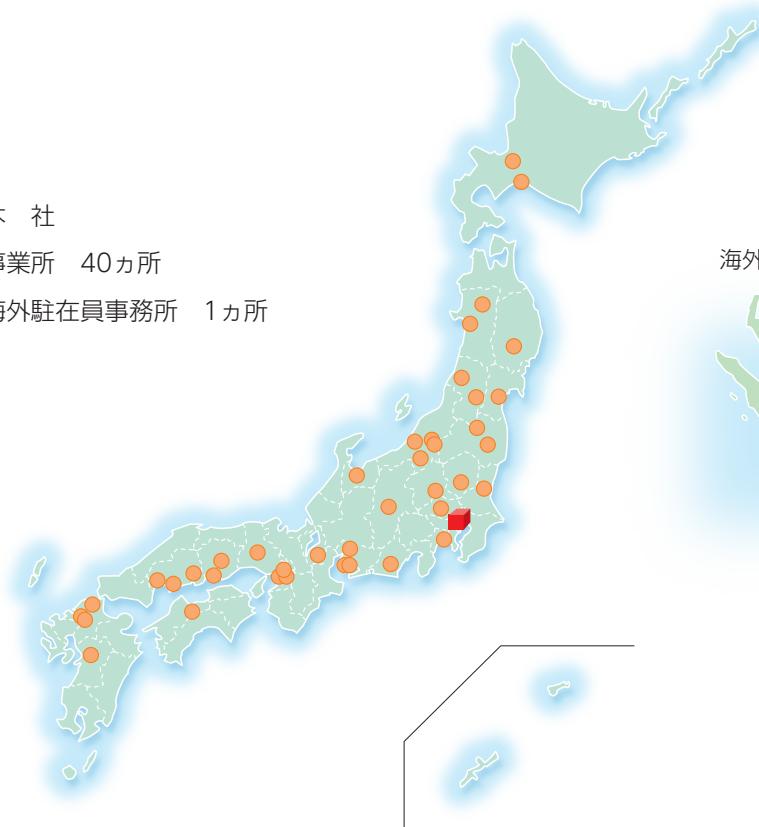
■所有者別株主分布状況



■所有者別株式分布状況



- 本 社
- 事業所 40カ所
- 海外駐在員事務所 1カ所



海外：インドネシア駐在員事務所



関連会社

メタルアクト株式会社	佐藤ケミグラス株式会社	エヌケーテック株式会社	日本洋食器株式会社
佐藤物流株式会社	植木鋼管株式会社	湘南加工株式会社	関根鋼材株式会社
佐藤ゼネテック株式会社	山形クラッチ株式会社	ネボン株式会社	香港佐藤商事有限公司
SATO-SHOJI (THAILAND) CO.,LTD.	上海佐商貿易有限公司	深圳佐藤商事貿易有限公司	SATO-SHOJI (VIETNAM) CO.,LTD.
SATO-SHOJI KOREA CO.,LTD.	牡丹江佐商工貿易有限公司	UCHIDA-SATO TECH (THAILAND) CO.,LTD.	YUASA SATO (THAILAND) CO.,LTD.
曾我部(蘇州)減速機製造有限公司	THAI-SATO TABLEWARE CO.,LTD.		

株主メモ

事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	6月に開催します。
基準日	定時株主総会の議決権 3月31日 期末配当金 3月31日 中間配当金 9月30日
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により行います。但し、やむを得ない理由により電子公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。 公告掲載URL (http://www.satoshoji.co.jp/ir/index3.html)
株主名簿管理人/ 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
株主名簿管理人事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
(郵送物送付先)	〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
(連絡先)	電話番号 0120-232-711 (通話料無料) ホームページアドレス http://www.tr.mufg.jp/daikou/

株式に関するお手続き

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

佐藤商事株式会社

〒100-8285 東京都千代田区丸の内一丁目8番1号 丸の内トラストタワーN館16階
TEL:03-5218-5311 FAX:03-3286-1311



ステキな商品が
きっと見つかる!

ハピラグ

当社が運営する通販サイト『ハピラグ』では、お中元・お歳暮好適品をはじめ、食品・キッチン用品・ジュエリー・家電など、様々な商品を取り扱っております。会員登録していただければポイントも付き、お好きな時間にゆっくりと商品を選んでいただけます。是非一度ご利用ください。



<http://www.sato-direct.jp/shop/>

UD
FONT

見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォントを
採用しています。

