



SATOSHOUJI

第三次中期経営計画
2023年度～2025年度
(2024年度_進捗状況)

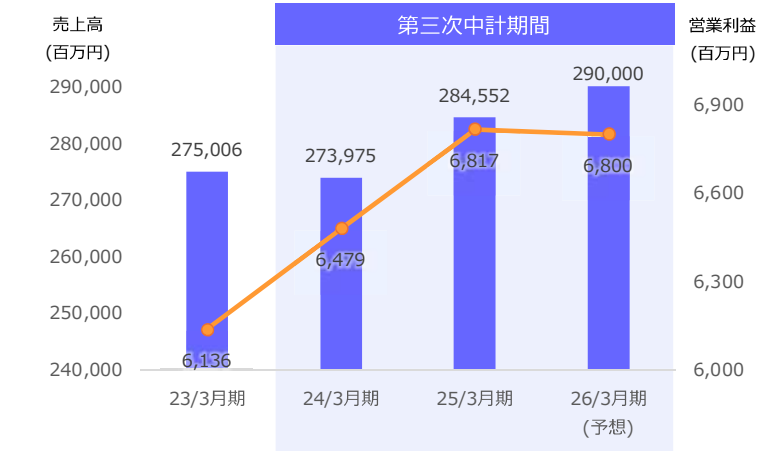
佐藤商事株式会社

東証プライム コード8065

1.業績目標・ROIC・海外売上高

各KPI指標の進捗

区分		各指標	23/3月期 (2022年度)	第三次中計期間				24/3月期対 25/3月期 伸び率	中計最終 年度目標	目標進捗率 (対最終年度目標)	
				24/3月期 (2023年度実績)	25/3月期 (2024年度実績)	26/3月期 (2025年度予想)				(24/3実績)	(25/3実績)
業績目標	連結売上高		2,750億円	2,739億円	2,845億円	2,900億円	3.9%	2,900億円	94.5%	98.1%	
	連結営業利益		61億円	64億円	68億円	68億円	5.2%	68億円	95.3%	100.3%	
ROIC目標	ROIC		5.2%	5.5%	5.3%	-	-	5%以上	-	-	-
海外売上高	連結海外売上高		459億円	468億円	592億円	-	26.4%	580億円以上	80.9%	102.2%	
	同比率		16.7%	17.1%	20.8%	-	-	20%以上	-	-	-



〈業績目標〉

- 25/3月期の連結業績は、前年対比売上高+3.9%の増、営業利益は+5.2%の増となった。なお、中計最終年度に対する進捗率は、売上98.1%、営業利益100.3%となっている。

〈ROIC〉

- 25/3月期のROICは、5.3%となり、最終年度目標の5.0%以上を維持している。

〈海外売上高等〉

- 25/3月期の海外売上高は592億円となり、同比率は20.8%となった。それぞれ最終年度の目標を達成した。

2. 資本政策の進捗状況

1 中長期的な成長投資

3力年合計の投資額目標 130億円以上

2年目となる25/3月期の投資額は**98億円**となった。
3力年合計の投資額目標**130億円以上**に対する**現在までの進捗率は74.7%**となっている。

単位：百万円		単位：百万円						
投資区分	総投資額 3年間合計 (目標)	投資区分	投資内容	既投資額 中期2年目 (実績)	既投資額 2年間累計 (実績)	第三次中計期間		
						2023年度 (中計1年目)	2024年度 (中計2年目)	2025年度 (中計3年目)
拠点/設備	9,000	拠点/設備 ※1	鉄鋼部2課浦安新倉庫土地等	91	2,758			
			富士自動車興業厚木工場建物等	872	1,990			
			滋賀支店新倉庫土地建物等	2,719	2,719			
			上記以外の投資額	212	764			
			小計	3,894	8,231			
IT投資	1,000	IT投資	基幹システム入替検討等	809	1,089			
M&A等投資	3,000	M&A等投資	出資/投融資等	45	485			
ESG投資	200	ESG投資	太陽光発電等	23	57			
総合計	13,200	総合計		4,771	9,862			
3力年累計目標額に対する現在までの進捗率					74.7%			

※「拠点/設備」は、適時適宜の主要な案件における実績額のみを個別に記載しております。

3

※1 上記の「拠点/設備」は、適時開示済の主要な案件における実績額のみを個別に記載しております。

2. 資本政策の進捗状況

SATOSHOJI

2 配当の状況

◆ 2年目の25/3月期は年間1株あたり76円となり連結みなし当期利益の32%となっている。
なお、現行中計期間の配当方針は株主還元の更なる安定性向上を目的として、以下のとおり変更する。これにより、26/3月期の配当予想は年間1株あたり76円を予定している。

●従来の配当方針

継続的な安定配当として、連結みなし当期利益※の30%以上、
かつ下限は1株あたり年間55円とする。

※連結みなし当期利益 = 連結経常利益 × (1 - 実効税率)



●変更後の配当方針(現行中計期間)

継続的な安定配当として、連結みなし当期利益※の30%以上、
かつ下限は1株あたり年間76円とする。

※連結みなし当期利益 = 連結経常利益 × (1 - 実効税率)

(単位：百万円)

項目名	24/3月期 実績	25/3月期 実績	26/3月期 (予想)
1株あたりの配当金	73円	76円	76円
配当総額 a	1,538	1,599	1,599
配当性向	23.8%	26.6%	28.6%
連結純利益	6,478	6,015	5,600
連結みなし当期利益 b	5,059	4,989	4,995
(a/b)	30.4%	32.1%	32.0%

2. 資本政策の進捗状況

SATOSHOJI

3 人的資本の活用と投資

2年目 25/3月期の活動による進捗状況

人材育成の強化

● 職種別／世代別教育の充実化

25/3月期実績
教育／研修費用 **10百万円** **前年比
+66%**

26/3月期予定
教育／研修費用 **12百万円** **前年比
+20%**

● 海外トレーニー制度の強化

25/3月期実績
タイ／インドネシア／インド（3か国） **31百万円**
通年換算2名

26/3月期予定
タイ／インド／ベトナム（3か国） **31百万円**
通年換算2名

労働環境の更なる改善

● 柔軟な働き方に対応した 労働環境の整備

育児休暇新規取得者 **9名** **前年比
+3名**
(男性4名 女性5名)

在宅勤務の推奨
勤怠システムの導入／中抜け制度の導入

● 従業員の健康／安全に関する意識向上

従業員に対する会社補助を支給
人間ドック補助 **131名** **5.6百万円**
ワクチン補助 **112名** **0.4百万円**

事故等に対する業務傷害付保加入 **3.6百万円**
夏場における職場環境の改善 **24.8百万円**
防犯対策の強化 **2.6百万円**

多様な人材活用

● 国内外グループ全体における 新卒／中途採用活動の促進

25/3月期
新卒総合職 **14名** **前年比+2名**
中途総合職 **4名** **前年比+3名**

新卒採用チーム新設による体制強化

● 女性管理職の活躍を見据えた カリキュラムの実行

女性リーダーの育成（主任職） **女性3名**
新規管理職登用（地域職転換後） **女性1名**

3. 脱炭素（カーボンニュートラル）に向けた活動推進

SATOSHIOJI

25/3月期の取り組み状況

重要なテーマ		具体的な取り組み	取り組みの進捗状況
低炭素社会への移行	・太陽光発電等の再生可能エネルギーを推進	・太陽光発電システムの増設／新設 	・太陽光発電システム新設 24/5月 実績 岡山鋼材センター 23百万円 25/4月 実績 滋賀支店 23百万円 25/8月 予定 浦安新倉庫 22百万円
	・環境配慮型商材の販売を促進	・太陽光発電システム関係商材の販売体制を構築 ・LED電球/OSクール工法等の拡販 	(前年対比) ・2024年度実績 LED電球 463百万円(+11%) 太陽光設備 52百万円(+57%) OSクール等 367百万円(▲15%) 合計 882百万円(▲0.1%)
当社グループにおける全社エネルギー消費量の削減		第三次中計期間における設定目標 2010年度比 ▲40% 2022年度比 ▲10%  	・2024年度実績 2010年度比 ▲52% 2022年度比 ▲6%