

SATOSHOJI

第98期

定時株主総会

2021年6月18日

佐藤商事株式会社

# この資料について

今年の株主総会は、新型コロナウイルス感染拡大防止のため、可能な限り時間を短縮して開催させていただきます。よって、例年実施しておりました会場でのスライド投影は行いません。

事前に当社ウェブサイトにて開示いたします。

当社理解の一助としていただけますと幸いです。

# 会議の目的

## 報告事項

1. 第98期（2020年4月1日から2021年3月31日まで）  
事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人及び  
監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
2. 第98期（2020年4月1日から2021年3月31日まで）  
計算書類報告の件

## 決議事項

- |       |             |
|-------|-------------|
| 第1号議案 | 剰余金処分の件     |
| 第2号議案 | 取締役1名選任の件   |
| 第3号議案 | 補欠監査役1名選任の件 |

# 監査報告

(招集ご通知の28頁から33頁をご覧ください)

# 報告事項

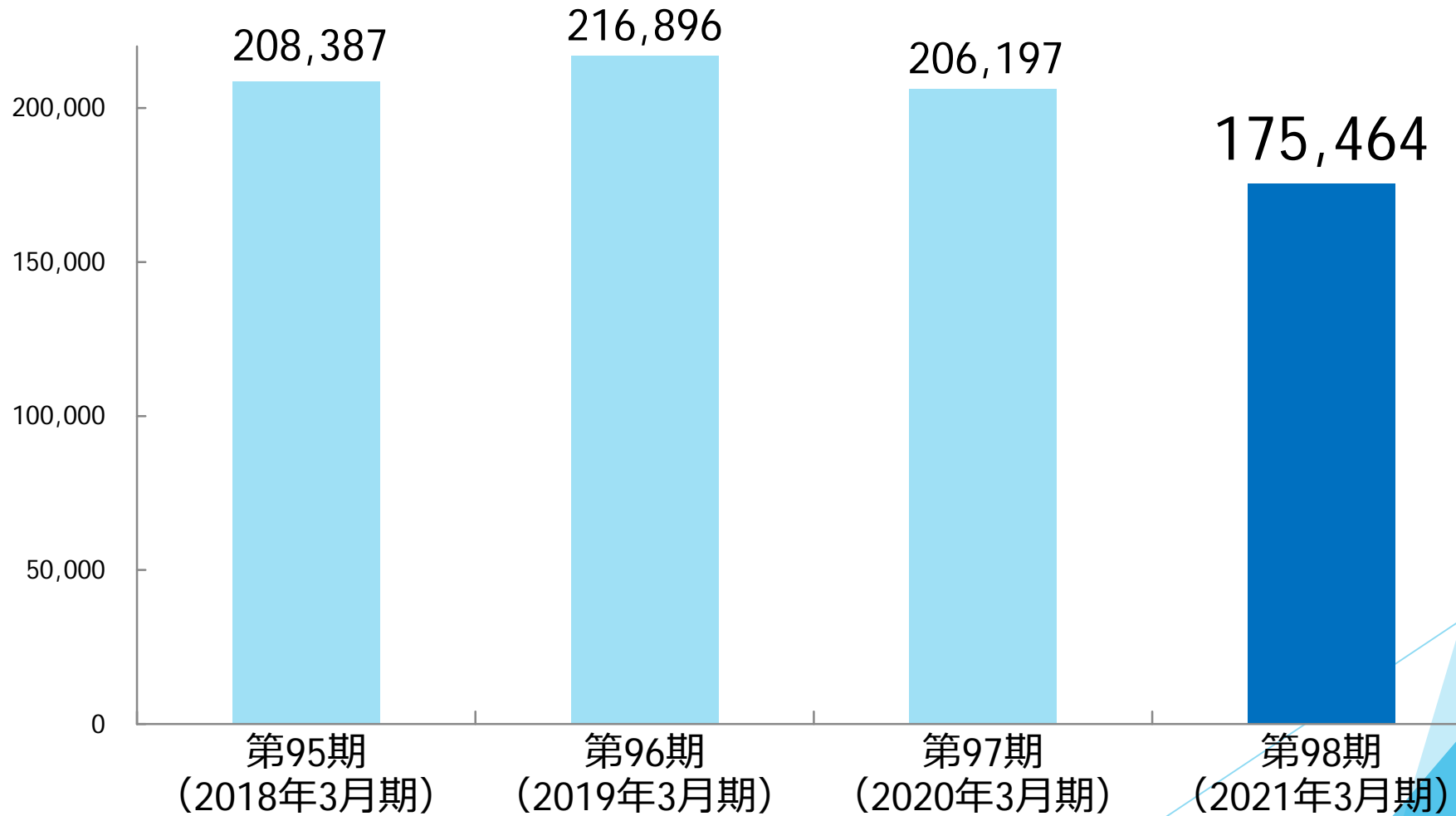
(招集ご通知の8頁から21頁)

# 当事業年度の事業の状況

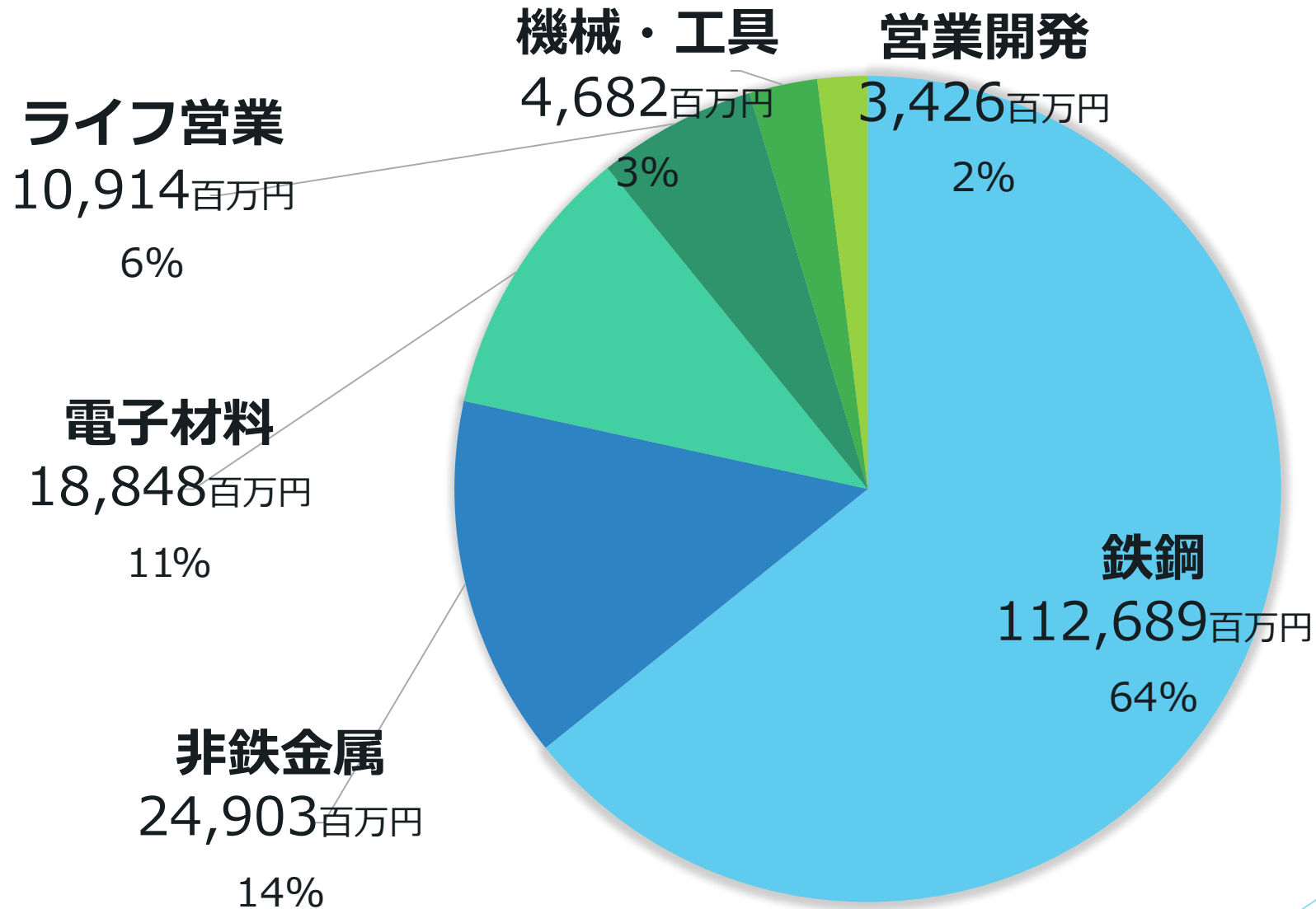
(招集ご通知の8頁から9頁)

# 業績の報告

## 売上高 【単位：百万円】



# 事業別セグメントの売上高



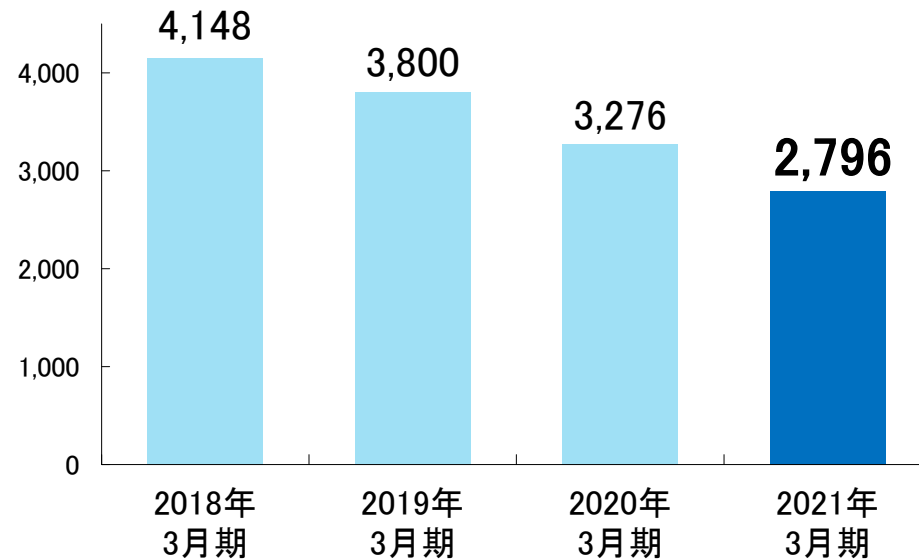
【売上高：百万円／構成比：％】



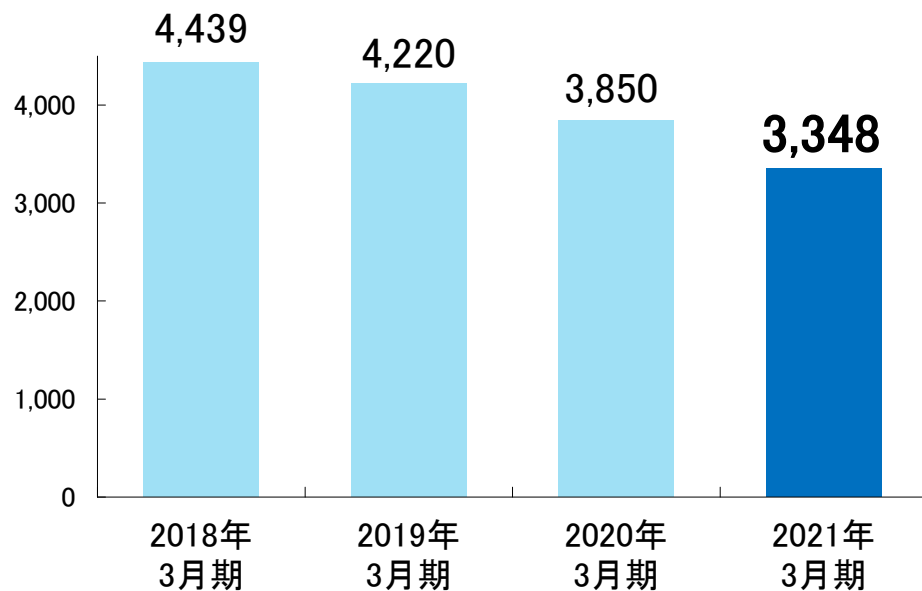
# 業績の報告

【単位：百万円】

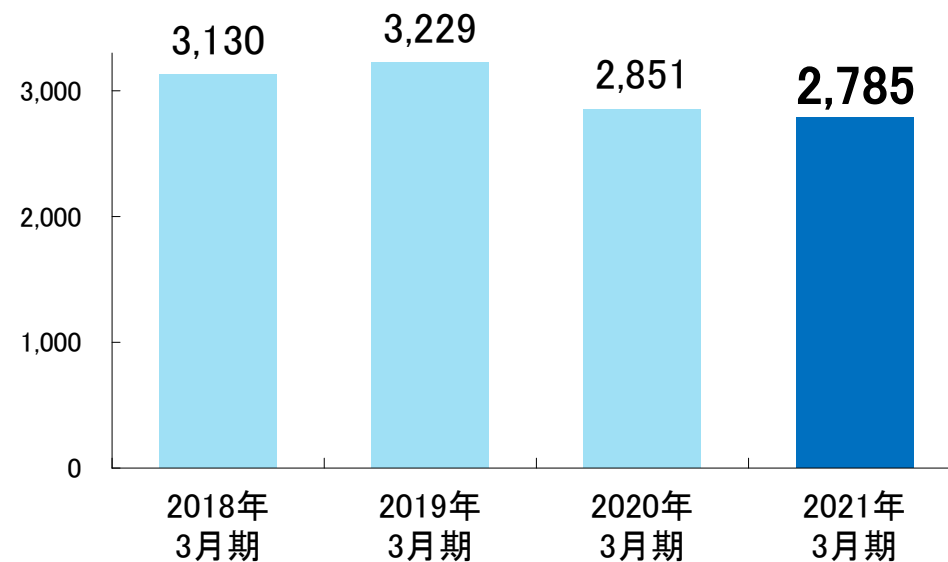
## 営業利益



## 経常利益



親会社株主に帰属  
する当期純利益



# 設備投資の状況



## 佐藤ケミグラス つくばテクノセンター

- ・茨城県つくば市
- ・2020年9月設立

# 資金調達状況

グループの所要資金として

金融機関より長期借入金

- ・ 12億円の調達
- ・ 29億8千2百万円の返済

# 対処すべき課題

(招集ご通知の12頁)

# 対処すべき課題

## ①取引リスク対策

- 取引リスクの評価が必要な案件については、与信投資委員会にてリスクの把握と対策を検討  
案件の進捗を管理



# 対処すべき課題

## ②加工品取引対策

- ・加工品推進室を設け、事前に加工不良等に起因する大きな損失の発生を抑制
- ・あらかじめ指定した特定取引については、受注時から一定の条件で制限

# 対処すべき課題

## ③鉄鋼事業

- ・ユーザーを重視した営業活動
- ・注力商材の拡販
- ・グループ拠点との連携、未進出地域の開拓
- ・海外人材の育成を推進
- ・中国・東南アジア・南アジア地域での営業拠点の充実及び各現調化への対応と拡販

# 対処すべき課題

## ④非鉄金属事業

- ・ユーザーを重視した営業活動
- ・注力商材の拡販
- ・メーカー等との技術提携及び専門技術者の活用を推進
- ・グループの海外拠点を活かした販売体制を強化
- ・東南アジア地域等での新規開拓・拡販



# 対処すべき課題

## ⑤電子材料事業

- ・実装部品等の注力商材の取り扱いを強化
- ・国内外の拠点を活かしながらグループ全体での拡販を推進
- ・香港・タイ・韓国・シンガポール・広州等の海外営業拠点のさらなる充実
- ・販売地域の拡大

# 対処すべき課題

## ⑥ライフ営業事業

- ・オリジナルブランドの商品開発
- ・海外生産による低価格商品の開発、自社商品を中心とした国内販売の推進
- ・直営アウトレットやセルフリキデーション企画、ネット媒体での直販を強化
- ・国内外の大手販社への新規開拓を推進

# 対処すべき課題

## ⑦機械・工具事業

- ・ 大手ユーザーグループへのさらなる拡販
- ・ 新規メーカーを開拓し販売体制を強化
- ・ 国内外の他部門拠点を活用した網羅的営業領域の拡大を推進
- ・ ロボット自動化やライン設備一括提案による営業活動に注力

# 対処すべき課題

## ⑧ 営業開発事業

- ・ 環境関連商品の開発
- ・ 各セグメントのユーザーが取り扱う製品の販売
- ・ 国内の拠点網を活かしながら販売活動を推進

# 対処すべき課題

## ⑨ 人材育成

- ・ 社員教育の推進による人材育成の強化
- ・ 女性社員やシニア社員の積極的な活用

## ⑩ I T 活用

- ・ データの有効的な活用やデジタル化による業務の合理化
- ・ 通信環境や情報セキュリティ管理を強化して、テレワーク等による業務の効率化を図る

# 対処すべき課題

## ⑪情報資産管理

- ・ 個人情報管理体制の構築、情報漏洩防止対策の強化

## ⑫新型コロナウイルス感染症に関する対策

- ・ 安全衛生の徹底
- ・ テレワーク及び時差出勤の推進
- ・ WEB会議の活用

# グループ トピックス (ご参考)

## ▶ 中期経営計画（2020年度～2022年度）の進捗

### ・進捗状況について

（単位：百万円）

期間	2020年度	2021年度	2022年度 (中計最終年度)	進捗率：対2022年度	
	実績	業績予想	中計業績目標	2020年度	2021年度
売上高	175,464	200,000	<b>220,000</b>	79.8%	—
営業利益	2,796	3,700	<b>4,000</b>	69.9%	92.5%
営業利益率	1.6%	1.8%	<b>1.8%</b>	87.6%	—
ROIC	3.4%	4.1%	<b>4.0%以上</b>	85.5%	102.5%

※2021年度売上高は、「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号）等の適用後で記載しております。よって売上高及び営業利益率につきましては、2022年度の中計実績目標に対する進捗率は記載しておりません。

※2021年度のROICは、現時点での試算ベースで記載しております。



## ▶ 中期経営計画（2020年度～2022年度）の進捗

### ・ 配当状況について

第二次中期経営計画の配当方針は、継続的な安定配当として「連結配当性向は30%以上、かつ下限は1株あたり年間35円」としております。

2020年度及び2021年度の配当状況は下図のとおりです。

(単位：百万円)

期間	2020年度	2021年度
	実績	配当予想
連結純利益	2,785	3,000
年間1株配当額	43円	48円
配当性向	<b>33.2%</b>	<b>34.3%</b>

## ▶ 佐藤ケミグラスがつくばに新センター設立



従来比面積2倍強  
加工・組立を内製化

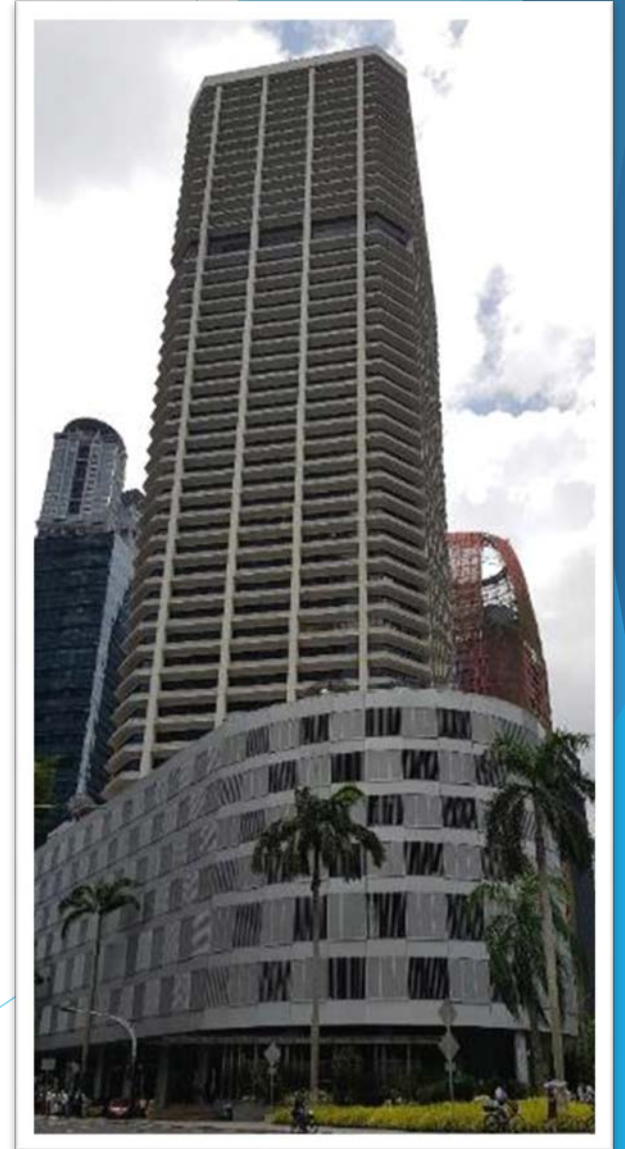
- ・所在地 : 茨城県つくば市みどり野
- ・設立 : 2020年9月
- ・規模 : 敷地面積10,609㎡  
建築面積4,476㎡
- ・設備 : NC機械、パネル装置  
コンベアライン (10m 2本)

## ▶ シンガポールに電子部材販売の現地法人設立

香港佐藤商事有限公司のシンガポール支店を独立させ、  
新会社として設立

インド地区、アセアン地域での取引拡大へ

- ・所在地 : シンガポール共和国
- ・代表者 : 河野 龍造
- ・事業内容 : 電子材料、電子部品等の販売、輸出入業務、その他
- ・資本金 : 100千USD
- ・営業開始 : 2020年4月1日
- ・従業員数 : 7名



# 決議事項

(招集ご通知の4頁から11頁をご覧ください)

# 決議事項

第1号議案

剰余金処分の件 (P.4)

第2号議案

取締役1名選任の件 (P.5~6)

第3号議案

補欠監査役1名選任の件 (P.7)

**SATOSHOJI**

第98期

**定時株主総会**

2021年6月18日

**佐藤商事株式会社**