SATOSHOJI

2027年3月期
中間期決算説明資料

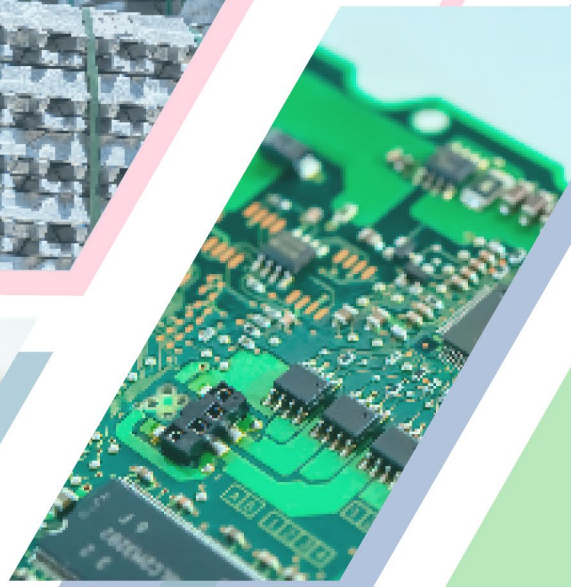
佐藤商事株式会社

東証プライム コード8065









Martian

目次

SATOSHOJI

1. 2027年3月期中間連結決算 …… 03

2. 2027年3月期通期連結予想 …… 09

3. 佐藤商事グループについて …… 12

SATOSHOJI

1. 2027年3月期中間連結決算



Martian

決算サマリー

SATOSHOJI

単位：百万円／%

項目名	2026年3月期中間期		2027年3月期中間期		前年同期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
売上高	142,373	100%	163,543	100%	21,169	14.9%
売上総利益	11,324	8.0%	14,125	8.6%	2,801	24.7%
販売管理費	8,095	5.7%	8,821	5.4%	726	9.0%
営業利益	3,229	2.3%	5,304	3.2%	2,075	64.3%
経常利益	3,520	2.5%	5,582	3.4%	2,061	58.6%
税金等調整前中間純利益	4,083	2.9%	5,497	3.4%	1,414	34.6%
親会社株主に帰属する中間純利益	2,930	2.1%	3,952	2.4%	1,021	34.8%
一株当たり中間純利益（円）	139.38	—	190.74	—	—	—

● 決算のポイント ・・・売上高、営業利益、経常利益、純利益のすべてにおいて、中間期として過去最高を更新。

売　上　高

1,635億43百万円（前年同期比14.9%増）

海外グループ事業の伸長を中心に、売上高は1,635億43百万円（前年同期比14.9%増）、営業利益は53億4百万円（同64.3%増）、経常利益は55億82百万円（同58.6%増）と、大幅な増収増益となった。

営 業 利 益

53億4百万円（同64.3%増）

海外ではAIサーバー向け高機能材などの販売が拡大。国内でも非鉄金属、電子、ライフ営業事業などが伸長し、全7セグメントで営業利益が改善した。

中間純利益

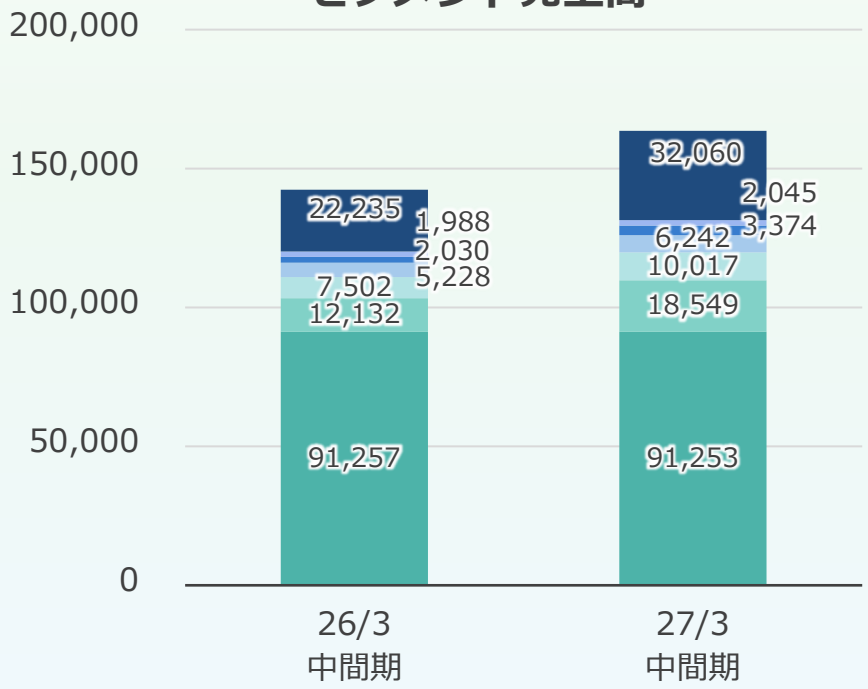
39億52百万円（同34.8%増）

前年同期に計上した投資有価証券売却益の減少などがあったものの、本業の利益拡大により、親会社株主に帰属する中間純利益は39億52百万円（同34.8%増）となった。

セグメント別売上・営業利益

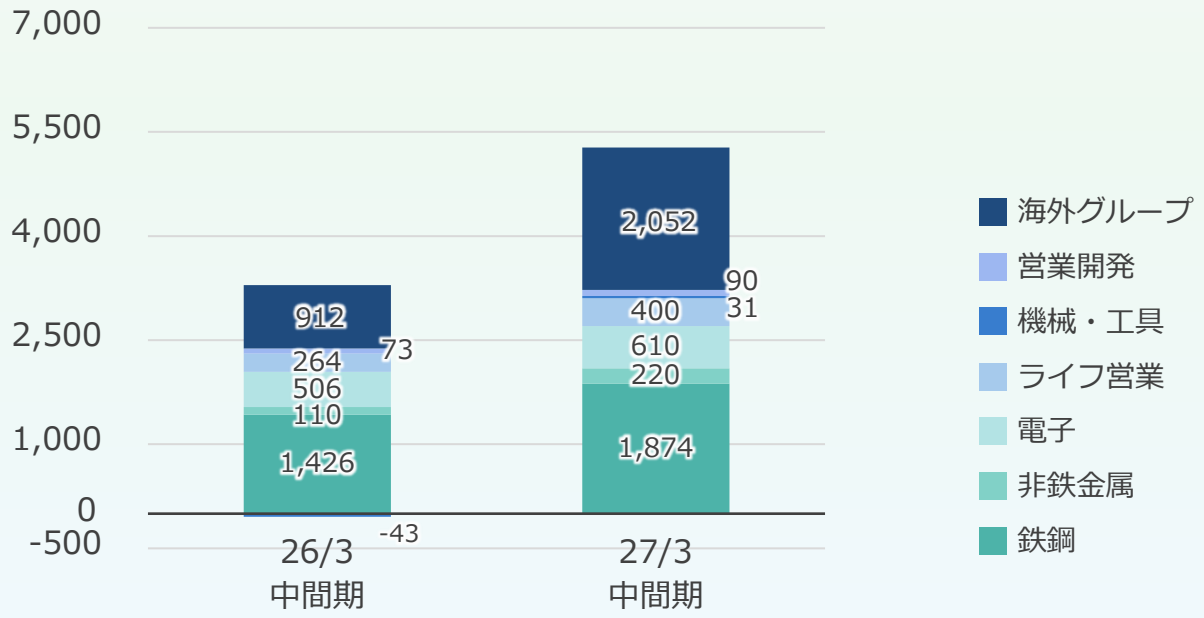
SATOSHOJI

セグメント売上高



セグメント利益（営業利益）

（単位：百万円）



※2027年3月期より「海外グループ事業」を新設し6セグメントから7セグメントに変更しております。

ポイント

- **海外グループ事業は、AIサーバー向け高機能材や半導体・液晶・HDD向け部材の販売拡大により、売上高が44.2%増、営業利益が124.9%増となり、連結業績の成長を牽引。**
- **鉄鋼事業は、売上高が前年同期並みとなる一方、商用車・建産機業界向けの堅調な販売などにより、営業利益は31.4%増加。非鉄金属事業も、商用車業界向け販売と地金相場上昇による価格影響などにより、増収増益。**
- **電子事業はプリント配線基板用積層板、ライフ営業事業は自社商品の販売が堅調に推移し、ともに増収増益。機械・工具事業は営業黒字に転換し、営業開発事業も増収増益。**

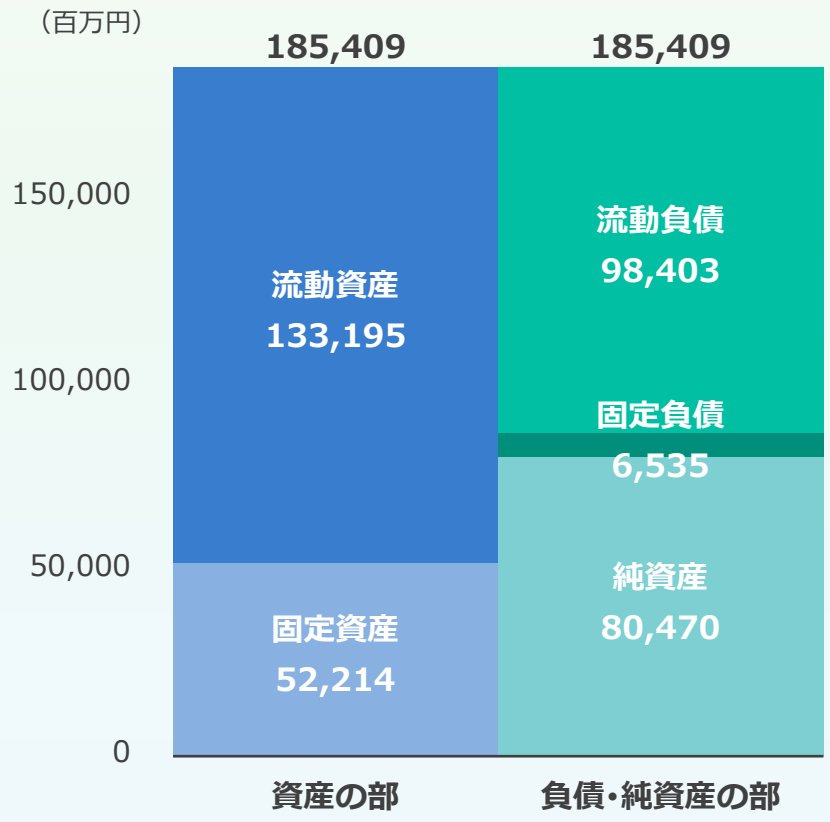
※前年同期の数値は、変更後のセグメント区分に組み替えて比較しています。

貸借対照表

SATOSHOJI

単位：百万円

項目名		2026年3月期	2027年3月期 中間期	増減額
流動資産		**129,171**	**133,195**	**4,024**
	現金及び預金	5,977	5,307	△670
	受取手形、電子記録債権、売掛金	87,613	91,394	3,781
	その他の資産	35,582	36,494	912
固定資産		**52,037**	**52,214**	**176**
	有形固定資産	25,281	24,887	△394
	無形固定資産	191	215	24
	投資その他の資産	26,564	27,111	546
資産合計		**181,208**	**185,409**	**4,201**
負債合計		**104,262**	**104,939**	**676**
	流動負債	97,086	98,403	1,316
	固定負債	7,176	6,535	△641
純資産合計		**76,945**	**80,470**	**3,524**
負債純資産合計		**181,208**	**185,409**	**4,201**
自己資本比率		**42.3%**	**43.2%**	**0.9pt**

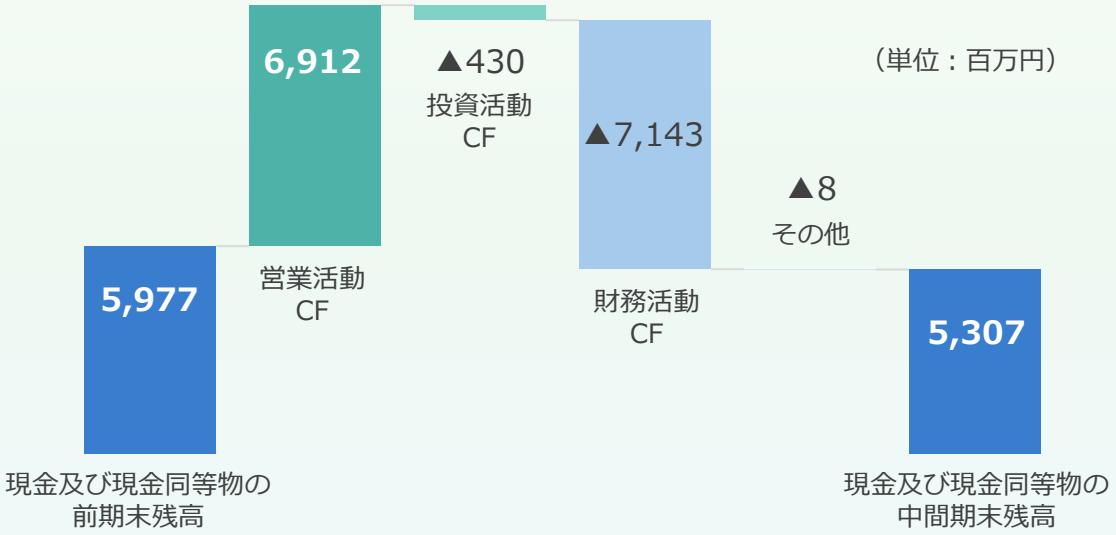


ポイント

- 総資産は、電子記録債権や売掛金の増加などにより、前期末比42億1百万円増の1,854億9百万円となった。
- 負債は、買掛金が増加する一方で借入金が減少し、前期末比6億76百万円増の1,049億39百万円となった。
- 純資産は、利益剰余金の積み上がりなどにより、前期末比35億24百万円増の804億70百万円となった。
  自己資本比率は42.3%から43.2%へ上昇し、財務基盤が一段と充実した。

キャッシュ・フロー

SATOSHOJI



ポイント

- **営業活動によるキャッシュフローは、税金等調整前中間純利益の増加や仕入債務の増加などにより、69億12百万円の収入となった。**
- **投資活動によるキャッシュフローは、有形固定資産の取得などにより4億30百万円の支出となり、フリーキャッシュフローは64億82百万円のプラス。**
- **財務活動では、借入金の返済や配当金の支払いなどにより71億43百万円を支出。**
- **中間期末の現金及び現金同等物は、前期末比6億70百万円減の53億7百万円となった。**

単位：百万円

項目名	2026年3月期 中間期	2027年3月期 中間期	増減額
CF期首残高	3,912	5,977	2,065
営業活動によるCF	3,888	6,912	3,023
投資活動によるCF	△1,243	△430	812
財務活動によるCF	△1,733	△7,143	△5,409
その他	25	△8	△34
現金及び現金同等物の中間期末残高	4,848	5,307	458
減価償却費	647	671	24
借入金増減額	△932	△6,263	△5,330
配当金支払	△881	△908	△27

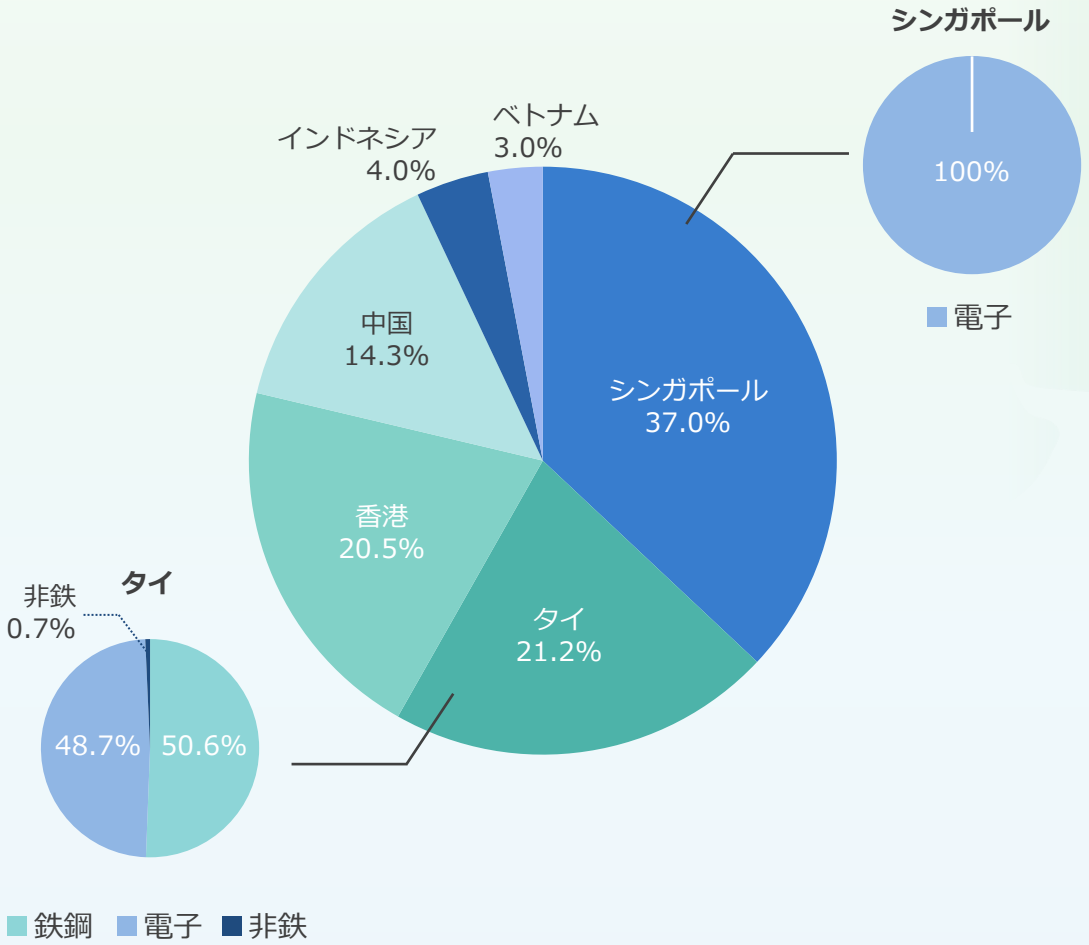
投資活動によるCFの主な内訳

有形固定資産の取得	△2,056	△283	1,772
投資有価証券の売却	814	17	△796
その他	△1	△164	△163

海外グループ事業の業績について

SATOSHOJI

● 国別売上構成比



● トピックス

・シンガポール

電子関連において、AIサーバー向けの高機能材の販売が好調に推移したほか、半導体、液晶およびHDD向け部材の販売が堅調に推移した。

・タイ

鉄鋼関連において、主要取引業界である商用車業界や産機業界向けの販売が堅調に推移した。
また、電子関連においても、プリント配線基板用積層板の販売等が堅調に推移し、業績に寄与した。

SATOSHOJI

2. 2027年3月期通期連結予想



Martian

2027年3月期業績予想

SATOSHOJI

単位：百万円／%

項目名	2026年3月期		2027年3月期（予想）		前年同期比	
	金額	構成比	金額	構成比	増減額	増減率
売上高	292,191	100%	325,000	100%	32,809	11.2%
営業利益	7,673	2.6%	10,300	3.2%	2,627	34.2%
経常利益	8,162	2.8%	10,500	3.2%	2,338	28.6%
親会社株主に帰属する当期純利益	6,568	2.2%	8,100	2.5%	1,532	23.3%
1株当たり当期純利益（円）	314.18	—	391.04	—	—	—

● 今後の見通し

- 通期連結業績予想は、売上高3,250億円、営業利益103億円、経常利益105億円、親会社株主に帰属する当期純利益81億円を見込んでおり、直近公表予想から変更はなし。
- 中間期の通期予想に対する進捗率は、売上高50.3%、営業利益51.5%、経常利益53.2%、当期純利益48.8%となった。
- 中東情勢に伴うコスト上昇や調達への影響など、先行きの不透明感が続く中、第四次中期経営計画の重点課題に取り組み、通期目標の達成を目指す。

配当予想

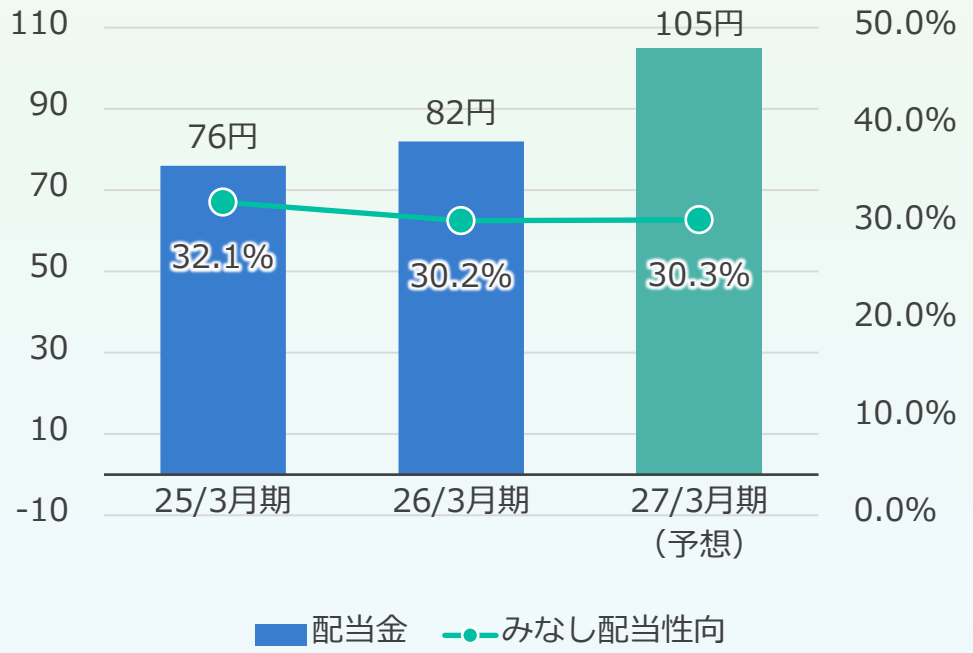
SATOSHOJI

● 配当方針

- 連結みなし当期利益※1の30%以上、かつ下限はDOE(株主資本配当率※2)2.7%
- 剰余金の配当は、基本的に中間配当及び期末配当の年2回

（単位：百万円）

項目名	25/3月期 実績	26/3月期 実績	27/3月期 （予想）
1株当たりの配当金	**76円**	**82円**	**105円**
配当総額　a	1,599	1,711	2,176
連結純利益	6,015	6,568	8,100
配当性向	26.6%	26.1%	26.9%
連結みなし当期利益　b	**4,989**	**5,662**	**7,190**
みなし配当性向（a/b）	**32.1%**	**30.2%**	**30.3%**
DOE	**2.8%**	**3.0%**	**3.5%**



- 2027年3月期の年間配当は、前期比23円増配の1株当たり105円を予定。内訳は中間配当50円、期末配当予想55円で、直近公表予想から変更はなし。
- 連結みなし当期利益の30%以上、かつDOE（株主資本配当率）2.7%を下限とする配当方針に基づき、安定的な配当を確保しながら、利益成長に応じた株主還元を進める。

※1 連結みなし当期利益：
連結経常利益×（1-実効税率）

※2 DOE：支払配当÷期首株主資本
株主資本は、期首の親会社所有帰属持分から為替換算調整勘定やその他有価証券評価差額金等の「その他の資本の構成要素」を除外する。

SATOSHOJI

3. 佐藤商事グループについて



Martian

会社概要

SATOSHOJI

商号	佐藤商事株式会社（SATO SHOJI CORPORATION）
創立	1930年（昭和5年）2月24日
設立	1949年（昭和24年）2月5日
資本金	13億2,136万8,450円
代表者	代表取締役 社長執行役員　野澤哲夫　　代表取締役 専務執行役員　浦野正美
従業員数	連結1,083名　単体669名
事業内容	鉄鋼・非鉄金属、電子部材、機械、工具、雑貨、貴金属宝飾品、建設資材、環境関連商材などの国内販売及び輸出入
国内事業所所在地	東京本社及び北海道　秋田　新潟　福島　栃木　埼玉　神奈川　静岡　愛知　長野　大阪　広島　岡山　福岡　熊本　等全国41拠点
海外現地法人	中国・香港・タイ・ベトナム・韓国・インドネシア・インド・シンガポール・台湾・マレーシア 海外21拠点
取引銀行	株式会社りそな銀行東京中央支店 株式会社常陽銀行新宿支店 株式会社三井住友銀行日本橋東支店 株式会社三菱ＵＦＪ銀行八重洲通支店 株式会社みずほ銀行東京法人営業部
上場取引所	東京証券取引所　プライム市場



会社概要

SATOSHOJI

国内拠点

東京本社を中心に、国内41拠点のネットワークにて倉庫、加工設備、また物流の拠点となる流通センターなどを有し、お客様のご要望に迅速に対応できる体制を整えています。
鉄鋼部門では、福島県田村市、栃木県栃木市、神奈川県藤沢市にコイルセンターを有しています。お客様からの厳しい加工精度のニーズにも対応できるよう、各種設備を整え、加工機能・流通機能の向上に取り組んでいます。

国内41拠点



郡山コイルセンター
福島県田村市



栃木コイルセンター
栃木県栃木市







神奈川コイルセンター
神奈川県藤沢市

会社概要

SATOSHOJI

国内関係会社

当社グループの国内関係会社は11社・14拠点。鉄鋼事業を中心に、様々な業種の企業が存在します。
全国に広がる当社拠点と国内各関係会社のネットワークを有効活用して、販売の効率化を図り、さらなる事業領域の拡大を推進してまいります。

1 連結子会社
エヌケーテック新潟株式会社
鉄鋼製品製造

2 連結子会社
日本洋食器株式会社
金属雑貨製造

3 **4** 連結子会社
佐藤ケミグラス株式会社
硝子材・合成樹脂製品加工・販売
本社
つくばテクノセンター



5 連結子会社
大東鋼業株式会社
鋼材加工・販売

6 **7** 連結子会社
冨士自動車興業株式会社
自動車部品製造
本社工場
厚木工場



8 連結子会社
メタルアクト株式会社
鉄鋼販売

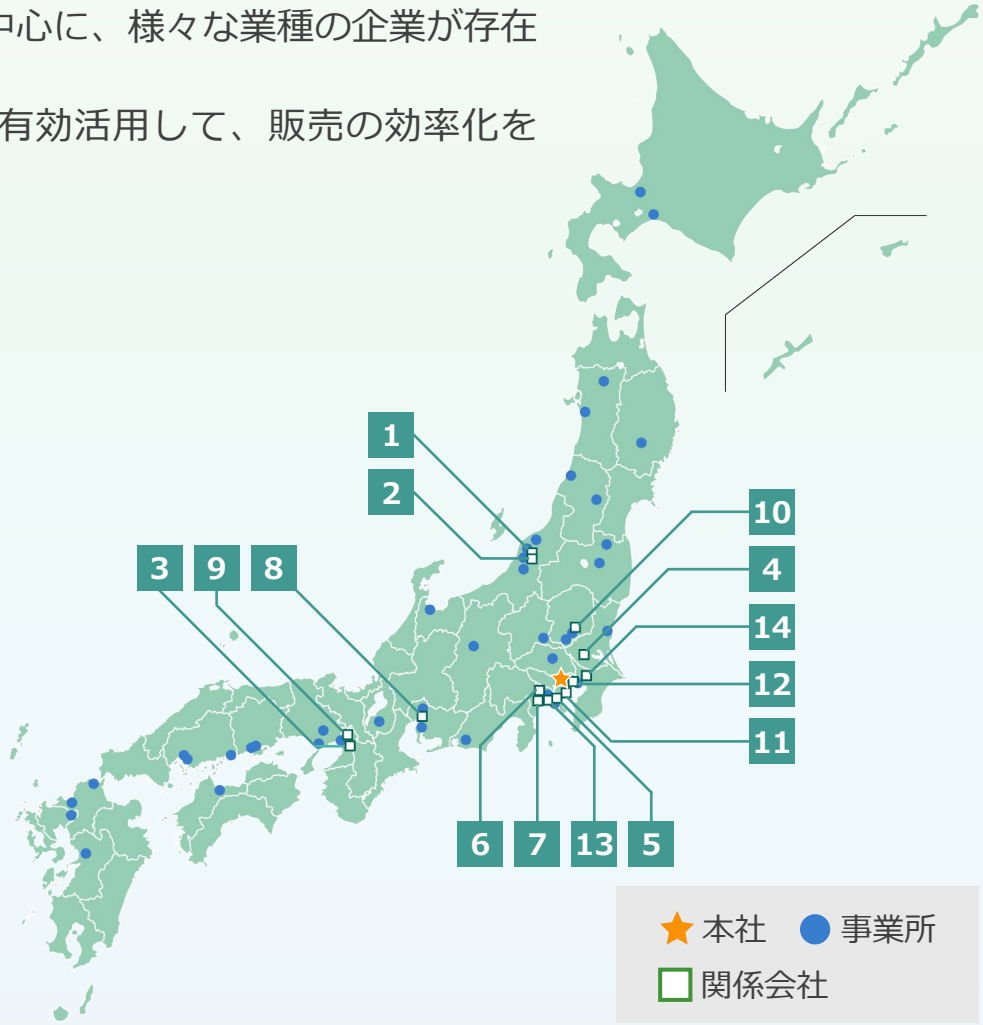
9 **10** 連結子会社
阪神特殊鋼株式会社
鉄鋼販売
本社
宇都宮支店

11 持分法適用会社
株式会社井上マテリアル
鉱物・金属材料販売

12 佐藤ゼネテック株式会社
駐車場・駐輪場の運営・
管理/損害保険取扱い代理店

13 湘南加工株式会社
鋼材加工

14 関根鋼材株式会社
鉄鋼販売



会社概要

SATOSHOJI

海外拠点

当社グループは、2004年に香港佐藤商事有限公司を設立したことを第一歩として、現在では10の国と地域に21か所の拠点を設立しております。今後もグループ一丸となって、アジア地域を中心に海外事業の強化、拡大を推進してまいります。

海外21拠点

●：連結子会社　●：持分法適用会社

現地販売会社

- **A 香港佐藤商事有限公司**● 電子部材販売
- **B 上海佐商貿易有限公司**● 鉄鋼・非鉄金属・電子部材販売
  - **C 常州分公司** 鉄鋼・非鉄金属販売/ 鋼材倉庫
- **D 佐藤塑料玻璃（蘇州）有限公司** 合成樹脂、硝子製品販売
- **E 広州佐商貿易有限公司**● 電子部材・鉄鋼販売
- **F 韓国佐藤商事株式会社** 電子部材・鉄鋼販売
- **G SATO-SHOJI(THAILAND)CO., LTD.**● 鉄鋼・電子部材・非鉄金属販売
- **H SATO TECHNO SERVICE(THAILAND)CO., LTD.** 工作機械の販売、機械修理サービス
- **I SATO-SHOJI(VIETNAM)CO., LTD.**● 非鉄金属・鉄鋼販売
  - **J HANOI BRANCH** 鉄鋼・非鉄金属販売
- **K SATO SHOJI ASIA PACIFIC PTE. LTD.**● 電子部材販売
- **L PT.SATO-SHOJI INDONESIA**● 鉄鋼・非鉄金属販売
- **M SATO-SHOJI INDIA PRIVATE LIMITED** 鉄鋼・非鉄金属販売
  - **N BENGALURU BRANCH** 電子部材販売
- **O PS DEVICE & MATERIAL INC.** 電子部材販売
- **P SATO SHOJI MALAYSIA SDN. BHD.** 電子部材販売

合弁製造会社

- **Q 曽我部（蘇州）減速機製造有限公司** 減速機製造
- **R UCHIDA-SATO TECH(THAILAND)CO., LTD.** 鍛造用ダイホルダー製造
- **S YUASA SATO(THAILAND)CO., LTD.**● クランクシャフト製造
- **T THAI KJK CO., LTD.** 自動車部品製造
- **U POLYHOSE SATO SHOJI METAL WORKS PRIVATE LIMITED** 鋼材加工・製缶加工業



SATO-SHOJI(THAILAND)
電子事業部門倉庫

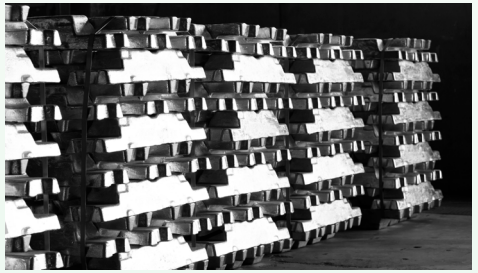
事業部門

SATOSHOJI



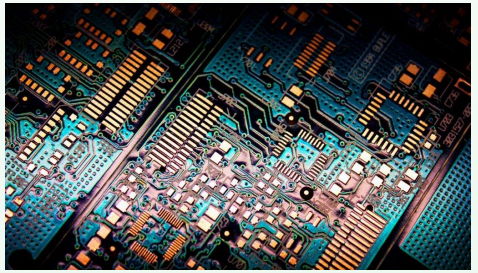
鉄鋼事業

21世紀の発展に向けて
“鉄”は常に主役です



非鉄金属事業

地金から新素材、
最先端のハイテク分野へも
積極展開



電子事業

時代が求める最新技術と
製品への橋渡し



機械・工具事業

最先端技術による
ものづくり現場の
バックアップ



ライフ営業事業

デザインのある生活を
ご提案します



営業開発事業

環境問題を
ソリューションする



海外グループ事業

グローバルネットワークを
生かし、成長市場で
事業領域を拡大

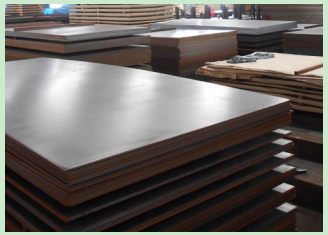
鉄鋼事業

SATOSHOJI

強 み	多様な製品ラインナップ	普通鋼・特殊鋼・建材商品などの多様な鉄鋼製品を国内外で提供。
	強固なサプライチェーン	物流ネットワークの最適化や在庫管理の高度化により、顧客のニーズに迅速に対応。
	特定産業への強いサポート	特に自動車、建築、産業機械分野など、専門性の高い産業に特化したサービスを展開。
	海外展開の支援	海外現地法人との連携を通じ、顧客の海外展開・生産活動を支援。 海外調達における物流面のニーズにも対応。

- 高炉メーカー
- 電炉メーカー






SATOSHOJI







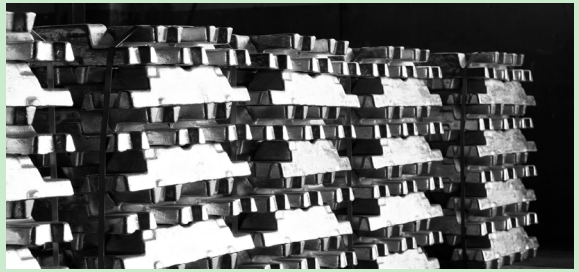


非鉄金属事業

SATOSHOJI

強み		
	海外／国内での幅広い調達ソース	国内はもちろん海外でも日々調達ソースの開拓を行っている。
	JUST IN TIMEでの物流対応	日本、タイ、ベトナム、インドネシア、インドにて協力企業を活用したデポ機能を保有。
	海外パートナー企業との連携	非鉄部門営業が駐在していない国でも海外パートナーと連携して対応中。

- **国内サプライヤー**
- **海外サプライヤー**



SATOSHOJI

素材・部品供給
デポ機能

協力加工メーカー

鋳造、プレス、切削、組立など

一次加工メーカー

二次加工メーカー

- **自動車メーカー**
- **商用車メーカー**
- **メーカーTier1**
- **メーカーTier2**



取扱商材

①非鉄金属地金事業
アルミニウム新塊
および合金

②非鉄金属原料事業
金属ケイ素

③非鉄素材事業
アルミ圧延／押出材／スーパーアロイ

④加工部品事業

⑤非鉄金属ダイカスト周辺機械事業

- **◆ 国内／海外サプライヤーから輸出入、三国間貿易等仕向国の法規制や客先要望に応じて商流を構築**
- **◆ 素材供給だけに留まらず国内外の協力企業を活用し製品や組立品で供給可能**

電子事業

SATOSHOJI

強み	多様な商材の展開	国内材から海外材まで幅広く取り扱い、保冷機能、プリント基板向け材料の断裁加工設備を備えた倉庫を完備。 お客様のニーズに応じて、世界中から商材を調達。
	幅広い分野への展開	従来の基幹産業から成長著しい新興分野まで、 幅広い分野に商材を展開。
	新規商材の提案	プリント基板業界を中心にロボットを提案し、自動化・省人化への課題解決。

■ 当社ネットワークを活用した「材料」および「製品」提案

素材・材料

- メーカー各社

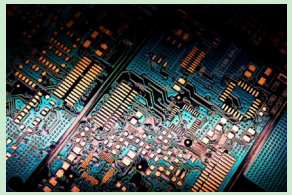




〉SATOSHOJI〉

加工メーカー

- PCB
- 半導体
- 電子部品
- 樹脂加工



〉SATOSHOJI〉

実装・エンドユーザー

- 空調機器
- HDD
- EMS

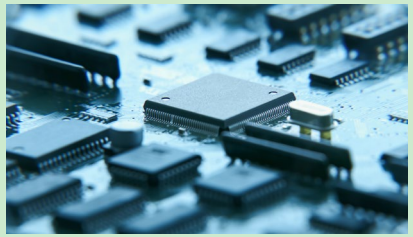


■ 材料および製品を展開する主力事業フィールド

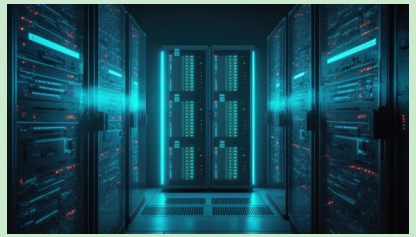
車載



半導体関連



AIサーバー/データセンター



機械・工具事業

SATOSHOJI

強み		
	製品ラインナップの多様性	国内外250社以上の各種工作機械、鍛圧機械、ロボット、切削工具等を取り扱い。幅広いニーズに対応。
	ワンストップソリューション	提案から物流・工事・アフターサービスまでを一括で対応。

仕入先

- 国内機械メーカー
- 海外機械メーカー



主要取扱商材



FA機器／
自動化ロボット



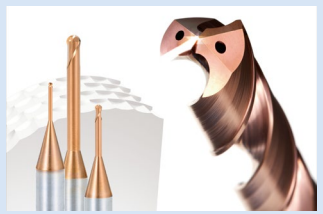
工作機械



鍛圧機械



表面処理装置、
ダイカストマシン



切削工具

販売先（メーカー）

- 商用車
- 自動車
- 自動車部品
- 建設機械
- 農業機械
- 産業機械
- 造船



ライフ営業事業

SATOSHOJI

強み

- 家庭用品を中心とする多彩な取扱商品
- 消費者の要望・ニーズを理解して商品を開発。消費者が求めているものを市場に出すマーケットインの販売戦略
- 自社ブランドの企画、開発、生産、販売の一貫体制
- 工業デザイナーとの商品開発

仕入先

- 自社工場
- 国内・海外メーカー／協力工場





業務用フード サービス用品

銀器・厨房用品



家庭用品

キッチンウェア
ディナーウェア
直営店舗



家庭用電化製品

調理家電　美容家電
娯楽家電
電動キックボード

取扱いブランド

マーシャン、D&S、ケヴンハウン、ON STAGE、
柳宗理、DANSK、Segway-Ninebot

OEM開発

販売先

- **商社・卸業者**
- **通信販売**
  eコマース
  カタログ販売
  テレビ通販
- **小売店**
  ライフスタイルショップ
  GMS・食品スーパー
  家電量販店
  自社店舗
- **フードサービス**
  ホテルチェーン
  レストランチェーン
  外航クルーズ客船
- **海外**
  販売代理店

ハピラグ Happy&Luxury

営業開発事業

SATOSHOJI

強み

独自の技術を持つメーカーの環境配慮型製品を幅広く取り扱い。地球環境・職場環境の改善を提案。

法令を遵守した工事管理体制を完備。施工管理技士の資格を持つ当社社員が提案から竣工までを一括管理。

仕入先

- 環境配慮型製品メーカー



SATOSHOJI



建屋・屋根改修



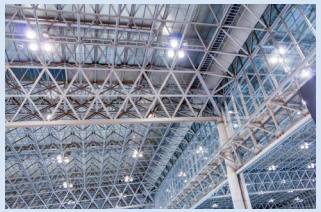
天井クレーン

クレーンの業界トップシェアメーカーと協業

主要取扱商材



空調



LED照明

国内大手メーカーとの共同開発による商品化

販売先

主に鉄鋼事業部門のユーザー

- 商用車メーカー
- 建機メーカー
- ファブリケーター
- ゼネコン　等

〔 工場・事務所等へ設置 〕



海外グループ事業

SATOSHOJI

強 み

海外ネットワークを活用した事業展開力
海外拠点やグループ間の連携を通じ、顧客ニーズへの対応と新たな市場の開拓を推進。

電子	鉄鋼	非鉄金属
高機能材料・電子部材の供給力 AIサーバー向けプリント基板用高機能材料や、半導体・HDD・ディスプレイ向け部材の調達・販売を展開。東南アジア・インド等への展開を通じた事業領域の拡大。	**顧客の海外展開を支える対応力** 顧客の海外進出に合わせて現地で日本と同様のサービスを展開。国内外（東アジア、東南アジア、南アジア）のグループ連携により、ニーズに応じた最適な調達を実現。	**現地ネットワークを活用した調達力** 現地スタッフによる情報収集と国内との連携を通じて必要な商材を発掘。低コスト・高品質な調達と日系顧客への販売を推進。

主 要 な 取 り 組 み

- **海外事業領域の拡大**
  海外投資・拠点新設を通じた東南アジア・インド等への展開
- **グループネットワークの活用**
  グループ間の情報共有と連携による販売活動の推進
- **グローバル人材の強化**
  積極的な採用と育成の強化

佐藤商事の強み

SATOSHOJI

独立系　金属専門商社

当社は、ユーザーとメーカーを直接結びつける独立系金属専門商社として独自のポジションと競争力を持ち、柔軟で幅広い調達力、迅速な対応力を武器に顧客に高い付加価値を提供しています。

顧客密着型のサービス提供

それぞれの部門が、顧客のニーズに応じた柔軟なサービスを提供しており、幅広い顧客層をサポートしています。



多角的な事業ポートフォリオ

鉄鋼、非鉄金属、電子、機械、ライフ営業、営業開発、海外グループといった多様な部門が、異なる業界や顧客層に向けた事業を展開している点が大きな特徴です。この多角化により、単一市場への依存を回避し、リスク分散を図っています。

国内外約60か所のネットワーク

国内に41か所、海外に21か所展開し、地域密着型のアプローチを大切にしています。特に成長著しいアジア地域での取引が拡大しており、グローバル化が進む中で競争力を高めています。

パートナーとしての信頼性

鉄鋼、非鉄金属、電子部品、機械、ライフ事業といった多角化された事業展開により、取引先企業にとっては単なる商材供給業者ではなく、「総合的な事業パートナー」としての存在感を発揮しています。

本資料のお取り扱い上のご注意

- 本資料は、業績に関する情報提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的に作成したものではありません。
- 本資料に掲載された情報や見通しは、資料作成時点において入手可能な情報を基にしており、当社の判断が含まれております。情報の正確性を保証するものではなく、今後様々な要因により実際の業績や結果とは異なることがあります。
- 本資料中の情報によって生じた影響や損害については、当社は一切責任を負いません。
- 本資料の一切の権利は当社に属しており、方法・目的を問わず、無断で複製・転載を行わないようお願い申し上げます。

お問い合わせ先

広報 IR 部　03−5218−5311